



20  
23

ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ



ΤΑΜΕΙΟ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ  
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ

Ε Π Ε Ν Δ Υ Σ Η Σ Τ Η Ν Α Ν Α Π Τ Υ Ξ Η

# Περιεχόμενα

04	ΜΗΝΥΜΑΤΑ ΠΡΟΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΑ ΜΕΡΗ
08	ΤΟ 2023 ΜΕ ΜΙΑ ΜΑΤΙΑ
12	1. ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΟ ΤΑΙΠΕΔ
14	1.1 Προφίλ
19	1.2 Αποστολή και Όραμα
20	1.3 Ιστορική Διαδρομή
21	1.4 Αλυσίδα Αξίας και Επιχειρηματικές Σχέσεις
22	1.5 Επιχειρηματικό μοντέλο ΤΑΙΠΕΔ
24	1.6 Οργανωτικές Μονάδες και Δραστηριότητες
40	1.7 Συνεργασίες, Διακρίσεις και Πιστοποιήσεις
50	2. ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΣΤΟ ΤΑΙΠΕΔ
52	2.1 Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022–2026
54	2.2 Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG
54	2.3 Στρατηγικό Σχέδιο Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022–2024
60	2.4 Διαχείριση και Εποπτεία Θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης
60	2.5 Συμμετοχή Ενδιαφερομένων Μερών
63	2.6 Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας
72	3. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ
74	3.1 Κλιματική Αλλαγή
81	3.2 Προστασία βιοποικιλότητας
87	3.3 Κυκλική Οικονομία και Διαχείριση Υδάτινων Πόρων
90	4. ΚΟΙΝΩΝΙΑ
92	4.1 Συνθήκες εργασίας και ανάπτυξη εργαζομένων
99	4.2 Βιώσιμες Επενδύσεις
106	5. ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ
108	5.1 Επιχειρηματική Ηθική
120	6. ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ
128	7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ
128	7.1 Σχετικά με την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης
129	7.2 Πίνακας Περιεχομένων GRI
131	7.3 Πίνακας Περιεχομένων SASB
132	7.4 Δείκτες Επίδοσης ESG (KPIs)
152	7.5 HRADF ESG Rating Tool – Επιδόσεις ΤΑΙΠΕΔ
157	7.6 Συστάσεις TCFD
160	7.7 Ελληνικός Κώδικας Βιωσιμότητας
161	7.8 Πίνακες Πληροφοριών





# Μηνύματα προς ενδιαφερόμενα μέρη

GRI 2-22

## ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΕΔΡΟΥ

Το 2023 η παγκόσμια οικονομία παρουσίασε σημάδια επιβράδυνσης, με τα υψηλά επίπεδα πληθωρισμού και τις μεγάλες γεωπολιτικές κρίσεις να τροφοδοτούν το αίσθημα αβεβαιότητας. Σε αυτό το ασταθές διεθνές περιβάλλον, η ελληνική οικονομία συνέχισε να καταγράφει θετικούς ρυθμούς, αρκετά υψηλότερους από τα περισσότερα ευρωπαϊκά κράτη, διατηρώντας τον αναπτυξιακό της βηματισμό.

Στην εθνική προσπάθεια για σύγκλιση με τις ισχυρές οικονομίες της Ευρωζώνης, το ΤΑΙΠΕΔ έχει αναλάβει πρωταγωνιστικό ρόλο με την προσέλκυση επενδύσεων και την έγκαιρη υλοποίηση Έργων Στρατηγικής Σημασίας, που θωρακίζουν την οικονομία, βελτιώνουν τη ζωή των πολιτών και επιταχύνουν τη μετάβαση στη βιώσιμη ανάπτυξη.

Το 2023, το Ταμείο συνέχισε με συνέπεια και διαφάνεια το πρόγραμμα αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας και την υλοποίηση έργων στρατηγικής σημασίας, καθώς ωρίμασε, δρομολόγησε και ολοκλήρωσε κρίσιμες επενδύσεις που λειτουργούν ως εφαλτήριο ανάπτυξης. Όπως τα προγράμματα AntiNero και «ΑΙΓΙΣ» για την ενίσχυση της Πολιτικής Προστασίας και την προσαρμογή του φυσικού περιβάλλοντος απέναντι στις επιπτώσεις της κλιματικής κρίσης, τις συμβάσεις παραχώρησης της Αττικής Οδού και της Εγνατίας Οδού, τη διάθεση πλειοψηφικού ποσοστού στους Οργανισμούς Λιμένων Ηγουμενίτσας και Ηρακλείου και την αξιοποίηση ποσοστού του μετοχικού κεφαλαίου της HELLENIQ ENERGY μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Παράλληλα, σημειώθηκε σημαντική πρόοδος σε ό,τι αφορά τα έργα για τη δημιουργία εκ του μηδενός, 2 σύγχρονων κέντρων logistics στον Δήμο Φυλής στην Αττική και το πρώην Στρατόπεδο Γκόνου στη Θεσσαλονίκη. Οι επενδύσεις αυτές θα αναβαθμίσουν τον κλάδο των συνδυασμένων μεταφορών, συμβάλλοντας στην καθιέρωση της Ελλάδας ως κόμβου logistics στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, ενώ θα επιταχύνουν τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Στο ΤΑΙΠΕΔ, στόχος μας είναι η ουσιαστική αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας και η υλοποίηση Έργων Στρατηγικής Σημασίας, προκειμένου να συμβάλλουμε παραγωγικά στον βιώσιμο μετασχηματισμό της οικονομίας, με την εμπέδωση ενός ανθεκτικού παραγωγικού μοντέλου.



**Αθανάσιος Ζηλιασκόπουλος**  
Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου ΤΑΙΠΕΔ

## ΜΗΝΥΜΑ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ

Το 2023 αποτέλεσε ένα ιδιαίτερα παραγωγικό έτος για το ΤΑΙΠΕΔ. Παρά την αυξημένη αβεβαιότητα στην παγκόσμια οικονομία, λόγω των πρωτοφανών πληθωριστικών πιέσεων και γεωπολιτικών προκλήσεων που αναπόφευκτα επηρέασαν και τη χώρα μας, κρίσιμα έργα δρομολογήθηκαν και ολοκληρώθηκαν προς όφελος του δημοσίου συμφέροντος. Έργα με βαθύ κοινωνικό, οικονομικό και περιβαλλοντικό αποτύπωμα, τα οποία ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα της ελληνικής οικονομίας, συμβάλλοντας στη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και τη μετάβαση σε ένα νέο παραγωγικό υπόδειγμα βιώσιμης ανάπτυξης.

Μεταξύ αυτών ήταν η αξιοποίηση του Οργανισμού Λιμένων Ηγουμενίτσας σε συνεργασία με τον όμιλο Grimaldi, έναν από τους μεγαλύτερους διαχειριστές λιμενικών υποδομών στην Ευρώπη, η διάθεση ποσοστού του μετοχικού κεφαλαίου της HELLENIQ ENERGY μέσω του Χρηματιστηρίου της Αθήνας, η ολοκλήρωση της πώλησης του ακινήτου στις Γούρνες Ηρακλείου, αλλά και τα σημαντικά βήματα που έγιναν στον διαγωνισμό για την παραχώρηση της Αττικής Οδού και τη διαδικασία εισαγωγής του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών στο Χρηματιστήριο.

Με την ιδιότητά του ως Αρχή Σχεδιασμού Λιμένων, το ΤΑΙΠΕΔ συνέδραμε αποφασιστικά στην εκπόνηση του Αναπτυξιακού Προγράμματος (Master Plan) και της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων για το Λιμάνι του Πειραιά, τα οποία δημοσιεύθηκαν σε Προεδρικό Διάταγμα, και στην εκκίνηση της αντίστοιχης διαδικασίας για το Λιμάνι της Θεσσαλονίκης. Επιπλέον, το Ταμείο ορίστηκε ως Αρχή Σχεδιασμού για 3 ακόμα περιφερειακά λιμάνια στη Χαλκίδα, την Κύμη και τη Μυτιλήνη.

Παράλληλα, μέσω της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής συνεχίσαμε και εντείναμε τις προσπάθειές για τον βιώσιμο μετασχηματισμό των περιουσιακών στοιχείων στο χαρτοφυλάκιό μας και την υλοποίηση παρεμβάσεων για την αντιστάθμιση των επιπτώσεων της κλιματικής κρίσης. Στο πλαίσιο αυτό, εκκινήσαμε τη διαδικασία για τη μετατροπή του Λιμένα Λαυρίου σε πρότυπο πράσινο λιμάνι, ενώ ολοκληρώθηκαν με επιτυχία τα εξειδικευμένα σεμινάρια για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης/κριτηρίων ESG, σε συνεργασία με τη Μονάδα Αειφόρου Ανάπτυξης στο Ε.Κ. ΑΘΗΝΑ και το δίκτυο MENA Maritime Accelerator, με στόχο την αναβάθμιση των δεξιοτήτων του προσωπικού Λιμενικών Οργανισμών και Δημοτικών Λιμενικών Ταμείων.

Αξιοποιώντας την τεχνογνωσία και τη θετική εμπειρία που διαθέτουμε στη διαχείριση σύνθετων έργων, θα συνεχίσουμε να εργαζόμαστε με συνέπεια και διαφάνεια για την υλοποίηση επενδύσεων με πολλαπλασιαστικό όφελος για την κοινωνία, την οικονομία και το περιβάλλον.



**Δημήτρης Πολίτης**  
Διευθύνων Σύμβουλος ΤΑΙΠΕΔ

## ΜΗΝΥΜΑ ΕΝΤΕΤΑΛΜΕΝΟΥ

Το 2023, η ελληνική οικονομία κατέγραψε αξιοσημείωτη ανθεκτικότητα με αισθητά υψηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης σε σχέση με τον ευρωπαϊκό μέσο όρο, εν μέσω κλιμάκωσης των δημοσιονομικών κινδύνων διεθνώς.

Έχοντας ανακτήσει την αξιοπιστία της, η Ελλάδα ενίσχυσε την εικόνα της ως ασφαλούς επενδυτικού προορισμού ενώ αναδείχθηκε σε ένα από τα κράτη-μέλη της ΕΕ με τις σημαντικότερες επιδόσεις στην απορρόφηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Στην εθνική προσπάθεια για την ενίσχυση των αναπτυξιακών προοπτικών της χώρας με την υλοποίηση βιώσιμων επενδύσεων που θα κάνουν την οικονομία ανθεκτικότερη, η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (Project Preparation Facility - PPF) του ΤΑΙΠΕΔ διαδραματίζει νευραλγικό ρόλο.

Από την ίδρυσή του το 2021, το PPF έχει καθιερωθεί σε αξιόπιστο σύμμαχο της Πολιτείας, αναλαμβάνοντας την ωρίμανση και διενέργεια εκατοντάδων διαγωνισμών που αφορούν σε επενδύσεις συνολικού προϋπολογισμού άνω των 3,3 δισ. ευρώ, με τη συντριπτική πλειονότητα να χρηματοδοτείται από το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0». Πρόκειται για έργα με ξεχωριστή αναπτυξιακή και κοινωνική σημασία που λειτουργούν ως επιταχυντές του βιώσιμου μετασχηματισμού της οικονομίας, ενισχύοντας την απασχόληση και θωρακίζοντας τον φυσικό πλούτο της χώρας.

Ενδεικτικά παραδείγματα αποτελούν τα προγράμματα AntiNero II και «ΑΙΓΙΣ» για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής κρίσης. Το πρώτο, με συνολικές παρεμβάσεις ύψους 81,1 εκατ. ευρώ το 2023, αφορά σε δράσεις για την προστασία κρίσιμων δασικών οικοσυστημάτων σε όλη τη χώρα και ανατέθηκε στο PPF από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας μετά την επιτυχημένη υλοποίηση του AntiNero I το περασμένο έτος.

Το «ΑΙΓΙΣ», με προϋπολογισμό 1,6 δισ. ευρώ, αποτελεί το μεγαλύτερο πρόγραμμα αναδιάρθρωσης του μηχανισμού Πολιτικής Προστασίας, με τη μαζική προμήθεια εξοπλισμού με ανοιχτές διαδικασίες. Το PPF, για λογαριασμό του Υπουργείου Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας, ωρίμασε και δημοπράτησε έργα που αγγίζουν το 1 δισ. ευρώ με ταχύτητα και διαφάνεια.

Επιπλέον, το PPF ανέλαβε για λογαριασμό του Υπουργείου Υγείας την υλοποίηση της σημαντικότερης πρωτοβουλίας για την αναβάθμιση των υποδομών του Εθνικού Συστήματος Υγείας, με την προετοιμασία και διενέργεια διαγωνισμών για τον εκσυγχρονισμό περισσότερων από 80 νοσοκομείων και 150 Κέντρων Υγείας.

Είμαστε υπερήφανοι για την εμπιστοσύνη της Πολιτείας και αποφασισμένοι να συνεχίσουμε να εργαζόμαστε με μεθοδικότητα και διαφάνεια για να φέρουμε εις πέρας την αποστολή μας. Ο στόχος μας είναι σε συνεργασία με όλους τους αρμόδιους φορείς να κάνουμε ένα αποφασιστικό βήμα για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής οικονομίας και την εμπέδωση μιας νέας κουλτούρας για τον εκσυγχρονισμό των δημοσίων συμβάσεων προς όφελος του κοινωνικού συνόλου.



**Παναγιώτης Σταμπουλίδης**  
Εντεταλμένος Σύμβουλος ΤΑΙΠΕΔ

## ΜΗΝΥΜΑ ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ, ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ

Η δέσμευση του ΤΑΙΠΕΔ στις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης και στην υιοθέτηση των κριτηρίων ESG αποτελεί θεμέλιο λίθο στη διαμόρφωση της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής του στρατηγικής και αντανακλάται σε όλες τις λειτουργικές του μονάδες, για την αποτελεσματικότερη αντιμετώπιση των μεγαλύτερων προκλήσεων της εποχής, όπως η κλιματική αλλαγή, η περιβαλλοντική υποβάθμιση και οι κοινωνικές ανισότητες.

Προς υποστήριξη αυτού και για τη βέλτιστη διαχείριση των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης, το 2023 προβήκαμε στο σχηματισμό διακριτής Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής στο ΤΑΙΠΕΔ. Στις αρχές του έτους δημοσιοποιήθηκε η νέα μας Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης/θεμάτων ESG, η οποία είναι πλήρως ευθυγραμμισμένη με το διευρυμένο πεδίο των δραστηριοτήτων του Ταμείου και συνδέεται άρρηκτα με τα ουσιαστικά θέματα που αναγνωρίστηκαν για πρώτη φορά μέσω ανάλυσης διπλής ουσιαστικότητας (double materiality analysis), βάσει και της νέας ευρωπαϊκής νομοθεσίας περί γνωστοποίησης εταιρικών επιδόσεων Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Μέσα στη χρονιά, εργαστήκαμε εντατικά για τη βελτίωση του περιβαλλοντικού και κοινωνικού αποτυπώματος του Ταμείου αλλά και των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του. Ενδεικτικά: α) προβήκαμε για πρώτη φορά στον υπολογισμό των άμεσων (Scope 1) αλλά και έμμεσων (Scope 2 & 3) εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Ταμείου, β) συνεργαστήκαμε στενά με τον Οργανισμό Λιμένος Λαυρίου για τη μετάβασή του σε ένα πρότυπο βιώσιμης ανάπτυξης που μπορεί να χρησιμοποιηθεί ως "οδηγός" και για άλλα λιμάνια της χώρας, γ) ενισχύσαμε τη διασύνδεση των εταιρειών μας με τον τομέα της έρευνας και καινοτομίας για θέματα αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής μέσω του επιταχυντή νεοφυών επιχειρήσεων «MENA Maritime Accelerator».

Απόδειξη της δέσμευσής μας για παρακολούθηση και βελτίωση των επιχειρηματικών μας επιδράσεων σε θέματα ESG αποτελούν και οι διακρίσεις που απέσπασε το ΤΑΙΠΕΔ μέσα στη χρονιά. Πιο συγκεκριμένα, η πρωτοβουλία του επιταχυντή νεοφυών επιχειρήσεων «MENA Maritime Accelerator» απέσπασε την πρώτη θέση στον πυλώνα «Πολυσυμμετοχικές Συνεργασίες» στα βραβεία «Bravo Sustainability Dialogue and Awards 2023», το ΤΑΙΠΕΔ συμπεριλήφθηκε στη λίστα των «The Most Sustainable Companies» στην Ελλάδα, ενώ απέκτησε και την πιστοποίηση του Great Place to Work «Great Place to Work Certified®», αποδεικνύοντας ότι προτεραιότητά μας είναι οι άνθρωποί μας για τους οποίους έχει εξασφαλιστεί ένα εργασιακό περιβάλλον στο οποίο κυριαρχούν ο σεβασμός και η ισότητα, καθώς και η συνεχής προσπάθεια για βελτίωση και πρόοδο.

Με γνώμονα τη διαφάνεια, την καινοτομία και την υπευθυνότητα, θα συνεχίσουμε να εργαζόμαστε με αμείωτη ένταση για ένα μέλλον πιο δίκαιο, πράσινο και βιώσιμο για όλους.



**Μαρία Χρησαντώνη**

Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής ΤΑΙΠΕΔ

# Το 2023 με μια Ματιά



**1.800.442 MJ**

ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ



**64,52 t CO<sub>2</sub>e**

ΑΜΕΣΕΣ (SCOPE 1) ΕΚΠΟΜΠΕΣ ΑΕΡΙΩΝ ΤΟΥ ΘΕΡΜΟΚΗΠΙΟΥ (Ατθ)



**128,76t CO<sub>2</sub>e**

ΕΜΜΕΣΕΣ (SCOPE 2) LOCATION-BASED ΕΚΠΟΜΠΕΣ Ατθ



**11,74 t CO<sub>2</sub>e**

ΕΜΜΕΣΕΣ (SCOPE 2) MARKET-BASED ΕΚΠΟΜΠΕΣ Ατθ



**1.368.727,56 t CO<sub>2</sub>e**

ΕΜΜΕΣΕΣ (SCOPE 3) ΕΚΠΟΜΠΕΣ Ατθ



**2.350 Κιλά**

ΑΝΑΚΥΚΛΩΜΕΝΩΝ ΥΛΙΚΩΝ



ESG

## Σύσταση

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ, ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ





**€24.995.500** ΕΣΟΔΑ ΤΑΜΕΙΟΥ



**90**

ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ



**61%**

ΓΥΝΑΙΚΕΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΕΣ



**2.871**

ΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ



**Μηδενικά**

ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΑ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΚΑΙ ΔΩΡΟΔΟΚΙΑΣ



**Μηδενικά**

ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΑ ΜΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ  
ΜΕ ΝΟΜΟΥΣ ΚΑΙ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥΣ



**Πιστοποίηση**

«GREAT PLACE TO WORK»



**Βραβείο**

ΕΝΤΑΞΗ ΣΤΗ ΛΙΣΤΑ «50 MOST  
SUSTAINABLE COMPANIES IN GREECE»



**Βραβείο**

ΣΤΟ ΘΕΣΜΟ «BRAVO SUSTAINABILITY  
DIALOGUE AND AWARDS 2023»



## ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (ΑΔΡ)

**€197,20** ΕΚΑΤ.

ΕΣΟΔΑ ΜΕΣΩ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ 3 ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΩΝ (ΓΟΥΡΝΕΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑΣ Α.Ε., HELLENiQ ENERGY) ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΟΥ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ.

**€3,4** ΔΙΣ.

ΔΕΣΜΕΥΤΙΚΕΣ ΠΡΟΣΦΟΡΕΣ ΑΠΟ ΥΠΟΨΗΦΙΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ ΣΕ 10 ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΟΥ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ:

- ▶ ΑΚΙΝΗΤΟ ΙΑΜΑΤΙΚΗΣ ΠΗΓΗΣ ΚΑΜΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ - ΛΟΥΤΡΟΠΟΛΗΣ
- ▶ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΜΑΡΙΝΑ ΜΕΓΑΥΑΧΤ - ΚΕΡΚΥΡΑ
- ▶ ΜΑΡΙΝΑ ΠΥΛΟΥ
- ▶ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ
- ▶ ΠΡΩΗΝ ΕΡΓΟΤΑΞΙΑΚΟΙ ΧΩΡΟΙ ΕΡΓΟΥ ΖΕΥΞΗΣ ΡΙΟΥ - ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ
- ▶ ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΝΕΑ ΗΡΑΚΛΕΙΑ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ
- ▶ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Α.Ε. (ΟΛΗ)
- ▶ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΒΟΛΟΥ Α.Ε. (ΟΛΒ)
- ▶ ΟΛΥΜΠΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟΥ
- ▶ ΑΝΔΡΙΤΣΑΙΝΑ

ΣΕ ΦΑΣΗ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΤΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ ΟΔΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΓΝΑΤΙΑΣ ΟΔΟΥ ΜΕ ΤΙΜΗΜΑ

**€4,62** ΔΙΣ.

## ΜΟΝΑΔΑ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ (ΡΡΦ)

172 ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΙ ΚΑΤΑΚΥΡΩΘΗΚΑΝ - ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΩΝ

**€1,1** ΔΙΣ.

82 ΕΡΓΑ ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΘΗΚΑΝ - ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΑΞΙΑΣ

**€202,995** ΕΚΑΤ.

34 ΕΡΓΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΑΝ - ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΑΞΙΑΣ

**€52** ΕΚΑΤ.

## ΑΡΧΗ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΛΙΜΕΝΩΝ

ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ (MASTER PLAN) ΓΙΑ ΤΟΝ ΛΙΜΕΝΑ ΠΕΙΡΑΙΑ, ΜΕ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΠΡΟΕΔΡΙΚΟΥ ΔΙΑΤΑΓΜΑΤΟΣ (ΦΕΚ 39/Δ/25.01.2023).

ΟΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΤΑΙΠΕΔ ΩΣ ΑΡΧΗ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΛΙΜΕΝΕΣ ΧΑΛΚΙΔΑΣ, ΚΥΜΗΣ, ΜΥΤΙΛΗΝΗΣ, ΣΚΙΑΘΟΥ ΚΑΙ ΖΑΚΥΝΘΟΥ.

## ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ, ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ

ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΝΕΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ/ΘΕΜΑΤΩΝ ESG

ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΑΝΘΡΑΚΙΚΟΥ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑΤΟΣ 2023 ΤΟΥ ΤΑΙΠΕΔ (SCOPE 1, SCOPE 2 & SCOPE 3)

ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΔΙΠΛΗΣ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΙ ΙΕΡΑΡΧΗΣΗ ΤΩΝ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ ESG ΒΑΣΕΙ ΤΗΣ ΕΠΙΡΡΟΗΣ ΤΟΥ ΤΑΙΠΕΔ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΟΣΟ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΤΙΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΠΟΥ ΠΡΟΚΥΠΤΟΥΝ ΓΙΑ ΤΟ ΤΑΙΠΕΔ

ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΣΕΙΡΑ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΩΝ ΓΙΑ ΤΟ ΒΙΩΣΙΜΟ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟ ΤΩΝ ΛΙΜΕΝΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ:

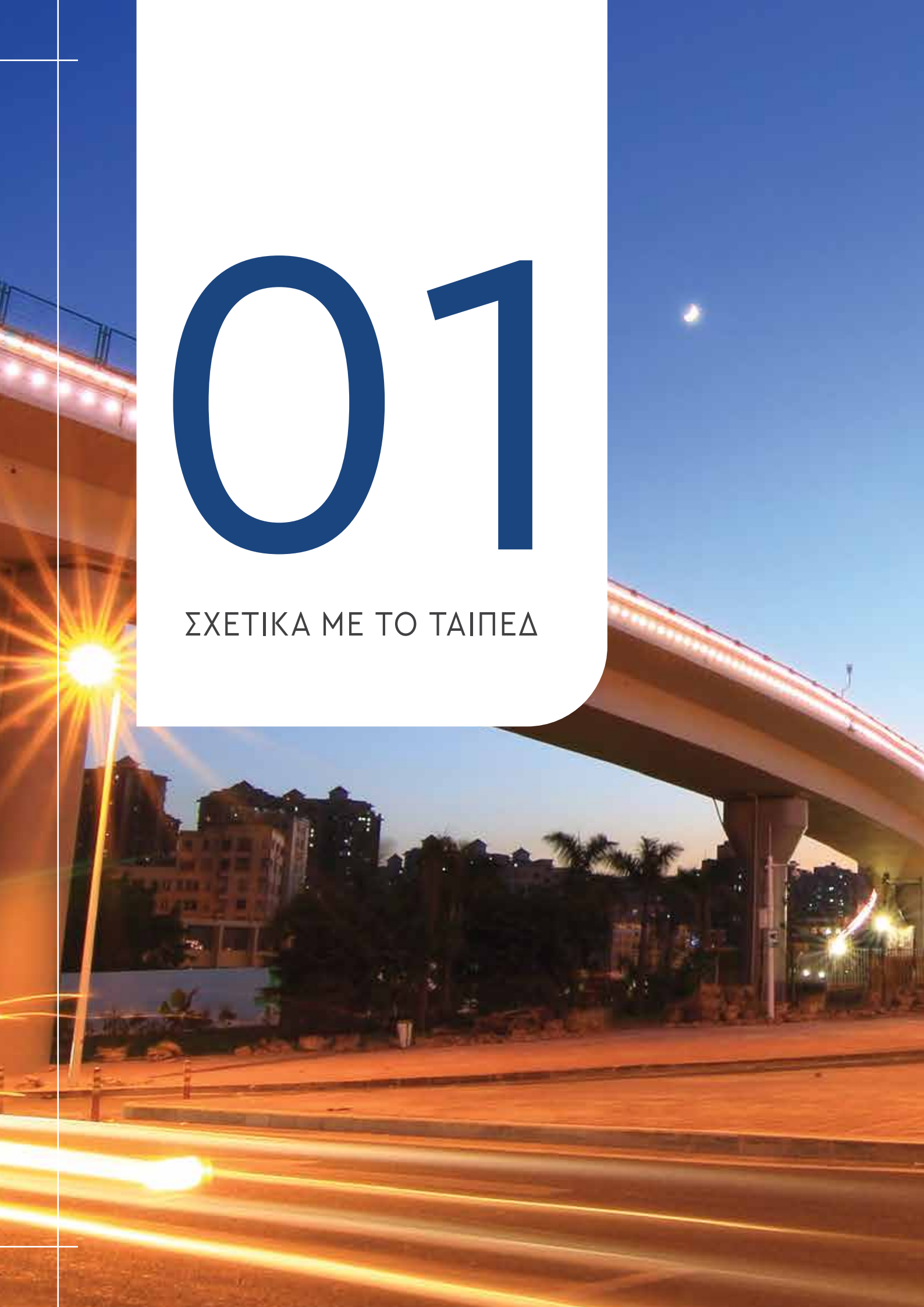
ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΟΝ ΕΠΙΤΑΧΥΝΤΗ "MENA MARITIME ACCELERATOR" ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΤΑΧΥΝΣΗ ΤΗΣ ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ ΤΗΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗΣ ΚΑΙ ΛΙΜΕΝΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ, ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΝΕΟΦΥΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΣΕΜΙΝΑΡΙΩΝ ΣΕ ΛΙΜΑΝΙΑ ΚΑΙ ΜΑΡΙΝΕΣ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ/ΚΡΙΤΗΡΙΩΝ ESG

ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΒΟΗΘΕΙΑΣ ΑΠΟ ΤΗΝ Ε.Ε ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ

# 01

ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΟ ΤΑΙΠΕΔ





# 01 Σχετικά με το ΤΑΙΠΕΔ

## 1.1 ΠΡΟΦΙΛ

GRI 2-1, GRI 2-6

Το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (εφεξής ΤΑΙΠΕΔ ή Ταμείο), με έδρα στην οδό Καραγιώργη Σερβίας 6, 10562, Αθήνα, ιδρύθηκε το 2011 με τον Ν. 3986/2011, με αρχικό σκοπό την ανάπτυξη και αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου, καθώς και περιουσιακών στοιχείων Νομικού Προσώπου Δημοσίου Δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.) ή των δημοσίων επιχειρήσεων των οποίων το Μετοχικό Κεφάλαιο ανήκει εξ' ολοκλήρου, άμεσα ή έμμεσα, στο Δημόσιο ή σε Ν.Π.Δ.Δ., τα οποία μεταβιβάζονται για τον σκοπό αυτό στο ΤΑΙΠΕΔ.

Το ΤΑΙΠΕΔ λειτουργεί για την εξυπηρέτηση του δημόσιου συμφέροντος, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας. Η αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας γίνεται σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας. Το Ταμείο υλοποιεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (ADP – Asset Development Plan), το οποίο αναθεωρείται κάθε εξάμηνο και εγκρίνεται από το Κυβερνητικό Συμβούλιο Οικονομικής Πολιτικής (ΚΥΣΟΙΠ). Μοναδικός Μέτοχος του ΤΑΙΠΕΔ είναι η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), ευρύτερα γνωστή ως Growthfund.

Έχοντας αναπτύξει σημαντική τεχνογνωσία στην ωρίμανση μεγάλων και σύνθετων έργων, ο σκοπός του ΤΑΙΠΕΔ διευρύνθηκε το 2021 (Άρθρο 106 του Ν. 4842/2021), ώστε να συμπεριλάβει την:

- Ωρίμανση Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας που έχουν ενταχθεί στο «Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας» (εφεξής Πρόγραμμα) του Ν. 4799/2021,
- Διενέργεια των σχετικών διαγωνιστικών διαδικασιών,
- Παρακολούθηση της εκτέλεσης των έργων που ανατίθενται στο πλαίσιο αυτών.

Για τον σκοπό αυτό, αναπτύχθηκε ως αυτοτελής επιχειρησιακή μονάδα, η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF – Project Preparation Facility), η οποία είναι σε θέση να συνδράμει κάθε φορέα του δημόσιου και ευρύτερου δημόσιου τομέα στην προετοιμασία και υλοποίηση έργων του (δημόσια έργα υποδομών, υπηρεσίες παραχώρησης, ΣΔΙΤ) που μπορεί να χρηματοδοτούνται από εθνικά, ενωσιακά ή διεθνή χρηματοδοτικά προγράμματα (RRF, ΕΣΠΑ κλπ.) εφόσον ενταχθούν στο Πρόγραμμα, λειτουργώντας ως διαχειριστής των έργων και μοχλός επιτάχυνσης.

Το 2023 ο ρόλος του ΤΑΙΠΕΔ επεκτάθηκε (Άρθρο 71 του Ν. 5042/2023) εκ νέου, ώστε να περιλαμβάνει την ωρίμανση και τη διεξαγωγή διαγωνιστικών διαδικασιών για την αξιοποίηση ακινήτων που ανήκουν στην ιδιωτική περιουσία φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, καθώς και άλλων θυγατρικών εταιρειών του χαρτοφυλακίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (Growthfund), όπως ορίζεται στο Άρθρο 5Γ.

Επιπλέον των ανωτέρω, το ΤΑΙΠΕΔ ενεργεί ως Αρχή Σχεδιασμού, για τον Οργανισμό Λιμένος Πειραιώς, τον Οργανισμό Λιμένος Θεσσαλονίκης, καθώς και για τα περιφερειακά λιμάνια του χαρτοφυλακίου του, συμπεριλαμβανομένων των δραστηριοτήτων που υπο-παραχωρήθηκαν σε επενδυτές δυνάμει του Ν. 4597/2019.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις Οργανωτικές Μονάδες του ΤΑΙΠΕΔ παρουσιάζονται στην ενότητα **«1.6 Οργανωτικές Μονάδες και Δραστηριότητες»**.

### Χαρτοφυλάκιο ΤΑΙΠΕΔ

Το ΤΑΙΠΕΔ αξιοποιεί την ιδιωτική περιουσία του Ελληνικού Δημοσίου, που του έχει ανατεθεί σύμφωνα με τις διεθνείς υποχρεώσεις της χώρας και τις προβλέψεις των Μεσοπρόθεσμων Πλαισίων Δημοσιονομικής Στρατηγικής με γνώμονα το δημόσιο συμφέρον, την προσέλκυση επενδύσεων και την δημιουργία προστιθέμενης αξίας για την οικονομία και τους πολίτες.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (ADP) που υλοποιεί η Μονάδα Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου συνεισφέρει σημαντικά στην εισροή ξένων άμεσων επενδύσεων στη χώρα (όπως αποτυπώνεται διαχρονικά στις ετήσιες

Εκθέσεις του Διοικητή της Τράπεζας της Ελλάδος), σε τομείς-κλειδιά για την ελληνική οικονομία, όπως π.χ. οι υποδομές, η ενέργεια, ο τουρισμός κλπ. Αναλυτικότερα, η συστηματική ενσωμάτωση των αρχών της αειφόρου ανάπτυξης και της υπεύθυνης επιχειρηματικότητας στην ωρίμανση των έργων, τα καθιστά ελκυστικότερα στην επενδυτική κοινότητα καθώς επιλύονται σημαντικά ζητήματα όπως η πολύπλοκη διαδικασία περιβαλλοντικών και χωροταξικών εγκρίσεων, ενώ παράλληλα δημιουργείται σημαντικός αριθμός ποιοτικών θέσεων εργασίας.

Έως και τις 31.12.2023, τα περιουσιακά στοιχεία του Ελληνικού Δημοσίου στα οποία κατείχε μετοχικό μερίδιο το ΤΑΙΠΕΔ, ήταν τα κάτωθι:

**Πίνακας 1:** Μετοχικές Συμμετοχές

ΜΕΤΟΧΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ (%) ΤΑΙΠΕΔ	ΚΛΑΔΟΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε.	65,00%	Ενέργεια	Η ΔΕΠΑ Α.Ε. είναι όμιλος εταιρειών με παρουσία στον ενεργειακό τομέα, που δραστηριοποιείται στη χονδρική πώληση, προμήθεια, εμπορία και διανομή φυσικού αερίου.
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (Δ.Α.Α. Α.Ε.)	30,00%	Συγκοινωνιακές Υποδομές	Ο ΔΑΑ Α.Ε. «Ελευθέριος Βενιζέλος» (ΔΑΑ) συστάθηκε το 1996 με σκοπό την κατασκευή, συντήρηση και λειτουργία του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών για 30 χρόνια, βάσει σχετικής Σύμβασης Παραχώρησης («Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου»).
Περιουσιακά Στοιχεία υπό Διαχείριση της ΛΑΡΚΟ	55,19%	Μεταλλουργία	Η ΛΑΡΚΟ είναι μία από τις 5 μεγαλύτερες παραγωγούς σιδηρονικελίου στον κόσμο. Λειτουργεί ένα μεταλλουργικό εργοστάσιο στη Λάρυμνα, στη Στερέα Ελλάδα, το οποίο επεξεργάζεται τους λατερίτες που αυτή εξορύσσει για την παραγωγή σιδηρονικελίου. Η ΛΑΡΚΟ διατηρεί, επίσης, δικαιώματα εξόρυξης σε 4 περιοχές: τα ορυχεία του Αγίου Ιωάννη (κοντά στη Λάρυμνα), της Εύβοιας, της Καστοριάς και των Σερβίων.
Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς Α.Ε. (Ο.Λ.Π. Α.Ε.)	7,14%	Συγκοινωνιακές Υποδομές / Εφοδιαστική Αλυσίδα	Ο Ο.Λ.Π. Α.Ε. είναι Ν.Π.Δ.Δ., εποπτευόμενο από το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής. Ιδρύθηκε το 1930 και είναι εισηγμένη εταιρεία στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών από το 2003. Αποτελεί το φυσικό λιμάνι της Αθήνας και την κύρια εμπορευματική πύλη της Ελλάδας και αποστολή του είναι η παροχή υψηλού επιπέδου ποιοτικών λιμενικών υπηρεσιών, με ασφαλή και βιώσιμο τρόπο.
Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης Α.Ε. (Ο.Λ.Θ. Α.Ε.)	7,27%		Ο Ο.Λ.Θ. Α.Ε. είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών από το 2001, διακινεί εμπορευματοκιβώτια, συμβατικό φορτίο, λειτουργεί την ελεύθερη ζώνη του Λιμένα σύμφωνα με την ισχύουσα φορολογική και τελωνειακή νομοθεσία, όντας πιστοποιημένος με άδεια Εγκεκριμένου Οικονομικού Φορέα, προσφέρει αξιόπιστες και αποδοτικές λύσεις εφοδιαστικής και συνδυασμένων μεταφορών, παρέχει απευθείας σιδηροδρομική σύνδεση μεταξύ του Λιμένα της Θεσσαλονίκης και του Dry Port της Εταιρείας στη Σόφια (Βουλγαρία), με υπηρεσία προσωρινής αποθήκευσης φορτίων και εξυπηρετεί την επιβατική κίνηση μέσω κρουαζιέρας και ακτοπλοΐας.

ΜΕΤΟΧΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ (%) ΤΑΙΠΕΔ	ΚΛΑΔΟΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε. (Ο.Λ.Α. Α.Ε.)	100,00%	Συγκοινωνιακές Υποδομές / Εφοδιαστική Αλυσίδα	Ο Ο.Λ.Α. Α.Ε. έχει το δικαίωμα αποκλειστικής χρήσης και λειτουργίας των γηπέδων, κτιρίων και εγκαταστάσεων του Λιμένα Αλεξανδρούπολης και του μικρότερου λιμένα της Μάκρης, που βρίσκονται στη βορειοανατολική Ελλάδα, στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, δυνάμει Σύμβασης Παραχώρησης με το Ελληνικό Δημόσιο, ενώ ασκεί επίσης διοικητικές αρμοδιότητες στον Λιμένα Καμαριώτισσας και στο αλιευτικό καταφύγιο Θέρμες, στη Σαμοθράκη.
Οργανισμός Λιμένος Βόλου Α.Ε. (Ο.Λ.Β. Α.Ε.)	100,00%		Ο Ο.Λ.Β. Α.Ε. έχει το δικαίωμα χρήσης και εκμετάλλευσης του Λιμανιού του Βόλου, των θαλάσσιων εγκαταστάσεων του αλιευτικού καταφυγίου που βρίσκεται στο ανατολικό άκρο του αιγιαλού της πόλης, των λιμενικών εγκαταστάσεων του Αλμυρού και της Αγριάς.
Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε. (Ο.Λ.Η. Α.Ε.)	100,00%		Ο Ο.Λ.Η. Α.Ε. έχει το δικαίωμα αποκλειστικής χρήσης και λειτουργίας των γηπέδων, κτιρίων και εγκαταστάσεων της χερσαίας λιμενικής ζώνης του λιμένος Ηρακλείου. Έχει επίσης διαχειριστικές αρμοδιότητες: <ul style="list-style-type: none"> <li>• του παλαιού Ενετικού λιμένα,</li> <li>• του λιμένα Λινοπεραμάτων και</li> <li>• των 3 αλιευτικών καταφυγίων.</li> </ul>
Οργανισμός Λιμένος Καβάλας (Ο.Λ.Κ. Α.Ε.) – Εμπορικός λιμένας Καβάλας «Φίλιππος Β'»	100,00%		Ο Ο.Λ.Κ. Α.Ε. βρίσκεται στη βορειοανατολική Ελλάδα (περιοχή Ανατολικής Μακεδονίας) και είναι αρμόδια για τη λειτουργία 4 λιμένων: <ul style="list-style-type: none"> <li>• του επιβατικού / κεντρικού λιμανιού της Καβάλας «Απόστολος Παύλος»,</li> <li>• του εμπορικού λιμένα Καβάλας «Φίλιππος Β'»,</li> <li>• του λιμένα της Κεραμωτής και</li> <li>• του λιμένα / αλιευτικού καταφυγίου των Ελεύθερων.</li> </ul>
Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε. (Ο.Λ.Λ. Α.Ε.)	100,00%		Ο Ο.Λ.Λ. Α.Ε. έχει το αποκλειστικό δικαίωμα χρήσης και εκμετάλλευσης των γηπέδων, κτιρίων και εγκαταστάσεων του Λιμένα Λαυρίου, μέσω Σύμβασης Παραχώρησης που έχει συνάψει με το Ελληνικό Δημόσιο.
Οργανισμός Λιμένος Πατρών Α.Ε. (Ο.Λ.ΠΑ. Α.Ε.)	100,00%		Ο Ο.Λ.ΠΑ. Α.Ε. αποτελεί την πύλη της Ελλάδας προς την Ευρώπη και είναι ένα από τα πιο σύγχρονα λιμάνια της Μεσογείου με σύγχρονες λιμενικές υποδομές, σύγχρονο τερματικό σταθμό κρουαζιερόπλοιων, ποιοτικά ολοκληρωμένες υπηρεσίες φιλοξενίας και συνθήκες υγιεινής και ασφάλειας.
Οργανισμός Λιμένα Ελευσίνας Α.Ε. (Ο.Λ.Ε. Α.Ε.)	100,00%		Ο Ο.Λ.Ε. Α.Ε., συστάθηκε σε Α.Ε. το 2003, με Σύμβαση Παραχώρησης από το Ελληνικό Δημόσιο, για τη χρήση και εκμετάλλευση της ζώνης λιμένα που εκτείνεται σε 200 περίπου στρέμματα.



ΜΕΤΟΧΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ (%) ΤΑΙΠΕΔ	ΚΛΑΔΟΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας Α.Ε. (Ο.Λ.ΗΓ. Α.Ε.)	33,00%		<p>Ο Ο.Λ.ΗΓ. Α.Ε. έχει το δικαίωμα αποκλειστικής χρήσης και λειτουργίας των γηπέδων, κτηρίων και εγκαταστάσεων 4 λιμένων και συγκεκριμένα του:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Λιμένα Ηγουμενίτσας,</li> <li>• Αλιευτικού Καταφυγίου Σαγιάδας,</li> <li>• Αλιευτικού Καταφυγίου Πλαταριά</li> <li>• Καταφυγίου Σκαφών Αναψυχής Συβότων,</li> </ul> <p>που βρίσκονται στη βορειοδυτική Ελλάδα, στην Περιφέρεια Ηπείρου, δυνάμει Σύμβασης Παραχώρησης με το Ελληνικό Δημόσιο.</p>
Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας Α.Ε. (Ο.Λ.Ρ. Α.Ε.)	100,00%	Συγκοινωνιακές Υποδομές / Εφοδιαστική Αλυσίδα	<p>Ο Ο.Λ.Ρ. Α.Ε. ιδρύθηκε το 2001, από τη μετατροπή του Λιμενικού Ταμείου Ραφήνας, η οποία είχε συσταθεί τον Δεκέμβριο του 1930 και είναι ο Επίσημος Φορέας Διοίκησης και Εκμετάλλευσης των λιμένων Ραφήνας και Αγίας Μαρίας Γραμματικού, που έχουν την αποκλειστική σύνδεση με τη νότια Εύβοια και σύνδεση με τις Κυκλάδες.</p>
Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε. (Ο.Λ.ΚΕ.) Α.Ε.	100,00%		<p>Ο Ο.Λ.ΚΕ. είναι Α.Ε. με μόνο μέτοχο το Ελληνικό Δημόσιο. Διαχειρίζεται το λιμάνι της Κέρκυρας, τα 3 λιμάνια των Παξών, το λιμάνι των Οθωνών, το λιμάνι της Ερεϊκούσας, αλλά και ένα σημαντικό μέρος του θαλάσσιου μετώπου της πόλης της Κέρκυρας.</p>
HELLENIQ ENERGY (πρώην Ελληνικά Πετρέλαια, ΕΛ.ΠΕ.)	31,18%	Πετρέλαια	<p>Τα ΕΛ.ΠΕ. ιδρύθηκαν το 1998 και αποτελούν έναν από τους κορυφαίους Ομίλους στον τομέα της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες σε 6 χώρες. Οι μετοχές τους διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών και Λονδίνου, ενώ 2 διεθνείς εκδόσεις ομολόγων διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Λουξεμβούργου.</p>
Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας (ΕΥΔΑΠ Α.Ε.)	11,33%	Ύδρευση, αποχέτευση και επεξεργασία λυμάτων	<p>Η Ε.Υ.Δ.Α.Π. Α.Ε. έχει το αποκλειστικό δικαίωμα ύδρευσης και υπηρεσιών αποχέτευσης στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής. Η διάρκεια αυτού του δικαιώματος, όπως και η ανανέωση αυτού, ρυθμίζεται από τη Σύμβαση Παραχώρησης που έχει συνάψει η εταιρεία με το Ελληνικό Δημόσιο το 1999, η οποία είναι 20ετούς ισχύος και βρίσκεται σε διαδικασία τροποποίησης και χρονικής επέκτασης.</p>
Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης (ΕΥΑΘ Α.Ε.)	24,02%		<p>Η Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε. έχει το αποκλειστικό δικαίωμα παροχής νερού, καθώς επίσης και περισυλλογής και μεταφοράς αστικών λυμάτων στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης, μέσω μιας 30ετούς αποκλειστικής Σύμβασης Παραχώρησης που σύναψε με το Ελληνικό Δημόσιο, που ισχύει από τον Ιούλιο του 2001.</p>

Παράλληλα, το ΤΑΙΠΕΔ διαθέτει μια σειρά δικαιωμάτων, όπως διοίκησης ή/και διαχείρισης, συντήρησης, εκμετάλλευσης λειτουργίας, δημοσίου (οικονομικής και περιουσιακής φύσεως) και παραχώρησης σε:

- Ακίνητα, Ιαματικές Πηγές, Ακτές και Κάμπινγκ,
- Μαρίνες,
- Αθλητικές Υποδομές π.χ. Ολυμπιακά Ακίνητα,
- Συγκοινωνιακές Υποδομές (π.χ. Αττική Οδός, Εγνατία Οδός).

Ειδικότερα για τις μαρίνες στο ΤΑΙΠΕΔ έχει μεταβιβαστεί το δικαίωμα Παραχώρησης Χρήσης και Εκμετάλλευσης 17 μαρίνων ανά τη χώρα, με σκοπό την αξιοποίησή τους. Από αυτές οι Μαρίνες Χίου και Αλίμου έχουν μεταβιβαστεί σε επενδυτές, οι Μαρίνες Πύλου και Αργοστολίου βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο της διαγωνιστικής διαδικασίας, οι Μαρίνες Ιτέας, Καλαμαριάς, Τούρλου Μυκόνου, Ζακύνθου, Μανδρακίου Ρόδου και Σκιάθου βρίσκονται σε διάφορα στάδια προετοιμασίας για την εκκίνηση της διαγωνιστικής διαδικασίας. Οι Μαρίνες Κατάκολου, Γλυφάδας, Πόρου, Κω, Αγίου Νικολάου, Νέας Επιδαύρου και Λιναριάς Σκύρου αποτελούν έργα προς μελλοντική αξιοποίηση.

**Εικόνα 1:** Περιφερειακές Μαρίνες ΤΑΙΠΕΔ



## 1.2 ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΚΑΙ ΟΡΑΜΑ

Στο επίκεντρο της φιλοσοφίας του ΤΑΙΠΕΔ είναι να λειτουργεί ως στρατηγικής σημασίας εταίρος της Πολιτείας για την:

**Σχήμα 1:** Αποστολή και Όραμα

ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΔΥΝΑΜΙΚΗΣ  
ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗ ΥΠΕΥΘΥΝΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΕΘΝΙΚΟΥ ΠΛΟΥΤΟΥ

ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Αποτελεί ένα μοχλό ανάπτυξης, με πολλαπλασιαστική ισχύ, που μέσα από τον διευρυμένο ρόλο του, τονώνει την εθνική οικονομία, δημιουργώντας παράλληλα προστιθέμενη αξία για όλους τους πολίτες, την επενδυτική κοινότητα, τις τοπικές κοινωνίες, τηρώντας όλες τις βασικές αρχές προστασίας του περιβάλλοντος και ενσωματώνοντας πολιτικές ESG και βιωσιμότητας στις επιχειρηματικές του πρακτικές.

Το ΤΑΙΠΕΔ επενδύει στην ανάπτυξη, ενισχύοντας την αξία της δημόσιας περιουσίας και διασφαλίζοντας, μέσα από διαγωνιστικές διαδικασίες υψηλών προδιαγραφών και διαφάνειας, την αξιοποίησή της. Συνδράμει, μέσα από τη Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, στην ωρίμαση και επιτάχυνση έργων υψηλής απόδοσης, τα οποία έχουν χαρακτηριστεί στρατηγικής σημασίας, για λογαριασμό άλλων φορέων του δημόσιου και του ευρύτερου δημόσιου τομέα.

Υιοθετώντας τις αρχές της ευελιξίας, της αποτελεσματικότητας, των βέλτιστων διεθνών πρακτικών και ενσωματώνοντας την εμπειρία που διαθέτει το ΤΑΙΠΕΔ σε πολυσύνθετα και απαιτητικά έργα, εργάζεται για την ενδυνάμωση του αναπτυξιακού αποτυπώματος της Ελλάδας με όραμα την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής οικονομίας με όρους βιωσιμότητας.

Αποστολή και σκοπός του ΤΑΙΠΕΔ είναι:

- Να επιταχύνει τις διαδικασίες υλοποίησης των επενδύσεων,
- Να μεγιστοποιήσει τα οφέλη τους, με όρους οικονομικού αποτελέσματος, προστασίας του περιβάλλοντος και κοινωνικής ευημερίας για την Ελλάδα.

Αυτό ενισχύεται μέσα από τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του ΤΑΙΠΕΔ που έχει την ευθύνη μεταξύ άλλων για τη συστηματική ενσωμάτωση όρων βιώσιμης ανάπτυξης και κριτηρίων ESG στη λειτουργία του, αποσκοπώντας, πέρα από τα οικονομικά και δημοσιονομικά οφέλη που προκύπτουν, στο να χτίζονται τα θεμέλια μίας πιο ανθεκτικής και ανταγωνιστικής οικονομίας που σέβεται το περιβάλλον, δημιουργεί σταθερές θέσεις εργασίας και μία συνεκτική κοινωνία, προωθώντας παράλληλα την καινοτομία.

## 1.3 ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΔΙΑΔΡΟΜΗ



# 1.4 ΑΛΥΣΙΔΑ ΑΞΙΑΣ & ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ

## GRI 2-6

Η αλυσίδα αξίας και οι επιχειρηματικές σχέσεις αποτελούν δύο κρίσιμα στοιχεία για την κατανόηση της λειτουργίας μιας επιχείρησης. Η αλυσίδα αξίας χρησιμοποιείται ως βασικό εργαλείο για την ανάλυση των δραστηριοτήτων του ΤΑΙΠΕΔ και του τρόπου με τον οποίο δημιουργείται αξία για τους πελάτες του. Οι επιχειρηματικές σχέσεις αφορούν τη συνεργασία και την αλληλεπίδραση με τα ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders) που εμπλέκονται στις διαδικασίες της αλυσίδας αξίας. Στον πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζονται οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις στην αλυσίδα αξίας του ΤΑΙΠΕΔ.

**Πίνακας 2:** Αλυσίδα αξίας του ΤΑΙΠΕΔ

ΑΝΑΝΤΗ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΑΙΠΕΔ				ΚΑΤΑΝΤΗ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ελληνικό Δημόσιο</li> <li>• Κεντρική Διοίκηση</li> <li>• Ελεγκτικό Συνέδριο</li> <li>• Δημόσιες Αρχές</li> <li>• Λοιποί Κυβερνητικοί Φορείς</li> <li>• Κατασκευαστές και Επιχειρηματικοί Φορείς</li> <li>• Επενδυτές</li> <li>• Χρηματοδοτικοί οργανισμοί</li> <li>• Growthfund</li> <li>• Πάροχοι υπηρεσιών (στο πλαίσιο ωρίμανσης του χαρτοφυλακίου)</li> <li>• Προμηθευτές εξοπλισμού, πρώτων υλών και υλικών</li> <li>• Λοιποί φορείς</li> </ul>	<b>Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής</b>				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Τοπικές κοινωνίες (Δήμοι, Περιφέρειες, Κοινότητες)</li> <li>• Συνδεδεμένες επιχειρήσεις</li> <li>• Επενδυτές</li> <li>• Πάροχοι υπηρεσιών (στο πλαίσιο υλοποίησης ή/και παρακολούθησης σύμβασης)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Μονάδα Αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων της ιδιωτικής περιουσίας του Δημοσίου (ADP)</li> <li>• Συμμετοχές σε εταιρείες, εισηγμένες ή μη</li> <li>• Δικαιώματα αξιοποίησης υποδομών, κυριότητα επί ακινήτων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αρχή σχεδιασμού λιμένων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Μονάδα Παρακολούθησης Συμβάσεων (ΜΠΣ)</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Μακροχρόνιες Παραχωρήσεις</li> <li>• Μακροχρόνιες Εκμισθώσεις</li> <li>• Πωλήσεις<sup>1</sup></li> </ul>				

<sup>1</sup> Οι Μακροχρόνιες Παραχωρήσεις, Μακροχρόνιες Εκμισθώσεις και Πωλήσεις αφορούν στη διαδικασία αξιοποίησης, που εφαρμόζεται από τη Μονάδα ADP.

## 1.5 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ ΤΑΙΠΕΔ

Παρακάτω αποτυπώνεται το επιχειρηματικό μοντέλο του ΤΑΙΠΕΔ, βασισμένο στους 3 πυλώνες (Εισροές, Δημιουργία Αξίας και Εκροές), και στο οποίο αναφέρονται οι Βασικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022–2026, καθώς και οι σχετικές επιδόσεις για το έτος αναφοράς.

**Πίνακας 3:** Επιχειρηματικό μοντέλο 2023

### ΕΙΣΡΟΕΣ

<p><b>Χρηματοοικονομικό Κεφάλαιο</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• €12.299.456 Ίδια κεφάλαια</li> <li>• €0 Δανεισμός</li> </ul>	<p><b>Πνευματικό Κεφάλαιο</b></p> <p>Συνεργασίες με:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ερευνητικά Κέντρα</li> <li>• Φορείς</li> <li>• Νεοφυείς επιχειρήσεις (start-ups)</li> <li>• Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα</li> </ul>	<p><b>Φυσικό Κεφάλαιο</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.800.442,08 MJ κατανάλωση ενέργειας</li> <li>• 0,746 ML Κατανάλωση νερού</li> </ul>
<p><b>Παραγωγικό Κεφάλαιο</b></p> <p>Από το 2011 – 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 76 Ακίνητα και 17 Υποδομές</li> <li>• 14 Λιμένες και Μαρίνες</li> <li>• 19 Έργα Στρατηγικής Σημασίας</li> <li>• 7 παραχωρήσεις Δικαιώματος Χρήσης και Εκμετάλλευσης</li> </ul>	<p><b>Ανθρώπινο Κεφάλαιο</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Γνώσεις, ικανότητες και δεξιότητες</li> <li>• Ηθικές αξίες και όραμα</li> <li>• 90 Εργαζόμενοι</li> <li>• 61% γυναίκες</li> </ul>	<p><b>Κοινωνικό Κεφάλαιο</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Κοινωνικά οφέλη από τη δραστηριότητα του Ταμείου</li> </ul>

### ΕΚΡΟΕΣ

<p><b>Χρηματοοικονομικό Κεφάλαιο</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• €24.995.500 Κύκλος Εργασιών</li> </ul>	<p><b>Πνευματικό Κεφάλαιο</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάπτυξη ψηφιακού εργαλείου HRADF ESG Rating Tool, για τον καθορισμό δεικτών επίδοσης (KPIs) των εταιρειών του χαρτοφυλακίου</li> <li>• Συγγραφή επιστημονικών άρθρων και συμμετοχή σε επιστημονικά συνέδρια</li> <li>• Συμμετοχή σε Ερευνητικά Προγράμματα</li> </ul>	<p><b>Φυσικό Κεφάλαιο</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Διαλογή 2,35 tn ανακυκλώσιμων υλικών</li> <li>• 812.379,60 MJ καταναλισκόμενη ενέργεια από ΑΠΕ μέσω των Εγγυήσεων Προέλευσης</li> </ul>
<p><b>Παραγωγικό Κεφάλαιο</b></p> <p>€9,14 δισ. από το 2011 έως το 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• €1,17 δισ. Ακίνητα και €5,03 δισ. από Υποδομές</li> <li>• €853 εκατ. από την παραχώρηση Λιμένων και Μαρίνων</li> <li>• €106 εκατ. από Έργα Στρατηγικής Σημασίας</li> <li>• €1,98 δισ. από παραχωρήσεις Δικαιώματος Χρήσης και Εκμετάλλευσης</li> </ul>	<p><b>Ανθρώπινο Κεφάλαιο</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• €4.918.649 παροχές σε εργαζόμενους</li> <li>• 20 νέες προσλήψεις το 2023 εκ των οποίων 70% ήταν γυναίκες</li> <li>• Μηδενικά περιστατικά διαφθοράς και δωροδοκίας</li> </ul>	<p><b>Κοινωνικό Κεφάλαιο</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Επιστροφή προς το Ελληνικό Δημόσιο €8,68 δισ. για την μείωση του Ελληνικού χρέους.</li> <li>• €176.718 καταβεβλημένοι φόροι το 2023</li> <li>• Βελτίωση διαθεσιμότητας, προσβασιμότητας και ποιότητας υπηρεσιών υγείας μέσω ωρίμανσης Έργων Αναβάθμισης Υγειονομικών Υποδομών</li> <li>• Βελτίωση ποιότητας ζωής μέσω των έργων δασοπροστασίας</li> </ul>

## ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΞΙΑΣ

### Αποστολή

- Προώθηση και ενίσχυση της αναπτυξιακής δυναμικής της ελληνικής οικονομίας
- Προσέλκυση Βιώσιμων Επενδύσεων
- Παραγωγή Εθνικού πλούτου
- Προώθηση της Βιώσιμης Ανάπτυξης

### Αξίες

- Δημόσιο Συμφέρον
- Ακεραιότητα
- Διαφάνεια, Λογοδοσία και Διαβούλευση
- Αποτελεσματικότητα και Καινοτομία
- Αξιοκρατία και Κοινωνική Υπευθυνότητα

### Βασικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022-2026



#### Περιβάλλον

- Κλιματική Αλλαγή
- Υδάτινοι Πόροι
- Κυκλική Οικονομία



#### Κοινωνία

- Απασχόληση και Ανθρώπινα Δικαιώματα
- Υγιείς και Βιώσιμες Κοινωνίες



#### Διακυβέρνηση

- Οικονομική Αξία και Βιώσιμες Επενδύσεις
- Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική ηθική

### Καινοτομία – Καταλύτης επίτευξης των στόχων σε κάθε πυλώνα ESG

#### Κύριες Δραστηριότητες

- Αξιοποίηση της ιδιωτικής περιουσίας δημοσίου (ADP)
- Αρχή Σχεδιασμού Λιμένων
- Ωρίμανση Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF)
- Παρακολούθηση εκτέλεσης συμβατικών υποχρεώσεων συμβάσεων του ADP

#### Όραμα

Το ΤΑΙΠΕΔ φιλοδοξεί να αποτελέσει μοχλό ανάπτυξης με πολλαπλασιαστική ισχύ, τονώνοντας την εθνική οικονομία, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία για όλους τους πολίτες, την επενδυτική κοινότητα, τις τοπικές κοινωνίες, τηρώντας τις βασικές αρχές προστασίας του περιβάλλοντος και ενσωματώνοντας πρακτικές βιωσιμότητας στην επιχειρηματική του λειτουργία.

## 1.6 ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ & ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Οι κύριες οργανωτικές μονάδες του ΤΑΙΠΕΔ, περιλαμβάνουν τη Μονάδα Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ADP), τη Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF), τη Μονάδα Παρακολούθησης Συμβάσεων (ΜΠΣ), όπως και την Αρχή Σχεδιασμού Λιμένων, οι οποίες παραμένουν σε συνεχή συνεργασία, ενώ η κάθε μια εκ των μονάδων, υπηρετεί ξεχωριστό σκοπό και αποστολή. Όλες οι μονάδες συνεργάζονται στενά με τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του ΤΑΙΠΕΔ, ο ρόλος της οποίας είναι η συνεχής επιτήρηση και διασφάλιση των αρχών βιώσιμης ανάπτυξης αναφορικά με τη λειτουργία των μονάδων, όπως και η εφαρμογή των αρχών αυτών, σε όλες τις δραστηριότητες του Ταμείου.

Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις πρωτοβουλίες και δράσεις της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, αναφέρονται στον Πίνακα 4: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης ΤΑΙΠΕΔ - Δεκέμβριος 2023.

### Μονάδα Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ADP)

Ο πρωταρχικός σκοπός της Μονάδας Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου, βρίσκεται στην υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης (*Asset Development Plan - ADP*). Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης είναι σε εξέλιξη και έχει ως στόχο την τροφοδότηση της ανάπτυξης, την προσέλκυση άμεσων επενδύσεων στις υποδομές, την ενέργεια, τα ακίνητα, καθώς και άλλους δυναμικούς τομείς της ελληνικής οικονομίας, επιτυγχάνοντας παράλληλα και άλλα σημαντικά οφέλη, όπως η δημιουργία θέσεων εργασίας, ο εκσυγχρονισμός υποδομών και η ανάπτυξη σε εθνικό και τοπικό επίπεδο. Από την άποψη αυτή, οι θεμελιώδεις προτεραιότητες του ΤΑΙΠΕΔ είναι:

Να επιταχύνει τις διαδικασίες με την ωρίμανση των έργων, καθιστώντας τα περιουσιακά στοιχεία ελκυστικά για τους επενδυτές

Να επιτυγχάνει κοινωνική αποδοχή για τα έργα από όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη

Το χαρτοφυλάκιο του ΤΑΙΠΕΔ είναι διευρυμένο και απαρτίζεται από περιουσιακά στοιχεία, τα οποία συνοψίζονται σε τρεις κατηγορίες:

Αξιοποίηση Γης

Υποδομές

Εταιρικό Χαρτοφυλάκιο

Παρακάτω παρουσιάζεται το αναθεωρημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (ADP) αναφορικά με τις Υποδομές και Ακίνητα του Ταμείου με ισχύ από 29 Δεκεμβρίου 2023, καθώς και οι συνδεδεμένες δράσεις της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΤΑΙΠΕΔ:



Πίνακας 4: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης ΤΑΙΠΕΔ – Δεκέμβριος 2023

ΕΡΓΟ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΣΤΑΔΙΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
<b>1. ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ/ ΥΠΟΔΟΜΕΣ</b>		
ΔΕΠΑ Εμπορίας ΑΕ	Στις 12.10.2023 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ έλαβε την απόφαση της ματαίωσης της διεθνούς διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του 65% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Το Ταμείο θα εξετάσει τις συνθήκες στις εγχώριες και διεθνείς αγορές φυσικού αερίου και θα αξιολογήσει τις εναλλακτικές επιλογές για την ανάπτυξη αυτού του περιουσιακού στοιχείου.</li> </ul>
Αττική Οδός	Στις 17.07.2023, παραλήφθηκαν 6 Δεσμευτικές Προσφορές και στις 14.09.2023 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε την ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ως Προτιμητέο Επενδυτή, και την ένωση προσώπων «Vinci Highways S.A.S. – Vinci CO – Cessions S.A.S. – Μυτιληναίος Α.Ε. – Mobility Partner S.A.S.», ως Επιλαχόντα Προτιμητέο Επενδυτή.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Στις 30.01.2024 συζητείται η προσφυγή του Επιλαχόντα Επενδυτή στο ΣτΕ.</li> <li>• Αναμένεται η εξέλιξη των νομικών ενεργειών του Επιλαχόντα Επενδυτή.</li> <li>• Υποβολή φακέλου στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο.</li> <li>• Υπογραφή της Σύμβασης Παραχώρησης και κύρωσή της από τη Βουλή των Ελλήνων.</li> <li>• Οικονομικό Κλείσιμο – το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Εγνατία Οδός	<p>Προχώρησαν οι διαδικασίες για την μακροχρόνια (35-ετή) παραχώρηση του δικαιώματος λειτουργίας, συντήρησης και εμπορικής εκμετάλλευσης του αυτοκινητοδρόμου «Εγνατία Οδός» και των επί του αυτοκινητοδρόμου, τριών Κάθετων Αξόνων.</p> <p>Συγκεκριμένα, εγκρίθηκε το τελικό σχέδιο Σύμβασης Παραχώρησης από το Ελεγκτικό Συνέδριο (Πράξη υπ. Αριθμ. 719/2023 Πράξη Ζ' Κλιμακίου). Αναμένονται από:</p> <p><b>ΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Αδειοδότηση του συνόλου των σηράγγων (απεριόριστη ή εκτός επικίνδυνων φορτίων, κατά περίπτωση) από τη Διοικητική Αρχή Σηράγγων</li> <li>• Έκδοση Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) για ορισμένα σημεία του Αυτοκινητοδρόμου αναφορικά με τα οποία έχουν λήξει ή αναμένεται να λήξουν οι σχετικές άδειες</li> </ul> <p><b>ΤΗΝ ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ολοκλήρωση κατασκευής και έναρξη λειτουργίας εναπομεινάντων σταθμών διοδίων</li> <li>• Ενέργειες για εγκατάσταση εξοπλισμού για την αδειοδότηση του συνόλου των σηράγγων (απεριόριστη ή εκτός επικίνδυνων φορτίων, κατά περίπτωση)</li> <li>• Ενέργειες για την ολοκλήρωση των απαλλοτριώσεων που απαιτούνται για τις επικείμενες εργασίες που περιγράφονται στην Σύμβαση Παραχώρησης και ειδικά για την αναβάθμιση των κάθετων αξόνων</li> <li>• Συλλογή όλων των απαιτούμενων στοιχείων, βάση της σύμβασης παραχώρησης για την υπογραφή του Πρωτοκόλλου Παράδοσης και Παραλαβής</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Έκδοση ΚΥΑ για αναπροσαρμογή τελών διοδίων.</li> <li>• Υπογραφή Σύμβασης Παραχώρησης και κύρωση αυτής με Νόμο από τη Βουλή.</li> <li>• Πλήρωση του συνόλου των προϋποθέσεων (CPs) και εισαγωγή σε ισχύ της Σύμβασης Παραχώρησης.</li> </ul>
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ)	<p>Το ΤΑΙΠΕΔ ολοκλήρωσε την αξιολόγηση δυνατοτήτων αξιοποίησης μέσω εισαγωγής των μετοχών της ΔΑΑ στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών με διάθεση των υφισταμένων μετοχών του.</p> <p>Στις 01.06.2023 υπεγράφη Μνημόνιο Κατανόησης μεταξύ των μετόχων της ΔΑΑ σχετικά με την μέθοδο αξιοποίησης.</p> <p>Στις 21.12.2023 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ ενέκρινε τους όρους και τη διάρθρωση της Συνδυασμένης Προσφοράς του 30% των μετοχών του στην Ελλάδα και το εξωτερικό για την εισαγωγή των μετοχών του ΔΑΑ στο Χρηματιστήριο Αθηνών.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Προετοιμασία για εισαγωγή των μετοχών στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών</li> </ul>

ΕΡΓΟ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΣΤΑΔΙΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
<b>1. ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ/ ΥΠΟΔΟΜΕΣ</b>		
HELLENiQ ENERGY (Πρώην Ελληνικά Πετρέλαια)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το 31,18% των μετοχών της HELLENiQ ENERGY.</li> <li>• Στις 07.12.2023 ξεκίνησε η κατάρτιση επιταχυνόμενου βιβλίου προσφορών, μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης και στη συνέχεια ανακοινώθηκε η διάθεση ποσοστού 11% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας από κοινού ΤΑΙΠΕΔ και Pan-European Oil and Industrial Holdings στην τιμή των €7,00 ανά Μετοχή.</li> <li>• Οι Πωλητές Μέτοχοι συμφώνησαν να διακρατήσουν (μέσω διαδικασίας lock-up) τις υπόλοιπες μετοχές τους στην Εταιρεία για περίοδο 180 ημερών από την ολοκλήρωση της Συναλλαγής.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διερεύνηση και αξιολόγηση των επόμενων βημάτων αναφορικά με τις εναλλακτικές επιλογές αξιοποίησης της λοιπής συμμετοχής του ΤΑΙΠΕΔ στον Όμιλο HELLENiQ ENERGY.</li> </ul>
ΕΥΔΑΠ	Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το 11,33% των μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΔΑΠ.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αξιολόγηση των εναλλακτικών σεναρίων αξιοποίησης.</li> </ul>
ΕΥΑΘ	Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το 24,02% των μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΑΘ.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αξιολόγηση των εναλλακτικών σεναρίων αξιοποίησης.</li> </ul>
Υπόγεια Αποθήκη Φυσικού Αερίου στην Ν. Καβάλα	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Στις 31.03.2023 ολοκληρώθηκε η Β' φάση του διαγωνισμού δίχως την υποβολή προσφορών από τους Προεπιλεγέντες Επενδυτές και ο διαγωνισμός κηρύχθηκε άγονος.</li> <li>• Το Σεπτέμβριο 2023 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε την επιστροφή στο Ελληνικό Δημόσιο των περιουσιακών στοιχείων που συναρτώνται με την αξιοποίηση της ΥΑΦΑ και τα οποία είχαν περιέλθει στο ΤΑΙΠΕΔ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Απεντάχθηκε από το χαρτοφυλάκιο ΤΑΙΠΕΔ.</li> </ul>
Οργανισμός Λιμένος Καβάλας	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Μετά την ανάδειξη του προτιμητέου Επενδυτή (η κοινοπραξία «International Port Investments Kavala»), ο φάκελος του διαγωνισμού έλαβε την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου.</li> <li>• Στις 23.11.2023, υπεγράφη η σύμβαση υπο-παραχώρησης για την αξιοποίηση του λιμένα «Φίλιππος Β» του ΟΛΚ, μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου, του ΤΑΙΠΕΔ, του ΟΛΚ και της εταιρίας «Σάρισα Υπο Παραχώρηση Λιμένα Καβάλας Φίλιππος II Α.Ε.», η οποία συστάθηκε από την πλειοδότηρια Κοινοπραξία.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Κύρωση της Σύμβασης υπο-παραχώρησης από τη Βουλή των Ελλήνων.</li> <li>• Πλήρωση όλων των προβλεπόμενων αναβλητικών αιρέσεων της Σύμβασης Υπο-παραχώρησης.</li> <li>• Ολοκλήρωση του διαγωνισμού και είσπραξη του τιμήματος.</li> </ul>
Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίστας	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Στις 21.03.2023 κατόπιν θετικής απόφασης του Ελεγκτικού Συνεδρίου, υπεγράφη η Σύμβαση Αγοραπωλησίας Μετοχών μεταξύ του ΤΑΙΠΕΔ και της κοινοπραξίας «Grimaldi Euromed S.p.A. – Μινωικές Γραμμές Α.Ν.Ε. – Επενδυτική Κατασκευαστική Εμπορική και Βιομηχανική Α.Ε.»</li> <li>• Στις 05.09.2023 έγινε η κύρωση της Τροποποίησης Σύμβασης Παραχώρησης, μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και ΟΛΗΓ, από τη Βουλή των Ελλήνων.</li> <li>• Στις 20.10.2023 επετεύχθη το Οικονομικό Κλείσιμο με την υπογραφή της σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών και το 67% των μετοχών της εταιρίας μεταβιβάστηκε στον αγοραστή.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ολοκληρώθηκε.</li> </ul>

ΕΡΓΟ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΣΤΑΔΙΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
<b>1. ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ/ ΥΠΟΔΟΜΕΣ</b>		
Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 24.04.2023 παρελήφθησαν 2 Δεσμευτικές Προσφορές οι οποίες αξιολογήθηκαν και στη συνέχεια το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε την κοινοπραξία «Grimaldi Euromed S.p.A. – Μινωικές Γραμμές Α.Ν.Ε.» ως Προτιμητέο Επενδυτή.</li> <li>Ο φάκελος του διαγωνισμού έχει λάβει την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου.</li> <li>Το Δεκέμβριο του 2023 πραγματοποιήθηκε η υπογραφή της Σύμβασης Αγοραπωλησίας Μετοχών για την απόκτηση ποσοστού 67% στο μετοχικό κεφάλαιο του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου (ΟΛΗ Α.Ε.) μεταξύ του Ταμείου και της κοινοπραξίας.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Υπογραφή της αναθεωρημένης Σύμβασης Παραχώρησης μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και του ΟΛΗ Α.Ε.</li> <li>Κύρωση της αναθεωρημένης Σύμβασης Παραχώρησης από τη Βουλή των Ελλήνων.</li> <li>Μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας στον αγοραστή.</li> </ul>
Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου	<p>Η ωρίμανση του έργου για την πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου Α.Ε. είναι σε εξέλιξη.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας - το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Οργανισμός Λιμένος Βόλου	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 31.03.2023 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ ενέκρινε 8 επενδυτικά σχήματα στην επόμενη φάση του διαγωνισμού.</li> <li>Στις 15.05.2023 δημοσιεύτηκε η Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών Ανεξάρτητου Αποτιμητή για τον Λιμένα Βόλου.</li> <li>Στις 23.08.2023, ελήφθησαν 4 δεσμευτικές προσφορές</li> <li>Στις 28.09.2023 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε τον Οργανισμό Λιμένος Θεσσαλονίκης (ΟΛΘ Α.Ε.) ως Προτιμητέο Επενδυτή και την Κοινοπραξία «Goldair Cargo Α.Ε. – Goldair Handling Α.Ε.» ως Επιλαχόντα Προτιμητέο Επενδυτή.</li> <li>Η Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων (Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ.) απέρριψε την Διοικητική Προσφυγή που είχε καταθέσει ο Επιλαχών Επενδυτής, ο οποίος προσέφυγε στο ΣτΕ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 20.02.2024 συζητείται η προσφυγή στο ΣΤΕ του Επιλαχόντα Επενδυτή.</li> <li>Αναμένεται η εξέλιξη των νομικών ενεργειών του Επιλαχόντα Επενδυτή.</li> <li>Υποβολή φακέλου στο ΕΣ για προσυμβατικό έλεγχο</li> <li>Ολοκλήρωση διαγωνιστικής διαδικασίας - το 3<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης	<ul style="list-style-type: none"> <li>Με την υπ' αριθ. πρωτ. 359/22.02.2023 απόφαση της Κυβερνητικής Επιτροπής Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, το έργο αναβάθμισης των υποδομών του Λιμένος Αλεξανδρούπολης εντάχθηκε στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας</li> <li>Το ΤΑΙΠΕΔ, ορίστηκε ως φορέας ωρίμανσης, διενέργειας της διαγωνιστικής διαδικασίας και παρακολούθησης εκτέλεσης των συμβάσεων που σχετίζονται με το έργο.</li> <li>Στις 17.05.2023 ανακοινώθηκε η ένταξη της χρηματοδότησης έργου αναβάθμισης των υποδομών αξίας €24 εκατ. στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF).</li> <li>Στις 20.11.2023 υπογράφηκε σύμβαση με το Σύμβουλο που θα εξετάσει, μελετήσει και προτείνει τρόπους αξιοποίησης και ανάπτυξης του λιμένα.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκλήρωση Μελέτης Στρατηγικής και Επιχειρηματικής Ανάπτυξης - το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> <li>Διερευνώνται και έτερες παρεμβάσεις για την ανάπτυξη του Λιμένος Αλεξανδρούπολης με ίδιους πόρους ή/και με τη συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.</li> </ul>
Μαρίνα Mega Yacht Κέρκυρας	<ul style="list-style-type: none"> <li>Απεστάλη Σχέδιο Σύμβασης υπο-παραχώρησης στα 4 επενδυτικά σχήματα που έχουν προεπιλεγεί για την δεύτερη φάση του διαγωνισμού.</li> <li>Στις 13.06.2023 παρελήφθη μία Δεσμευτική Προσφορά και στις 06.07.2023 κατακυρώθηκε ο διαγωνισμός στον Προτιμητέο Επενδυτή.</li> <li>Ο φάκελος του διαγωνισμού υποβλήθηκε στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας - το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>

ΕΡΓΟ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΣΤΑΔΙΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
<b>1. ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ/ ΥΠΟΔΟΜΕΣ</b>		
Μαρίνα Πύλου	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 30.03.2023 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε την κοινοπραξία «ΤΕΜΕΣ / D-Marine» ως Προτιμητέο Επενδυτή.</li> <li>Ο φάκελος του διαγωνισμού υποβλήθηκε στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Υπογραφή Σύμβασης Παραχώρησης και ολοκλήρωση της Συναλλαγής – το 1ο τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Λιμένας/Μαρίνα Λευκίμμης – Κέρκυρα	<p>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκριση χωροθέτησης Μαρίνας – το Ιανουάριο 2024</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας – το 1ο τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Λιμένας/Μαρίνα Ημερολιάς – Κέρκυρα	<p>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκριση χωροθέτησης Μαρίνας και Έγκριση Περιβαλλοντικών Όρων – το 3ο τρίμηνο 2024.</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας – το 2025.</li> </ul>
Μαρίνα Αργοστολίου	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 24.04.2023 το Δ.Σ. του Ταμείου ενέκρινε 6 επενδυτικά σχήματα για την επόμενη φάση του διαγωνισμού</li> <li>Στις 01.11.2023 ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Κατόπιν ελέγχου και αξιολόγησης, αναμένεται η ανακήρυξη Προτιμητέου Επενδυτή.</li> <li>Αποστολή του φακέλου διαγωνισμού στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο.</li> <li>Ολοκλήρωση διαγωνιστικής διαδικασίας – το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> <li>Οικονομικό κλείσιμο – το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Λοιπές μαρίνες	<p>Κατά το έτος 2023 πραγματοποιήθηκαν ενέργειες ωρίμανσης και η προετοιμασία της διαγωνιστικής διαδικασίας για διάφορες μαρίνες του χαρτοφυλακίου:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Μαρίνα Ιτέας:</b> Στις 18.05.2022 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ κήρυξε τον διαγωνισμό άγονο λόγω μη πλήρωσης του κριτηρίου οικονομικής και χρηματοοικονομικής επάρκειας της Πρόσκλησης και στη συνέχεια ξεκίνησε η προετοιμασία νέας διαγωνιστικής διαδικασίας</li> <li><b>Μαρίνα Μυκόνου:</b> Στο ΤΑΙΠΕΔ έχει περιέλθει όλος ο Λιμένας Μυκόνου με τρεις διακριτές δραστηριότητες (Επιβατική Ναυτιλία, Κρουαζιέρα και Μαρίνα)</li> <li><b>Μαρίνα Μανδρακίου – Ρόδος:</b> Αναμένεται η έκδοση ΦΕΚ για τον καθορισμό Αιγιαλού – Παραλίας. Πραγματοποιείται σύνταξη της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ).</li> <li><b>Μαρίνα Ζακύνθου:</b> Μέσα στο 2023 διεξάγεται ο Τεχνικός και Νομικός έλεγχος της Μαρίνας, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη διαδικασία έκδοσης απόφασης για την ανάθεση στο ΤΑΙΠΕΔ αρμοδιότητας Αρχής Σχεδιασμού για την εκπόνηση του Master Plan του λιμένα.</li> <li><b>Μαρίνα Σκιάθου:</b> Έχουν ξεκινήσει οι απαραίτητες τεχνικές και περιβαλλοντικές μελέτες για την αξιοποίηση της Μαρίνας. Η επαναχωροθέτηση της Μαρίνας βρίσκεται σε εξέλιξη προκειμένου να αυξηθεί η χωρητικότητά της και να μειωθεί το κατασκευαστικό της κόστος.</li> <li><b>Μαρίνα Καλαμαριάς.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Μαρίνα Ιτέας:</b> Νέος Διαγωνισμός – το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> <li><b>Μαρίνα Μυκόνου:</b> Προετοιμασία του νέου Master Plan για το σύνολο του λιμανιού και αξιολόγηση του βέλτιστου τρόπου παραχώρησης, με προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας κατά το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> <li><b>Μαρίνα Μανδρακίου – Ρόδος:</b> Δημόσια διαβούλευση ΣΜΠΕ και αξιολόγηση χρονοδιαγράμματος για την εκκίνηση της διαγωνιστικής διαδικασίας και έγκριση από το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ. Προβλέπεται έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας το 3<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> <li><b>Μαρίνα Ζακύνθου:</b> Αξιολόγηση του βέλτιστου τρόπου αξιοποίησης της Μαρίνας.</li> <li><b>Μαρίνα Καλαμαριάς:</b> Προβλέπεται η έναρξη του νέου διαγωνισμού το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024, κατόπιν έγκρισης της ΜΠΕ αναφορικά με τη νέα χωροθέτηση.</li> </ul>

ΕΡΓΟ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΣΤΑΔΙΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
<b>2. ΑΚΙΝΗΤΑ</b>		
Ηλεκτρονική δημοπρασία (E-Auction X)	<p>Μέρος του υφισταμένου χαρτοφυλακίου ακινήτων του ΤΑΙΠΕΔ διατίθεται μέσω της πλατφόρμας <a href="http://www.e-publicrealestate.gr">www.e-publicrealestate.gr</a>. Πρόκειται για 42 μικρού και μεσαίου μεγέθους και αξίας ακίνητα (γεωτεμάχια και οικόπεδα).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 14.06.2023 αναρτήθηκαν οι Γενικοί Όροι Διαγωνισμού για την χωριστή και αυτόνομη διεξαγωγή διαγωνισμών για έκαστο από τα 42 ακίνητα.</li> <li>Υποβλήθηκαν και εξετάστηκαν τα δικαιολογητικά εκ μέρους των πλειοδοτών.</li> <li>Πραγματοποιήθηκε η σταδιακή κατακύρωση αποτελεσμάτων αναφορικά με την πώληση των 42 ακινήτων μέσω της προαναφερόμενης πλατφόρμας.</li> <li>Έχουν πωληθεί 4 ακίνητα, υπό αξιολόγηση είναι και η πώληση άλλων 4 ακινήτων, ενώ οι διαγωνισμοί για τα υπόλοιπα 34 ακίνητα κηρύχθηκαν άγονοι.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας - το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Ολυμπιακό Ιππικό Κέντρο Μαρκόπουλου Αττικής	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 09.03.2023 ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία και υπάρχει εγκεκριμένος από το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ πλειοδότης.</li> <li>Εγκρίθηκε ο φάκελος του διαγωνισμού από το Ελεγκτικό Συνέδριο.</li> <li>Στις 02.01.2024 έγινε προσφυγή ανάκλησης στο Ελεγκτικό Συνέδριο ώστε να αρθεί η προϋπόθεση έγκρισης του ΕΣΧΑΔΑ, προ της υπογραφής της σύμβασης.</li> <li>Ολοκληρώθηκε η διαδικασία υπογραφών από τους Υπουργούς του Σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκριση Σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ) από το ΣτΕ.</li> <li>Υπογραφή ΠΔ και δημοσίευση σε ΦΕΚ.</li> <li>Υπογραφή Σύμβασης Μίσθωσης.</li> <li>Προβλεπόμενο Οικονομικό Κλείσιμο - το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Πρώην Εργοταξιακοί Χώροι του Έργου Ζεύξης Ρίου - Αντιρρίου	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 19.01.2023 ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία και υπάρχει εγκεκριμένος από το ΤΑΙΠΕΔ πλειοδότης.</li> <li>Στις 16.02.2023, κατόπιν ελέγχου και αξιολόγησης των υποβολών, το Ταμείο ανακήρυξε τον πλειοδότη του διαγωνισμού.</li> <li>Ο φάκελος του διαγωνισμού έλαβε την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Νομοθετική ρύθμιση (ΥΠΕΘΟΟ) για την εκπλήρωση υποχρέωσης του Ελληνικού Δημοσίου για την παραχώρηση χώρου για την τεχνική υποστήριξη της «Γέφυρα Α.Ε.» σύμφωνα με τη σύμβαση παραχώρησης που κυρώθηκε με τον νόμο 2395/1996 (Α' 71).</li> <li>Ολοκλήρωση της αγοραπωλησίας με την εταιρεία «Παυλος Ν. Πεττας Α.Β.Ε.Ε.» - το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Ακίνητο στη θέση Καραθώνας - Ναύπλιο	<p>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας - το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>

ΕΡΓΟ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΣΤΑΔΙΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
<b>2. ΑΚΙΝΗΤΑ</b>		
<p>Πρώην Ακίνητο ΕΟΜΜΕΧ, στις οδούς Κορύζη και Θράκης στον Τάυρο (Δήμος Ταύρου – Μοσχάτου)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Επετεύχθη η Κατακύρωση στον πλειοδότη και η έγκριση Φακέλου Διαγωνισμού από το Ελεγκτικό Συνέδριο.</li> <li>Το Συμβόλαιο Αγοραπωλησίας προετοιμάστηκε αναμένοντας την εξέλιξη σε ζητήματα που προέκυψαν μετά την διαγωνιστική διαδικασία (τροποποίηση ρυμοτομικού – αίτημα / αγωγή Δήμου κατά διαγωνισμού).</li> <li>Απορρίφθηκε η αγωγή του Δήμου Ταύρου – Μοσχάτου από το Πολυμελές Πρωτοδικείο Αθηνών, που ζητούσε να ακυρωθεί η απόφαση του ΤΑΙΠΕΔ με την οποία ανακήρυξε πλειοδότη.</li> <li>Ο πλειοδότης κατέθεσε αίτηση ασφαλιστικών μέτρων και αίτημα προσωρινής διαταγής κατά του ΤΑΙΠΕΔ για την «Μη Κατάπτωση» της εγγυητικής του, σε περίπτωση μη προσέλευσης για υπογραφή της σύμβασης.</li> <li>Το αίτημα προσωρινής διαταγής συζητήθηκε και απορρίφθηκε.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Οικονομικό Κλείσιμο – το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> <li>Ορίστηκε ημερομηνία υπογραφής του Συμβολαίου, στις 15.01.2024 και παρατάθηκε η ισχύς της εγγυητικής επιστολής του πλειοδότη (Κατάπτωση εγγυητικής και κήρυξη άγονου του διαγωνισμού, σε περίπτωση μη υπογραφής της σύμβασης).</li> <li>Εκδίκηση ασφαλιστικών μέτρων, που κατέθεσε ο πλειοδότης.</li> </ul>
<p>Ακτή και Camping Αγίας Τριάδας</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Η Διαδικασία <i>Premarketing</i> βρίσκεται σε εξέλιξη.</li> <li>Ολοκληρώθηκε η Έγκριση μελέτης Ειδικού Σχέδιου Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου (ΕΣΧΑΔΑ) και η Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) από το Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ).</li> <li>Ολοκληρώθηκε και η Δημόσια Διαβούλευση ΣΜΠΕ.</li> <li>Ελήφθη η εισήγηση της Διεύθυνσης Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ) του ΥΠΕΝ για την ΣΜΠΕ προς το ΚΣΔ.</li> <li>Στη συνέχεια συνεδρίασε το ΚΣΔ και κατόπιν εισήγησης της ΔΙΠΑ, ενέκρινε το σχέδιο ΠΔ του ΕΣΧΑΔΑ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας – το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> <li>Προβλεπόμενη καταληκτική ημερομηνία διαγωνισμού – το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> <li>Ανάδειξη πλειοδότη και υπογραφή ΠΔ για ΕΣΧΑΔΑ – το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
<p>Ακτή και Camping Ποσειδίου Κασσάνδρας</p>	<p>Η διαδικασία δημόσιας διαβούλευσης της ΣΜΠΕ για το ΕΣΧΑΔΑ του ακινήτου βρίσκεται εν εξέλιξη.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκλήρωση διαβούλευσης ΣΜΠΕ και έκδοση εισήγησης Διεύθυνσης Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ) του ΥΠΕΝ προς ΚΣΔ.</li> <li>Έγκριση σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ) από ΚΣΔ.</li> <li>Αποστολή του σχεδίου ΠΔ στο ΣΤΕ για έγκριση.</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας – το 3<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
<p>Ακίνητο στη θέση Σάνη Χαλκιδικής</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 26.07.2023 έγινε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του ακινήτου.</li> <li>Στις 08.11.2023 το ΤΑΙΠΕΔ παρέλαβε μια οικονομική προσφορά για την αξιοποίηση γεωτεμάχιου συνολικής επιφάνειας 276 στρεμμάτων, το οποίο αποτελεί το αυτοτελές, νότιο τμήμα της έκτασης συνολικής επιφάνειας 915 στρεμμάτων.</li> <li>Στις 14.12.2023 κηρύχθηκε ο επιλέξιμος επενδυτής</li> <li>Αποσφραγίστηκε η αποτίμηση και οικονομική προσφορά.</li> <li>Το ΤΑΙΠΕΔ ζήτησε την υποβολή βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αίτημα για υποβολή βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς και η εξέτασή της.</li> <li>Ολοκλήρωση διαγωνιστικής διαδικασίας και Οικονομικό Κλείσιμο – το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>

ΕΡΓΟ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΣΤΑΔΙΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
<b>2. ΑΚΙΝΗΤΑ</b>		
Ακίνητο στη θέση Βερβερόντα στο Πόρτο Χέλι	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 11.07.2023 έγινε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του ακινήτου</li> <li>Στις 24.10.2023 ελήφθη μία οικονομική προσφορά.</li> <li>Στις 09.11.2023 έγινε η αποσφράγιση της ανεξάρτητης αποτίμησης και της μοναδικής οικονομικής προσφοράς και έχουν ζητηθεί διευκρινήσεις από τον αποτιμητή.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Υποβολή βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς.</li> <li>Έχει ζητηθεί και θα αξιολογηθεί η βελτιωμένη οικονομική προσφορά του επιλέξιμου επενδυτή.</li> <li>Ανάδειξη πλειοδότη ή κήρυξη άγονου διαγωνισμού.</li> <li>Ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας - το 3<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Ακίνητο στη Νέα Ηράκλεια Χαλκιδικής	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 03.05.2023 το ΤΑΙΠΕΔ παρέλαβε 4 προσφορές για την αξιοποίηση του ακινήτου.</li> <li>Τον Αύγουστο 2023 κηρύχθηκε ο πλειοδότης.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διαχείριση δικαστικής εκκρεμότητας με τον Δήμο Νέας Προποντίδας, που προέκυψε μετά την έναρξη του διαγωνισμού (αναγνωριστική αγωγή με αναμονή έκδοσης απόφασης το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024).</li> <li>Αναμένεται η εξέλιξη της εκκρεμότητας, για να προχωρήσει η υπογραφή της σύμβασης και το οικονομικό κλείσιμο κατά το 3<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Ασπροβάλτα	<ul style="list-style-type: none"> <li>Η πολεοδομική ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη.</li> <li>Ολοκληρώθηκε η οριοθέτηση του παρακείμενου ρέματος.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Υποβολή φακέλου στις αρμόδιες υπηρεσίες Δήμου και ΥΠΕΝ για έγκριση πολεοδομικής μελέτης και προώθηση της για έκδοση σχετικού Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ).</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας - το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2025.</li> </ul>
Κρουσηγή	Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη, εν αναμονή ολοκλήρωσης των δασικών χαρτών.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκλήρωση δασικών χαρτών.</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας - το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2025.</li> </ul>
Μίκρα	Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Υπογραφή ΠΔ για το ΕΠΣ Παραλιακού Μετώπου Θεσσαλονίκης, όπου συμπεριλαμβάνεται το ακίνητο, αναμένεται το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας - το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2025.</li> </ul>
Ιαματική Πηγή Λουτρόπολης Καμμένων Βούρλων	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 21.12.2022 ελήφθη βελτιωτική προσφορά και εγκρίθηκε το σχέδιο ΠΔ από ΚΣΔ.</li> <li>Στις 05.01.2023 το ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε πλειοδότη και στη συνέχεια ο φάκελος του διαγωνισμού έλαβε την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκριση σχεδίου ΠΔ από το ΣτΕ, υπογραφή ΠΔ και δημοσίευση του σε ΦΕΚ προς εκπλήρωση προϋπόθεσης για την υπογραφή της σύμβασης μίσθωσης σύμφωνα με σχετική απόφαση του Ελεγκτικού Συνεδρίου.</li> <li>Υπογραφή Σύμβασης Μίσθωσης και Οικονομικό Κλείσιμο - το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Ακίνητο Θερμοπύλων	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έχει εγκριθεί το Ειδικό Σχέδιο Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου (ΕΣΧΑΔΑ).</li> <li>Ολοκληρώθηκε η διαβούλευση της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) και ελήφθη η εισήγηση της Διεύθυνσης Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ).</li> <li>Εγκρίθηκε σχέδιο ΠΔ από το Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ) και το <i>Premarketing</i> συνεχίζεται.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκριση Προεδρικού Διατάγματος από το ΣτΕ.</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας - το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>

ΕΡΓΟ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΣΤΑΔΙΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
<b>2. ΑΚΙΝΗΤΑ</b>		
Κάμπινγκ Καμμένων Βούρλων (Κονιαβίτη)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αναμένεται η έκδοση ΦΕΚ για την αναγνώριση της Πηγής (Μύλος Κονιαβίτη).</li> <li>Η αναβάθμιση της υπάρχουσας εγκατάστασης βιολογικού καθαρισμού βρίσκεται σε εξέλιξη.</li> <li>Αναμένεται η ένταξη του έργου σε χρηματοδοτικό πρόγραμμα του Δήμου Καμμένων Βούρλων.</li> <li>Εγκρίθηκε το σχέδιο Προεδρικού Διατάγματος από το ΚΣΔ.</li> <li>Στις 21.04.2023 έγινε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας.</li> <li>Στις 28.09.2023 παρελήφθη μία δεσμευτική προσφορά.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αναμένεται η αποσφράγιση της οικονομικής προσφοράς και της ανεξάρτητης αποτίμησης σε συνεδρίαση του Δ.Σ.</li> <li>Ανάδειξη πλειοδότη και υποβολή φακέλου διαγωνισμού στο Ελεγκτικό Συνέδριο για το προσυμβατικό έλεγχο.</li> <li>Προβλεπόμενη ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας - το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> </ul>
Ακίνητο Ιαματικής Πηγής Υπάτης	Μισθώθηκε το υφιστάμενο κτίριο έως την επιτυχή έκβαση της διαγωνιστικής διαδικασίας.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εκπόνηση ΕΣΧΑΔΑ και παρουσίαση Μελέτης στο Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ) - το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024.</li> <li>Δημόσια διαβούλευση ΣΜΠΕ.</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας - το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2025.</li> </ul>
Ακίνητο Ιαματικής Πηγής Πλατυστόμου	Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Μελέτη ΕΣΧΑΔΑ και ΣΜΠΕ.</li> <li>Προετοιμασία τευχών διαγωνισμού εντός του 2024.</li> <li>Δημόσια διαβούλευση της ΣΜΠΕ.</li> </ul>
<b>3. ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ</b>		
HRADF ESG Rating Tool	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ψηφιακό εργαλείο αξιολόγησης της επίδοσης των εταιρειών του χαρτοφυλακίου βάσει κριτηρίων ESG</li> <li>Υλοποιείται ετήσια αξιολόγηση της επίδοσης περιουσιακών στοιχείων του χαρτοφυλακίου σε κριτήρια ESG. Προς το παρόν η αξιολόγηση εφαρμόζεται στις λιμενικές υποδομές του χαρτοφυλακίου.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Σε εξέλιξη η τεχνική αναβάθμιση του HRADF ESG Rating Tool, με σκοπό να διατεθεί στο σύνολο των εταιρειών του χαρτοφυλακίου για την διεξαγωγή της αξιολόγησής τους.</li> <li>Το ΤΑΙΠΕΔ θα παρέχει την απαραίτητη υποστήριξη για ορθή και αποδοτικότερη χρήση του εργαλείου.</li> </ul>
Διάχυση των αρχών Βιώσιμης Ανάπτυξης στη λειτουργία του ΤΑΙΠΕΔ	<p>Βασικές Κατευθύνσεις Ενσωμάτωσης των Αρχών της Αειφορίας απευθύνονται στα παρακάτω:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Προσκλήσεις υποβολής προσφοράς (RfPs) για πρόσληψη Τεχνικών Συμβούλων.</li> <li>Συμβάσεις Παραχώρησης.</li> <li>Στρατηγικά Σχέδια και τις Περιβαλλοντικές Μελέτες.</li> <li>Ωρίμανση των περιουσιακών στοιχείων του χαρτοφυλακίου βάσει των αναγκών κάθε έργου.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Συνεχής εφαρμογή</li> </ul>
Διαμόρφωση Στρατηγικής και Πολιτικής Αειφορίας/ESG του ΤΑΙΠΕΔ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εγκρίθηκαν από το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ στις 20.07.2023.</li> <li>Επικαιροποίηση ανά 2 έτη, ώστε να λαμβάνει υπόψη τις εκάστοτε κοινωνικό-οικονομικές συνθήκες και περιβαλλοντικές προκλήσεις.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκληρώθηκε</li> </ul>



ΕΡΓΟ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΣΤΑΔΙΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
<b>3. ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ</b>		
Στρατηγικό Σχέδιο Βιώσιμης Ανάπτυξης (2022-2024)	<p>Ολοκληρώθηκε η στοχοθεσία του ΤΑΙΠΕΔ για την Αειφορία και τα κριτήρια ESG. Ενδεικτικά, αναφέρονται οι ακόλουθοι στρατηγικοί στόχοι:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Προώθηση πράσινης καινοτομίας και κλιματικής τεχνολογίας.</li> <li>• Προσέλκυση βιώσιμων επενδύσεων στη χώρα και προώθηση θεμάτων που σχετίζονται με βιώσιμα χρηματοοικονομικά.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνεχής εφαρμογή</li> </ul>
MENA Maritime Accelerator	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Επιταχυντής νεοφυών επιχειρήσεων στον τομέα της ναυτιλιακής / λιμενικής βιομηχανίας για ενίσχυση πράσινης μετάβασης.</li> <li>• Τον Ιούνιο 2023 πραγματοποιήθηκε το Matchmaking Event, με σκοπό τη διασύνδεση μεταξύ νεοφυών επιχειρήσεων από Ελλάδα, Κύπρο, Βουλγαρία και Ισπανία και οργανισμών λιμένων, δημοτικών λιμενικών ταμείων, διαχειριστών μαρίνων και ναυτιλιακών εταιρειών.</li> <li>• Το διάστημα του Σεπτεμβρίου-Δεκέμβριου 2023 πραγματοποιήθηκαν 8 εκπαιδευτικά εργαστήρια και σεμινάρια.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διοργάνωση της εκδήλωσης <i>Demo Day</i>, όπου οι start-ups αναμένεται να παρουσιάσουν την εργασία τους.</li> </ul>
Σεμινάρια και εργαστήρια προσαρμοσμένα στις ανάγκες των λιμενικών υποδομών	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Σχεδιασμός και υλοποίηση εξειδικευμένων σεμιναρίων και εργαστηρίων προσαρμοσμένων στις ανάγκες των λιμενικών υποδομών του χαρτοφυλακίου, με σκοπό την έγκαιρη και έγκυρη ενημέρωσή τους γύρω από θέματα βιώσιμης ανάπτυξης.</li> <li>• Το διάστημα του Απριλίου - Οκτωβρίου 2023 πραγματοποιήθηκε 1 εργαστήριο και 4 διαδικτυακά σεμινάρια.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ολοκληρώθηκε</li> </ul>
Ενεργειακές Κοινότητες στον Λιμενικό Τομέα	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Προετοιμασία και υποβολή πρότασης στο Αποθετήριο Ενεργειακών Κοινοτήτων της Ε.Ε. για σύσταση της ενεργειακής κοινότητας «GreenTech Port» με τη συμμετοχή των λιμένων Ραφήνας και Λαυρίου στις 28.12.2022.</li> <li>• Στις 20.03.2023, η πρόταση επιλέχθηκε από την Ε.Ε. και εξασφαλίστηκε τεχνική βοήθεια για τη διερεύνηση της δυνατότητας ανάπτυξης της εν λόγω ενεργειακής κοινότητας.</li> <li>• Ξεκίνησε η συνεργασία με το ΚΑΠΕ (Εθνικός Εμπειρογνώμονας που έχει ορίσει η Ε.Ε. για αυτό το έργο).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ολοκληρώθηκε η διαμόρφωση σεναρίου σχετικά με την εφαρμογή ενός σχήματος εικονικού ταυτοχρονισμένου συμψηφισμού (virtual net billing) μέσω συστήματος Φ/Β (1 MW) και αποθήκευσης.</li> </ul>
Βιώσιμος Μετασχηματισμός Λιμένα Λαυρίου	<p>Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του ΤΑΙΠΕΔ σε συνεργασία με το EIT Climate KIC και το Ερευνητικό Κέντρο Αθηνά, υλοποίησαν τις παρακάτω δράσεις στο Λιμάνι του Λαυρίου, με στόχο τον ολιστικό μετασχηματισμό της περιοχής σε ένα βιώσιμο πρότυπο:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Χαρτογράφηση ενδιαφερόμενων μερών (τοπικής έως διεθνούς εμβέλειας), τα οποία σχετίζονται με τη βιώσιμη μετάβαση του Λιμένα Λαυρίου και της γύρω περιοχής.</li> <li>• Συναντήσεις και δομημένες συνεντεύξεις με βασικά ενδιαφερόμενα μέρη.</li> <li>• Αναλυτική διερεύνηση και χαρτογράφηση χρηματοδοτικών εργαλείων που θα υποστήριζαν τον βιώσιμο μετασχηματισμό του Λιμένα.</li> <li>• Ανάπτυξη Συστήματος Συγκριτικής Αξιολόγησης της επίδοσης των λιμένων (χρησιμοποιώντας ως βάση το HRADF ESG Rating Tool).</li> <li>• Διαμόρφωση οδηγού για τη μετάβαση λιμένων στη βιωσιμότητα</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ολοκληρώθηκε η 1<sup>η</sup> φάση του έργου</li> </ul>

Σημειώσεις:

- Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΤΑΙΠΕΔ, είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα <https://hradf.com/>
- Περισσότερες λεπτομέρειες αναφορικά με τις πρωτοβουλίες της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης αναφέρονται στην ενότητα **2.3 Στρατηγικό Σχέδιο Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022-2024**



## Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF)

Ενόψει της προετοιμασίας της χώρας για την απορρόφηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ) συστάθηκε η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (Project Preparation Facility – PPF) του Ταμείου, η οποία αποτελεί διακριτή λειτουργική διεύθυνση σύμφωνα με τον Ν. 3986/2011 ο σκοπός της οποίας συμπεριλαμβάνει την υλοποίηση των κάτωθι:

- Ωρίμαση Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας που έχουν ενταχθεί στο «Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας» (εφεξής το «Πρόγραμμα») του Ν. 4799/21.
- Διενέργεια των σχετικών διαγωνιστικών διαδικασιών.
- Παρακολούθηση της εκτέλεσης των έργων που ανατίθενται στο πλαίσιο αυτών.

### Σχήμα 2: Στόχοι Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας

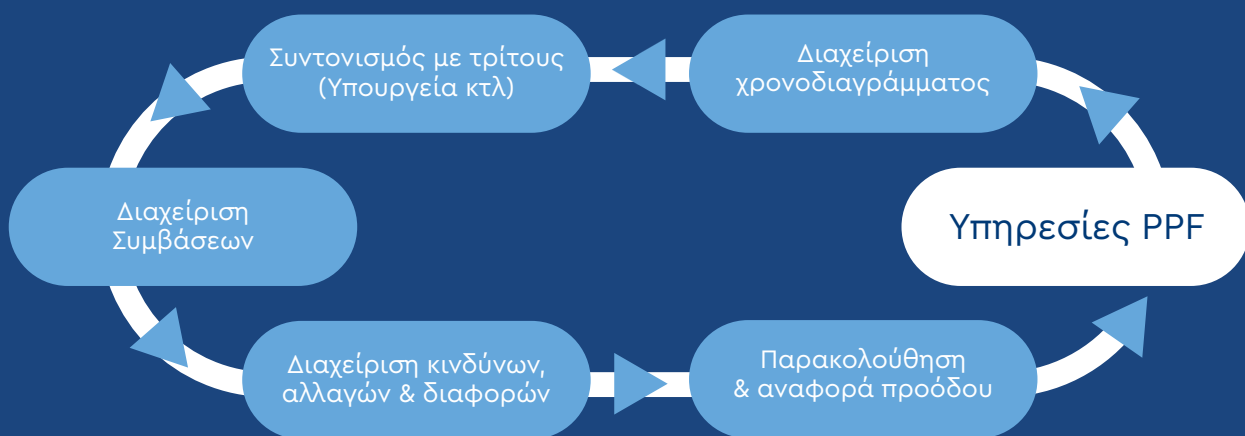


Επιπλέον, και ανεξαρτήτως των δράσεων του Ταμείου Ανάκαμψης, το PPF είναι σε θέση να υποστηρίξει κάθε φορέα του δημόσιου και ευρύτερου δημόσιου τομέα στην προετοιμασία και υλοποίηση έργων του (π.χ. δημόσια έργα υποδομών, ΣΔΙΤ) που μπορεί να χρηματοδοτούνται από εθνικά, ενωσιακά ή διεθνή χρηματοδοτικά προγράμματα (ΤΑΑ, ΕΣΠΑ, κλπ.), εφόσον ενταχθούν στο Πρόγραμμα, λειτουργώντας ως διαχειριστής των έργων και μοχλός επιτάχυνσης.

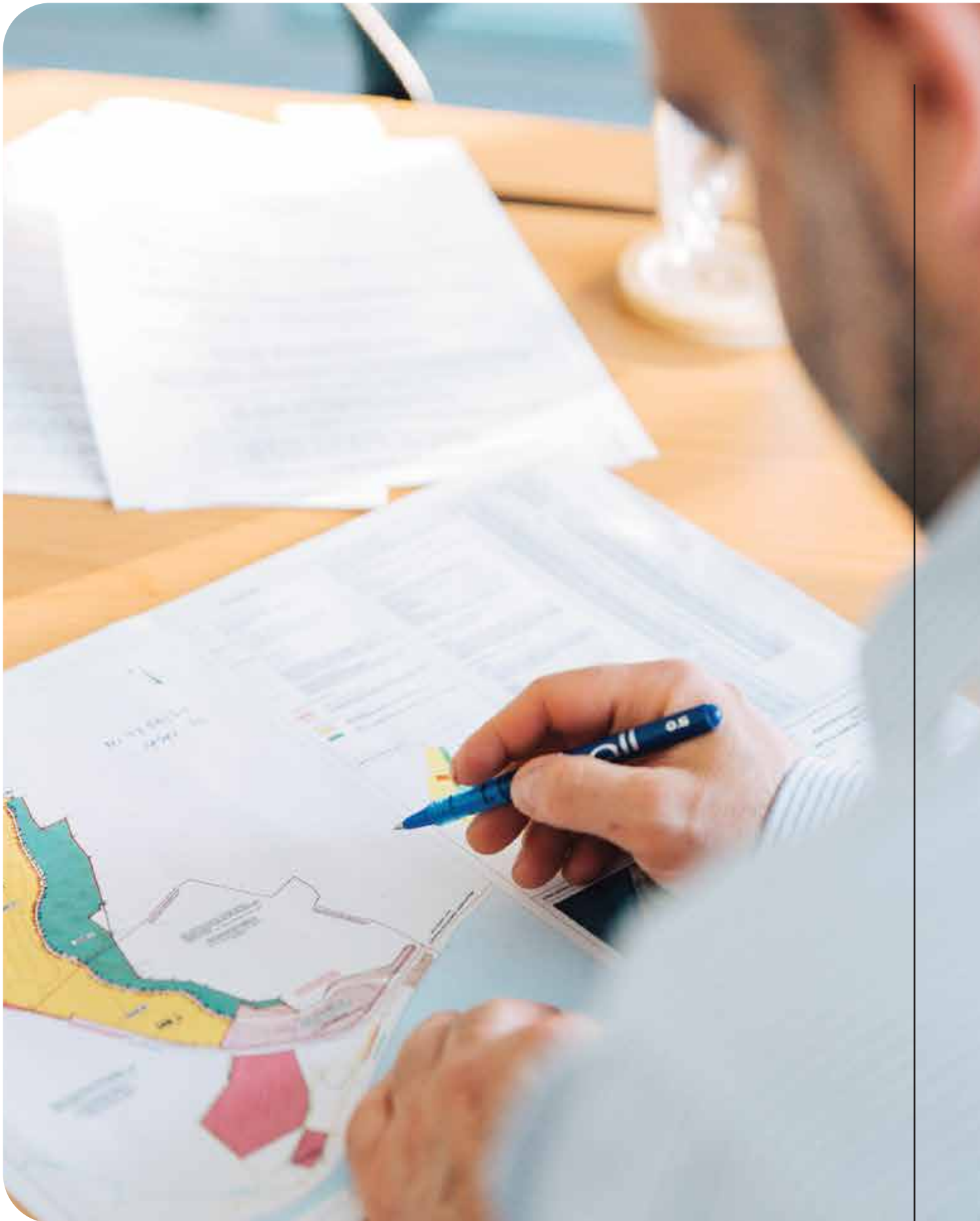
Το PPF, μέσω της εμπειρίας του ΤΑΙΠΕΔ, διαθέτει τεχνογνωσία στην ωρίμανση περιουσιακών στοιχείων και την υλοποίηση έργων, εξοικείωση με τις διαδικασίες του Δημοσίου και ταχύτητα και ευελιξία στην πρόσληψη συμβούλων, βάσει των όρων του Κανονισμού Αναθέσεων του Ταμείου.

Η Μονάδα ενεργεί κατ' εντολή, για λογαριασμό και στο όνομα του δικαιούχου του έργου και σε συνέχεια αιτήματος ή και έγκρισης αυτού, διασφαλίζοντας επιτάχυνση και αποφόρτιση του δικαιούχου, καθώς υποστηρίζει τις διοικητικές του δομές, με στενή παρακολούθηση, συντονισμό και εξασφάλιση της απόδοσης των συμβούλων.

### Σχήμα 3: Υπηρεσίες Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας



Παρακάτω, παρουσιάζονται αναλυτικά όλα τα έργα που ανατέθηκαν και συμβασιοποιήθηκαν κατά το 2023, συνολικά στο PPF και τα οποία εντάσσονται στο «Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας». Τα έργα αυτά εναρμονίζονται με τις εθνικές στρατηγικές και τους ετήσιους στόχους των δημόσιων πολιτικών, ενώ συμβάλλουν στην εκπλήρωση βασικών αναπτυξιακών στόχων σε επίπεδο Επικράτειας, Περιφερειών και Δήμων:



**Πίνακας 5:** Δημόσια Έργα που ανατέθηκαν/συμβασιοποιήθηκαν στη Μονάδα Ωρίμανσης Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας εντός του 2023

ΕΡΓΟ	ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΣ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΟΥ ΣΕ ΕΚ. € (ΧΩΡΙΣ ΦΠΑ)	ΠΗΓΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	ΣΤΑΔΙΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ
<b>2<sup>η</sup> ΑΠΟΦΑΣΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ (24.11.2022-01.03.2022)</b>					
ΑΙΓΙΣ – Οριζόντιο ΡΜ ΚΚΠΠ ΕΣΠΑ 2021–2027, ΕΤΕΠ- RRF 17006	Υπουργείο Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας	234,9	ΕΣΠΑ	Σε εξέλιξη	16.08.2023
Νοσοκομείο Παπανικολάου RRF 16793	Υπουργείο Υγείας	11,1	ΤΑΑ	Σε εξέλιξη	12.04.2023
<b>3<sup>η</sup> ΑΠΟΦΑΣΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ (24.11.2022)</b>					
Ανακαίνιση των χώρων των ΕΠΑΣ για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και της χωρικής λειτουργικότητας ΔΥΠΑ- RRF 16794	Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Υποθέσεων, Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης	138,0	ΤΑΑ	Σε εξέλιξη	19.01.2023
Μετεγκατάσταση δραστηριοτήτων ΕΑΣ Υμηττού (για το Κυβερνητικό Πάρκο "Ανδρέας Λεντάκης")	Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών	14,9	ΣΔΙΤ	Σε εξέλιξη	23.05.2023
<b>4<sup>η</sup> ΑΠΟΦΑΣΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ (22.02.2023)</b>					
Αναβάθμιση υποδομών Λιμένος Αλεξανδρούπολης: • Αποκατάσταση βαθών στη λιμενολεκάνη και στον δίαυλο ναυσιπλοΐας • Οδική σύνδεση με νέα Περιφερειακή Οδό RRF 16975	Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής	19,4	ΤΑΑ	Σε εξέλιξη	08.08.2023
Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση (ΔΑΜ)	Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών	42,9	ΠΔΑΜ/ΠΔΕ	Σε εξέλιξη	06.03.2023
Εθνικό Σχέδιο Αναδάσωσης - Πρόγραμμα Προστασίας Δασών: Αντιπλημμυρικά και Αντιδιαβρωτικά έργα AntiNero II RRF 16849	Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας	202,2	ΤΑΑ	Σε εξέλιξη	24.03.2023
<b>5<sup>η</sup> ΑΠΟΦΑΣΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ (06.11.2023)</b>					
Επικοινωνία και προβολή των δράσεων του Υπουργείου Υγείας για την αναβάθμιση του ΕΣΥ RRF-16795_COMMS	Υπουργείο Υγείας	2,3	ΤΑΑ	Σε εξέλιξη	28.12.2023
Πρόγραμμα Προστασίας Δασών - AntiNero III RRF 16849	Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας	310,5	ΤΑΑ	Σε εξέλιξη	12.12.2023
Ολοκλήρωση των διαδικασιών καταγραφής στο Εθνικό Κτηματολόγιο, προστασία και αξιοποίηση της Δημόσιας Περιουσίας αρμοδιότητας της Γενικής Γραμματείας Δημόσιας Περιουσίας του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών	Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών	6,0	ΤΑΑ	Σε εξέλιξη	27.12.2023

Σημείωση: Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη Μονάδα Ωρίμανσης Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (Project Preparation Facility - PPF) του ΤΑΙΠΕΔ, είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα <https://hradf.com>.



## Αρχή Σχεδιασμού Λιμένων

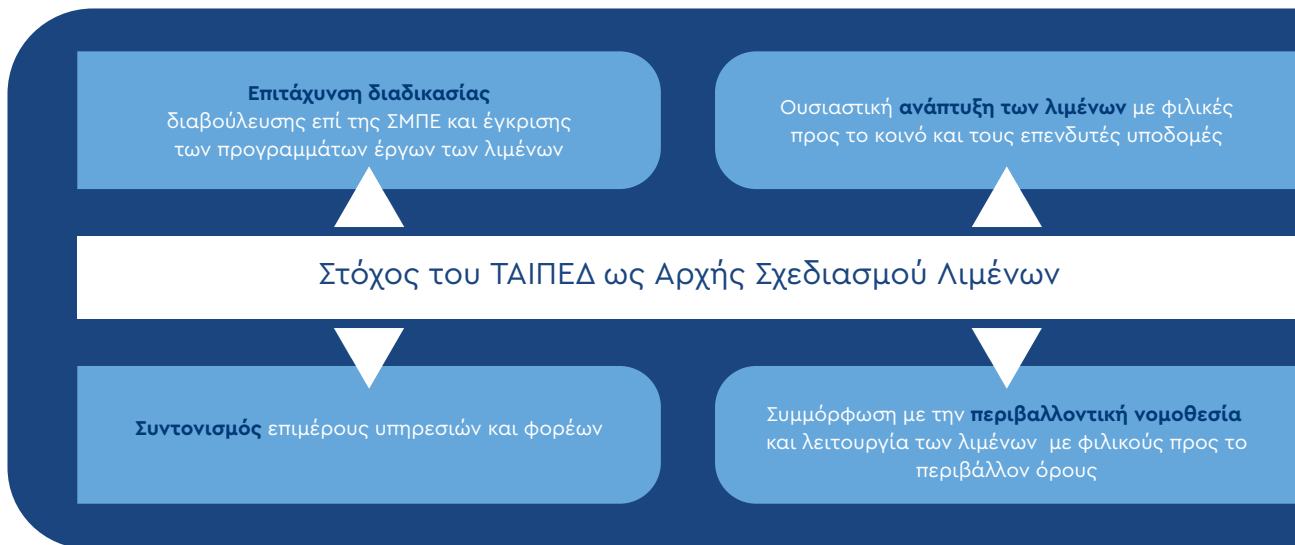
Το ΤΑΙΠΕΔ ενεργεί ως Αρχή Σχεδιασμού, κατά την έννοια της περιβαλλοντικής νομοθεσίας, από το 2019 για τους λιμένες Πειραιά και Θεσσαλονίκης, ενώ εντός του 2023 ορίστηκε Αρχή Σχεδιασμού και για τα 10 περιφερειακά λιμάνια του χαρτοφυλακίου του, κατόπιν τροποποίησης του άρθρου 159 του ν. 4635/2019 (Α' 167). Μέσω της τεχνογνωσίας που έχει αναπτύξει, το Ταμείο δύναται να υποστηρίξει τους φορείς διαχείρισης των παραπάνω λιμένων, με σκοπό τη βελτίωση και ανάπτυξη των λιμενικών υποδομών καθώς και την προώθηση έργων προς ενίσχυση της τοπικής κοινωνίας.

Επιπλέον κατόπιν σχετικής υπουργικής απόφασης, το ΤΑΙΠΕΔ είναι σε θέση να αναλάβει τον ρόλο της Αρχής Σχεδιασμού και για λιμενικές υποδομές εκτός του χαρτοφυλακίου του και να παράσχει τη σχετική υποστήριξη και τεχνογνωσία στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής (ΥΝΑΝΠ), καθώς και στους φορείς διαχείρισης λιμένων. Στο πλαίσιο αυτό το ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με την υπουργική απόφαση (ΦΕΚ Β' 1776/2023) έχει οριστεί ως Αρχή Σχεδιασμού κατά την έννοια του άρθρου 159 του ν.4635/2019 (Α' 167) για τους λιμένες Χαλκίδας, Κύμης και Μυτιλήνης, Σκιάθου και Ζακύνθου.

Ο ρόλος του ΤΑΙΠΕΔ, ως Αρχής Σχεδιασμού, περιλαμβάνει τα παρακάτω:

- Συν-διαμόρφωση της στρατηγικής ανάπτυξης των λιμενικών δραστηριοτήτων κάθε λιμένα.
- Συντονισμό της διαδικασίας διαβούλευσης επί της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ).
- Εμπλοκή της έγκρισης του *Master Plan*, του προγράμματος των έργων-επενδύσεων και των περιβαλλοντικών όρων.
- Καθορισμό χρήσεων γης και όρων δόμησης.
- Προετοιμασία του εγκριτικού Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ).

**Σχήμα 4:** Στόχοι του ΤΑΙΠΕΔ ως Αρχής Σχεδιασμού Λιμένων



**Σχήμα 5:** Αρμοδιότητες του ΤΑΙΠΕΔ ως Αρχής Σχεδιασμού Λιμένων



Επιπρόσθετα, τον Ιανουάριο του 2023 δημοσιεύτηκε το Προεδρικό Διάταγμα για την έγκριση της Μελέτης Διαχείρισης (Master Plan) και των περιβαλλοντικών όρων για τον Λιμένα Πειραιά (ΦΕΚ 32/Δ'/25.01.2023). Με τον τρόπο αυτό ολοκληρώθηκε το πρώτο και βασικότερο στάδιο της αδειοδότησης του επενδυτικού προγράμματος της Ο.Λ.Π. Α.Ε., ανοίγοντας τον δρόμο για την υλοποίηση των επενδύσεων στον Λιμένα.

## Μονάδα Παρακολούθησης Συμβάσεων (ΜΠΣ)

Μετά το πέρας των σημαντικών διαγωνισμών του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης (ADP), τη σύναψη των σχετικών συμβάσεων και την ολοκλήρωση των συναλλαγών, το ΤΑΙΠΕΔ παρακολουθεί την εκτέλεση των συμβατικών υποχρεώσεων (τεχνικών/κατασκευαστικών, οικονομικών, επενδυτικών ή/και άλλων), όπως προκύπτουν κατά την υλοποίηση των υπογεγραμμένων Συμβάσεων Αξιοποίησης Περιουσιακών Στοιχείων, ώστε να διασφαλίζεται η καλή και εντός χρονοδιαγραμμάτων, εφαρμογή τους. Στο μέτρο που κρίνεται αναγκαίο ή ζητείται, το ΤΑΙΠΕΔ παρέχει στο Ελληνικό Δημόσιο την ενημέρωση που είναι εκάστοτε διαθέσιμη και συνδράμει με γραπτές εισηγήσεις. Αντιστοίχως ζητά την πλέον πρόσφορη παρέμβαση/συνδρομή του Ελληνικού Δημοσίου στους τομείς αρμοδιότητάς του, για τη βέλτιστη υλοποίηση των συμβάσεων.

Για το σκοπό αυτό, βάσει του Ιδρυτικού Νόμου του ΤΑΙΠΕΔ, αλλά και των οριζόμενων στον Εσωτερικό Κανονισμό του Ταμείου (Ν. 4254/2014), ιδρύθηκε η Μονάδα Παρακολούθησης Συμβάσεων (ΜΠΣ), με αντικείμενο την παρακολούθηση των συμβάσεων παραχωρήσεων ή/και πώλησης μετοχών, καθώς και έργων αξιοποίησης ακινήτων, εφ' όσον προβλέπονται υποχρεώσεις και δικαιώματα του Παραχωρητή ή/και Πωλητή. Η ΜΠΣ προλαμβάνει ή/και διαχειρίζεται προβλήματα αρμοδιότητας του ΤΑΙΠΕΔ που τυχόν ανακύπτουν κατά την εκτέλεση των συμβάσεων, βοηθάει τους επενδυτές στη συνεργασία τους με το Ελληνικό Δημόσιο και τέλος, προτείνει, με βάση την πρότερη εμπειρία που έχει, βέλτιστες πρακτικές.

### Σχήμα 6: Βασικές λειτουργίες της ΜΠΣ

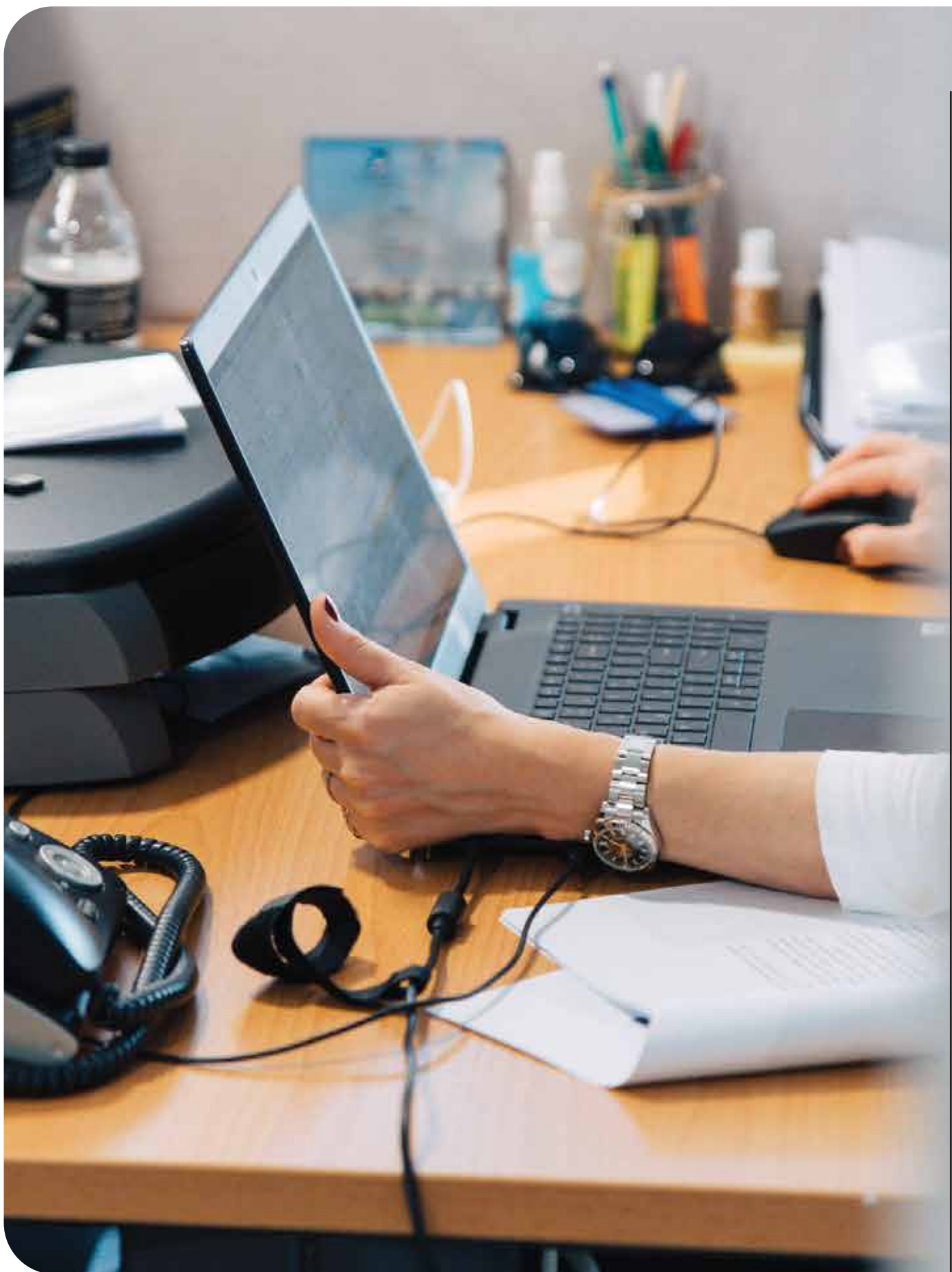


Στις προτεραιότητες και στόχους της ΜΠΣ περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

- Διαρκής και συστηματική παρακολούθηση υλοποίησης συμβατικών ρυθμίσεων:
  - ▶ Καταγραφή, αξιολόγηση της προόδου και παρέμβαση για την ομαλή εφαρμογή και χρηστή λειτουργία των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων, δικλίδων ασφαλείας και προνοιών θεραπείας αυτών, αφενός για λογαριασμό του Παραχωρησιούχου/Αγοραστή, αφετέρου του Παραχωρητή/Πωλητή και (εάν αναφέρεται στη σύμβαση) του Ελληνικού Δημοσίου.
  - ▶ Επικοινωνία των στελεχών της ΜΠΣ με τα αντίστοιχα στελέχη των αρμοδίων Υπηρεσιών του Ελληνικού Δημοσίου και του Παραχωρησιούχου/Αγοραστή κατά περίπτωση, για τη διαχείριση θεμάτων και προβλημάτων που τυχόν ανακύπτουν κατά την υλοποίηση των συμβάσεων και την εξέλιξη των επενδύσεων, πάντα στο πλαίσιο που προβλέπεται στις συμβάσεις.
  - ▶ Παροχή υποστήριξης σε θέματα Κοινοβουλευτικού Ελέγχου ή/και διαχείρισης αρνητικής δημοσιότητας για ζητήματα που άπτονται των συμβάσεων.
  - ▶ Βελτίωση οργάνωσης και συστηματοποίηση διαδικασιών.
- Προσαρμογή (Customization) του πληροφοριακού συστήματος του Ταμείου στις ανάγκες παρακολούθησης των συμβάσεων, το οποίο είχε σχεδιαστεί για να παρακολουθεί διαγωνιστικές διαδικασίες.
- Προϋπολογισμός και καταγραφή εσόδων (συμβατικά προβλεπόμενου οικονομικού ανταλλάγματος) και παρακολούθηση υλοποίησης των συμβάσεων και ειδικά των επενδύσεων.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη ΜΠΣ, είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα <https://hradf.com>.





## 1.7 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ, ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

GRI 2-28

### Συνεργασίες

Η συνεργασία μεταξύ των φορέων και η συλλογική δράση είναι κρίσιμες για την επίτευξη των στόχων της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΤΑΙΠΕΔ. Σε αυτό το πλαίσιο, το Ταμείο και η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής, εργάζονται συστηματικά και με καινοτόμο προσέγγιση για τη δημιουργία συνθηκών που ενισχύουν στρατηγικές και σταθερές συνεργασίες με έγκριτους και διεθνώς αναγνωρισμένους εταίρους, όπως οι κυβερνήσεις, ο ιδιωτικός τομέας, η ακαδημαϊκή κοινότητα και η κοινωνία των πολιτών, προωθώντας ένα κοινό όραμα για τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Ιδιαίτερη βαρύτητα δίνεται στην προώθηση της πράσινης καινοτομίας και νέων τεχνολογικών λύσεων που αποτελούν κρίσιμους παράγοντες επίτευξης της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, αλλά και στον μετριασμό των επιπτώσεών της. Παρακάτω, παρουσιάζονται δράσεις και συνεργασίες της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του ΤΑΙΠΕΔ με αναγνωρισμένους φορείς στον τομέα της βιώσιμης ανάπτυξης, προς επίτευξη των στρατηγικών στόχων που έχει θέσει το ΤΑΙΠΕΔ.

#### **Μετασχηματίζοντας το λιμάνι Λαυρίου σε ένα πρότυπο "βιώσιμο" λιμάνι "Green Port Lavrio: Deep Demonstration"**

Στο ΤΑΙΠΕΔ, έχοντας θέσει ως έναν από τους στρατηγικούς μας στόχους την ενίσχυση της βιώσιμης μετάβασης του χαρτοφυλακίου μας, και λαμβάνοντας υπόψιν ότι σε αυτό περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων πλήθος Οργανισμοί λιμένων καθώς και πλήθος μαρίνων σε όλη την ελληνική επικράτεια, κρίθηκε σκόπιμο από τη Διοίκηση του ΤΑΙΠΕΔ να σχεδιαστεί σε στενή συνεργασία με τον Οργανισμό Λιμένος Λαυρίου η μετάβαση του λιμένα σε ένα πρότυπο πράσινο και καινοτόμο λιμάνι, που θα αποτελέσει τον οδηγό για αντίστοιχες μελλοντικές ενέργειες και σε άλλους λιμένες της χώρας.





Ο βιώσιμος μετασχηματισμός του λιμένα Λαυρίου αποτελεί ένα μακροπρόθεσμο όραμα που καλύπτει όλους τους πυλώνες της βιωσιμότητας και απαιτεί τη συνεχή ενεργή συμμετοχή και συνεργασία φορέων διεθνούς και εθνικής εμβέλειας, τοπικών επιχειρήσεων, συλλόγων, της κοινωνίας των πολιτών κλπ. Στα αρχικά βήματα της εν λόγω πρωτοβουλίας, η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του ΤΑΙΠΕΔ συνεργάστηκε με:

- Το EIT Climate-KIC, το οποίο αποτελεί την Ευρωπαϊκή κοινότητα γνώσης και καινοτομίας για το κλίμα και το οποίο λειτουργεί για μια ευημερούσα, κλιματικά ανθεκτική κοινωνία χωρίς αποκλεισμούς, βασισμένη στην κυκλική οικονομία και στην οικονομία μηδενικών εκπομπών άνθρακα. Έχει ιδρυθεί από το Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Καινοτομίας και Τεχνολογίας – EIT, το ευρωπαϊκό όργανο που προωθεί την καινοτομία σε πολλαπλούς τομείς που σχετίζονται με τις παγκόσμιες προκλήσεις της εποχής μας.
- Το ερευνητικό κέντρο «ΑΘΗΝΑ», το οποίο επικεντρώνεται στην διεπιστημονική έρευνα συστημάτων και στην παροχή καινοτόμων λύσεων για τη μετάβαση σε ένα πράσινο, ψηφιακό και δίκαιο μέλλον, συμμετέχοντας στην έρευνα αιχμής για να επιτρέψει τη μετάβαση στην ανθεκτικότητα και τη βιωσιμότητα, μέσω της εφαρμογής της Ατζέντας 2030 (17 SDG) των Ηνωμένων Εθνών, της Συμφωνίας του Παρισιού και της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας.
- Τον Οργανισμό Λιμένος Λαυρίου, ο επιχειρηματικός σχεδιασμός του οποίου περιλαμβάνει πολλές κοινωνικές και περιβαλλοντικές προτεραιότητες.
- Τον Δήμο Λαυρεωτικής, ο οποίος έχει υλοποιήσει και υποστηρίζει πλήθος δράσεων ενίσχυσης της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης.

Στην εν λόγω πρωτοβουλία, χρησιμοποιήθηκε η προσέγγιση του EIT Climate-KIC που βασίζεται στη δυνατότητα υιοθέτησης από τον λιμένα μιας προσέγγισης καινοτομίας συστημάτων (Systems Innovation Approach που εκτείνεται πέρα από τη συμμόρφωση και στοχεύει στον επανασχεδιασμό και τη μετατροπή των λιμένων σε φορείς ικανούς να μεταμορφώσουν τις ευρύτερες γεωγραφικές τους περιοχές υποστηρίζοντας και επιτρέποντας την άνθηση της καινοτομίας πολλών ενδιαφερομένων μερών και παρέχοντας έμπνευση για άλλους.

Τα πρώτα βήματα της προσέγγισης της "καινοτομίας συστημάτων" εφαρμόστηκαν στο λιμάνι του Λαυρίου στην αρχή του 2023, με στόχο τον ολιστικό μετασχηματισμό της περιοχής σε ένα βιώσιμο πρότυπο (διαδικασία «Green Port Lavrio Deep Demonstration»). Πιο συγκεκριμένα, κατά τη διάρκεια της πρώτης φάσης του προγράμματος καινοτομίας συστημάτων «Green Port Lavrio Deep Demonstration» (1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2023).

- Χαρτογραφήθηκαν περίπου 100 ενδιαφερόμενα μέρη που σχετίζονται με τη βιώσιμη μετάβαση του Λιμένα Λαυρίου και της ευρύτερης περιοχής.  
Τα ενδιαφερόμενα μέρη εντοπίστηκαν μέσω έρευνας δευτερογενών στοιχείων (από τοπικά μέσα, έργα που έχουν πραγματοποιηθεί στην περιοχή) και μέσω συνεντεύξεων που πραγματοποιήθηκαν από την ομάδα έργου με τοπικούς και εθνικούς ενδιαφερόμενους φορείς, ενώ έγινε και προτεραιοποίησή τους βάσει χαρακτηριστικών όπως π.χ. «Επίπεδο δύναμης / επιρροής» που έχουν ως προς το λιμάνι.
- Υλοποιήθηκαν ξεχωριστές συναντήσεις και δομημένες συνεντεύξεις με βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, όπως π.χ. με την διοίκηση του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου και τον Δήμαρχο της Λαυρεωτικής, ενώ έγιναν ενημερωτικές συναντήσεις με το Υπουργείο Ναυτιλίας και Λιμενικής Πολιτικής.  
Οι ενέργειες αυτές οδήγησαν μέσα από την ανάλυση και σύνθεση των παρεχόμενων πληροφοριών στη διαμόρφωση ενός αρχικού "κοινού οράματος" που θα αποτελέσει τη βάση για περαιτέρω διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη σε επόμενο στάδιο και το οποίο αποτυπώνει τη στόχευση να μετατραπεί το λιμάνι του Λαυρίου σε ένα βιώσιμο, ακμάζον, έξυπνο λιμάνι που παρέχει υπηρεσίες υψηλής ποιότητας και συνεργάζεται με την τοπική κοινότητα για να επιτρέψει την άνθηση μιας δίκαιης μετάβασης και της καινοτομίας πολλών φορέων. Στον ακόλουθο σύνδεσμο περιγράφονται σε υψηλό επίπεδο οι διάφορες φάσεις της μακροπρόθεσμης διαδικασίας μετασχηματισμού του λιμένα σε ένα βιώσιμο μοντέλο λειτουργίας: [https://hradf.com/wp-content/uploads/2023/10/Green-Port-Lavrio-flyer\\_DIGITAL.pdf](https://hradf.com/wp-content/uploads/2023/10/Green-Port-Lavrio-flyer_DIGITAL.pdf)
- Καταγράφηκαν πηγές χρηματοδότησης από εθνικούς και ευρωπαϊκούς δημόσιους και ιδιωτικούς πόρους δράσεων, που δύνανται να στηρίξουν τον βιώσιμο μετασχηματισμό του λιμένα.
- Σε συνεργασία με το Ε.Κ. ΑΘΗΝΑ, χρησιμοποιώντας ως βάση το HRADF ESG Rating tool του ΤΑΙΠΕΔ, αναπτύχθηκε ένα σύστημα συγκριτικής αξιολόγησης της επίδοσης των λιμένων, αξιοποιώντας στατιστικά και ποσοτικά δεδομένα από όλο τον κόσμο και έγινε αντιστοίχιση των βασικών δεικτών απόδοσης (KPIs) του εργαλείου με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.
- Διαμόρφωση ενός "Οδηγού Πράσινων Λιμένων" που μπορεί να αξιοποιηθεί και από άλλα λιμάνια της χώρας, προσφέροντας τη δυνατότητα να ακολουθήσουν αντίστοιχες διαδικασίες μέσα από πρακτικά βήματα.



Τα πρώτα αποτελέσματα αυτής της πρωτοβουλίας παρουσιάστηκαν στο 11<sup>ο</sup> Παγκόσμιο Συνέδριο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη των Ην. Εθνών (International Conference on Sustainable Development 2023 – ICSD 2023) και ακολούθησε δημοσίευση του επιστημονικού άρθρου «Towards Sustainability of the Greek Port Sector – The Case Study of Lavrio».



Απώτερος στόχος είναι η πρωτοβουλία αυτή να χρησιμοποιηθεί ως καλή πρακτική και για άλλα λιμάνια της χώρας, ώστε να εξοικειωθούν μεταξύ άλλων με την προσέγγιση «καινοτομίας συστημάτων», η οποία αντί να εστιάζει στην παροχή βραχυπρόθεσμων αποτελεσμάτων, στοχεύει σε μια σημαντική μακροχρόνια αλλαγή, μετατρέποντας ολόκληρες αλυσίδες αξίας και γεωγραφικές περιοχές σε ένα πιο βιώσιμο παράδειγμα.

Περισσότερες πληροφορίες για την εν λόγω πρωτοβουλία είναι διαθέσιμες εδώ:



### “Climathon” στο Δήμο Λαυρεωτικής.

Τον Σεπτέμβριο του 2023 πραγματοποιήθηκε το «Climathon» στο Λαύριο, ένας διήμερος διαγωνισμός ιδεών, με βασικό στόχο την ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα κλιματικής αλλαγής. Το «Climathon» πραγματοποιήθηκε στις 23 και 24 Σεπτεμβρίου στο Τεχνολογικό και Πολιτιστικό Πάρκο Λαυρίου. Η εν λόγω πρωτοβουλία διοργανώθηκε από την Ειδική Υπηρεσία «Επιτελική Δομή ΕΣΠΑ του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας», στο πλαίσιο του έργου: «Σχέδιο δράσεων επικοινωνίας του ΥΠΕΝ», το οποίο συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, από πόρους του ΕΣΠΑ 2014–2020, μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος: «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη και υλοποιήθηκε σε συνεργασία με τη Μονάδα Αειφόρου Ανάπτυξης – ΕΚ ΑΘΗΝΑ, τον Δήμο Λαυρεωτικής, τον Οργανισμό Λιμένος Λαυρίου, το ΤΑΙΠΕΔ, το Τεχνολογικό Πολιτιστικό Πάρκο Λαυρίου του ΕΜΠ και το Climate-KIC.

Το ΤΑΙΠΕΔ συμμετείχε ενεργά στην προετοιμασία και υλοποίηση της πρωτοβουλίας, τόσο ενεργοποιώντας φορείς που δραστηριοποιούνται στην περιοχή όπως π.χ. τον Οργανισμό Λιμένος Λαυρίου του οποίου το ΤΑΙΠΕΔ είναι αποκλειστικός μέτοχος και το Τεχνολογικό και Πολιτιστικό Πάρκο Λαυρίου, αλλά και προσφέροντας υποστήριξη μέσω στελεχών του, όπως: α) καθοδήγηση (Mentoring) στις ομάδες πολιτών ούτως ώστε να αναπτύξουν και να παρουσιάσουν καινοτόμες ιδέες, λύσεις και προτάσεις για την αντιμετώπιση των προκλήσεων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή στο Λαύριο και β) αξιολόγηση των προτάσεων συμμετέχοντας στην κριτική επιτροπή του διαγωνισμού.



«Το Λαύριο του Αύριο: Σκεφτόμαστε όλοι μαζί λύσεις για την πόλη του Λαυρίου, με στόχο το μετριασμό και την προσαρμογή στη κλιματική αλλαγή» ήταν η θεματική του «Climathon». Σε αυτή την κατεύθυνση, οι συμμετέχοντες έχοντας την καθοδήγηση των μεντόρων κλήθηκαν να διαμορφώσουν ολιστικές προτάσεις, που μπορούν να ενισχύσουν τη βιωσιμότητα, την κλιματική ουδετερότητα και ανθεκτικότητα της πόλης του Λαυρίου και της ευρύτερης περιοχής, τις οποίες και παρουσίασαν σε κοινό και κριτική επιτροπή.

Διακρίθηκαν τρεις ομάδες, οι οποίες έλαβαν και νικητήρια έπαθλα. Η 1<sup>η</sup> ομάδα, «TheLavrionProject», παρουσίασε ένα ολιστικό αναπτυξιακό όραμα για το Λαύριο. Η 2<sup>η</sup> νικητήρια ομάδα, «GreenIdeas», πρότεινε μία σειρά λύσεων, σχετικά με την ευρύτερη διαμόρφωση του χώρου του Λαυρίου, την κινητικότητα, τη διαχείριση ενέργειας, την πράσινη επιχειρηματικότητα, τη διαχείριση απορριμμάτων και την ευαισθητοποίηση και δράση. Η 3<sup>η</sup> ομάδα, «GreenGuard», παρουσίασε την ιδέα της δημιουργίας μιας εφαρμογής, η οποία θα μπορεί να χρησιμοποιείται από όλους τους πολίτες της Λαυρεωτικής, ενισχύοντας θέματα ενημέρωσης.

Περισσότερες πληροφορίες είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα: <https://ypen.gov.gr/>.





Ομάδες που διακρίθηκαν στο πλαίσιο του Climathon.

## “MENA Maritime Accelerator”: πράσινος μετασχηματισμός της ναυτιλιακής και λιμενικής βιομηχανίας

Ο επιταχυντής νεοφυών επιχειρήσεων «MENA Maritime Accelerator» αποτελεί μία πολυσυμμετοχική σύμπραξη, στην οποία συμμετέχουν φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, ιδιωτικοί οργανισμοί, μη κερδοσκοπικοί οργανισμοί και ακαδημαϊκά ιδρύματα. Η Μονάδα Αειφόρου Ανάπτυξης του Ερευνητικού Κέντρου ΑΘΗΝΑ και οι φορείς Chrysalis LEAP, Cyprus Energy Agency, Cyprus University of Technology και Cleantech Bulgaria. Ο MENA Maritime Accelerator προσφέρει στις νεοφυείς επιχειρήσεις εκπαίδευση, καθοδήγηση, υποστήριξη και δικτύωση με τον κλάδο.

Το ΤΑΙΠΕΔ, ως εταίρος του προγράμματος, συνέβαλε στη διασύνδεση των start-ups με τα λιμάνια και τις μαρίνες του χαρτοφυλακίου του, συνδεδεμένες επιχειρήσεις του κλάδου αλλά και την επενδυτική κοινότητα, με στόχο την προώθηση καινοτόμων πιλοτικών εφαρμογών, μιας και μέσα από τον διευρυμένο αναπτυξιακό του ρόλο, μπορεί να λειτουργήσει ως διεπαφή αλλά και καταλύτης για την επίτευξη συστημικής καινοτομίας και την προώθηση των απαραίτητων μεταρρυθμίσεων. Στην πρόσκληση που δημοσιεύθηκε τον Ιανουάριο του 2023, υπέβαλαν προτάσεις συνολικά 18 start-ups από 6 διαφορετικές χώρες. Τελικά επελέγησαν 13 start-ups από 6 διαφορετικές χώρες και συγκεκριμένα από Ελλάδα, Κύπρο, Γερμανία, Βουλγαρία, Μάλτα και Ταιβάν, με καινοτόμες λύσεις σε τομείς όπως η απανθρακοποίηση, η ανίχνευση ρύπανσης του νερού και του αέρα, η ανίχνευση αποβλήτων καυσίμων σε λιμάνια και παράκτιες περιοχές, η ψηφιοποίηση, η πρόγνωση του καιρού μέσω μοντέλων τεχνητής νοημοσύνης και η χρήση καθαρής ενέργειας. Οι επιλεγθείσες start-ups που συμμετείχαν στο «MENA Maritime Accelerator» αποκόμισαν πολλαπλά οφέλη, όπως ενδεικτικά:

- Καθοδήγηση και εκπαίδευση μέσω εκτεταμένου προγράμματος κατάρτισης,
- Αξιολόγηση των επιπτώσεων στο κλίμα (Climate Impact Assessment),
- Παραχώρηση κοινών χώρων εργασίας,
- Συμμετοχή σε εκδηλώσεις και ευκαιρίες δικτύωσης (networking),
- Διασύνδεση με τη ναυτιλιακή και λιμενική βιομηχανία,
- Προσφορά χορηγιών και κεφαλαίων εκκίνησης,
- Διευκόλυνση τεχνολογικών επιδείξεων σε πραγματικό περιβάλλον δοκιμών μέσω της αξιοποίησης του δικτύου εξωτερικών συνεργατών του προγράμματος,
- Διασύνδεση με φορείς χρηματοδότησης.

### Εισαγωγικό εργαστήριο

Το εισαγωγικό εργαστήριο του MENA Maritime Accelerator πραγματοποιήθηκε στις 7 Απριλίου 2023 στις εγκαταστάσεις του ΕΚ ΑΘΗΝΑ και είχε ως στόχο να εισάγει τους εκπροσώπους των Οργανισμών λιμένων και Δημοτικών Λιμενικών Ταμείων, αλλά και των διαχειριστών μαρίνων στην Ελλάδα στις Χρηματο-οικονομικές, Κοινωνικές και Περιβαλλοντικές πτυχές της Αειφορίας, στον εντοπισμό των καλών πρακτικών και κοινών προκλήσεων που αντιμετωπίζουν τα λιμάνια και οι μαρίνες σήμερα και στο συνσχεδιασμό των θεματικών ενοτήτων των επόμενων εργαστηρίων.

Στο εισαγωγικό εργαστήριο συμμετείχαν (διαδικτυακά είτε με φυσική παρουσία), εκπρόσωποι από 12 Οργανισμούς Λιμένων (Πειραιά, Θεσσαλονίκης, Πατρών, Λαυρίου, Καβάλας, Ελευσίνας, Ραφήνας, Βόλου, Ηγουμενίτσας, Ηρακλείου, Αλεξανδρούπολης και Κέρκυρας), 4 Δημοτικά Λιμενικά Ταμεία (Μυκόνου, Ίου, Κω και Χερσονήσου), την Ένωση Λιμένων Ελλάδας (ΕΛΙΜΕ) και 2 Μαρίνες (Φλοίσβου και Πλους Οδυσσέας).

Στην αρχή της εκδήλωσης απηύθυναν χαιρετισμό ο Πρόεδρος του ΕΚ ΑΘΗΝΑ, Καθηγητής Γιάννης Εμίρης, η Διευθύντρια Μονάδας Αειφόρου Ανάπτυξης ΕΚ ΑΘΗΝΑ καθηγήτρια Φοίβη Κουντούρη, ο Διευθύνων Σύμβουλος του ΤΑΙΠΕΔ, Δημήτρης Πολίτης, ο Πρόεδρος της Ένωσης Λιμένων Ελλάδος και Πρόεδρος του Λιμένα Θεσσαλονίκης, Αθανάσιος Λιάγκος.



Κατά τη διάρκεια του εργαστηρίου, οι συμμετέχοντες συζητήσαν σε ομάδες τις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν εντός των οργανισμών τους καθώς και τις καλές πρακτικές που εφαρμόζουν για τη μετάβαση στη βιωσιμότητα. Τέλος, με την καθοδήγηση ειδικών συνεργατών συσχεδίασαν τις θεματικές των επόμενων εργαστηρίων και σεμιναρίων, ενώ κλήθηκαν να εστιάσουν σε 2-3 προκλήσεις που αντιμετωπίζει κάθε λιμένας οι οποίες θα αντιστοιχιστούν με τις λύσεις που θα προτείνουν οι νεοφυείς επιχειρήσεις.

### Εκδήλωση διασύνδεσης

Τη Δευτέρα 19 και την Τρίτη 20 Ιουνίου 2023 πραγματοποιήθηκε η εκδήλωση διασύνδεσης (Matchmaking Event) του MENA Maritime Accelerator στις εγκαταστάσεις του Οργανισμού Λιμένος Πειραιώς στον Πειραιά, με στόχο την ενίσχυση της διασύνδεσης μεταξύ Οργανισμών Λιμένων, δημοτικών λιμενικών ταμείων, διαχειριστών μαρίνων και ναυτιλιακών εταιρειών από Ελλάδα, Κύπρο, Βουλγαρία και Ισπανία με τις επιλεχθείσες νεοφυείς επιχειρήσεις του MENA Maritime Accelerator. Στο Matchmaking Event έδωσαν δυναμικό παρόν πλήθος Οργανισμών Λιμένων από το χαρτοφυλάκιο του ΤΑΙΠΕΔ, αποδεικνύοντας έμπρακτα ότι η προώθηση της πράσινης καινοτομίας και κλιματικής τεχνολογίας είναι στρατηγική στόχευση του ΤΑΙΠΕΔ και των θυγατρικών του.

Την εκδήλωση χαιρέτησαν ο Διευθύνων Σύμβουλος του ΤΑΙΠΕΔ, κ. Δημήτρης Πολίτης και η Καθηγήτρια Φοίβη Κουντούρη (Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών & Διευθύντρια Μονάδας Αειφόρου Ανάπτυξης ΕΚ ΑΘΗΝΑ), ενώ ακολούθησαν ομιλίες από τον Καθηγητή Χαρίλαο Ψαραύτη (Πολυτεχνείο της Δανίας) και τον Διευθυντή του Γραφείου Υφ. Ανάπτυξης και Επενδύσεων αρμόδιου για την Έρευνα - Τεχνολογία - Καινοτομία και Επικεφαλής του ELEVATE GREECE κ. Μιχάλη Δρίτσα.

Ο Αναπληρωτής Καθηγητής του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου Αλέξανδρος Χαραλαμπίδης παρουσίασε τον επιταχυντή και τους εταίρους του έργου και στη συνέχεια οι νεοφυείς επιχειρήσεις παρουσίασαν τις ιδέες τους επιδιώκοντας να αναπτύξουν ευκαιρίες συνεργασίας. Η δεύτερη μέρα εστίασε στην εκπαίδευση των νεοφυών επιχειρήσεων. Ο Δρ. Αλέξανδρος Χαραλαμπίδης και ο κ. Στέλιος Προκοπίου (Συνιδρυτής, Διευθυντής, Chrysalis LEAP) εισήγαγαν τις start-ups στον τρόπο δοκιμής των υποθέσεων τους και στις βασικές οικονομικές έννοιες που πρέπει να γνωρίζουν. Η μέρα ολοκληρώθηκε με περιήγηση στο λιμάνι του Πειραιά.

Παρακάτω, παρουσιάζεται το σύνολο των εκπαιδευτικών εργαστηρίων και σεμιναρίων που παρακολούθησαν οι νεοφυείς επιχειρήσεις μέσα στο 2023 στο πλαίσιο του MENA Maritime Accelerator



**Πίνακας 6:** Πρόγραμμα εκπαιδευτικών εργαστηρίων και σεμιναρίων του MENA Maritime Accelerator για τις start-ups το 2023.

Εργαστήριο/Σεμινάριο	Ημερομηνία/Τοποθεσία
Matchmaking Event: Εκπαίδευση start-ups στην Αθήνα & matchmaking με τους εκπροσώπους των λιμένων	Δευτέρα 19-Τρίτη 20 Ιουνίου 2023. Τοποθεσία: ΟΛΠ
Εκπαιδευτικό εργαστήριο με θέμα: «Προφίλ πελάτη και Διαδικασία λήψης αποφάσεων»	7 Σεπτεμβρίου 2023 Διαδικτυακά
Σεμινάριο με θέμα: «Δημιουργώντας συνεργασίες με το Ναυτικό και Ναυτιλιακό Κέντρο Αριστείας Κύπρου»	21 Σεπτεμβρίου 2023 Διαδικτυακά
Εκπαιδευτικό εργαστήριο με θέμα: «Startup Financials»	5 Οκτωβρίου 2023 Διαδικτυακά
Σεμινάριο με θέμα: «Επέκταση στην αγορά των ΗΠΑ»	19 Οκτωβρίου 2023 Διαδικτυακά
Εκπαιδευτικό εργαστήριο με θέμα: «Πώς να παρουσιάσετε το προϊόν και την υπηρεσία σας ενώπιον επενδυτών και πελατών»	9 Νοεμβρίου 2023 Διαδικτυακά
Σεμινάριο με θέμα: «Pitching your idea»	23 Νοεμβρίου 2023 Διαδικτυακά
Εκπαιδευτικό εργαστήριο με θέμα: «Περιβαλλοντικό Ρυθμιστικό Πλαίσιο»	7 Δεκεμβρίου 2023 Διαδικτυακά
Σεμινάριο με θέμα: «Ποσοτικοποίηση και επιτάχυνση των ESG και SDGs»	21 Δεκεμβρίου 2023 Διαδικτυακά



Εισαγωγική ομιλία του Δ/νonta Συμβούλου του ΤΑΙΠΕΔ του Δημήτρη Πολίτη στο πλαίσιο του MENA MARITIME ACCELERATOR.

## Σεμινάρια για τη βιώσιμη ανάπτυξη, τα κριτήρια ESG και την κλιματική αλλαγή σε λιμάνια και μαρίνες της χώρας

Από τον Μάιο έως τον Οκτώβριο του 2023, υλοποιήθηκαν 4 εξειδικευμένα σεμινάρια για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης/κριτηρίων ESG και κλιματικής αλλαγής που σχεδιάστηκαν και υλοποιήθηκαν με στόχο την αναβάθμιση των δεξιοτήτων των στελεχών Λιμενικών Οργανισμών, δημοτικών λιμενικών ταμείων και μαρίνων από την Ελλάδα. Τα σεμινάρια αυτά ήταν προσαρμοσμένα και στοχευμένα στις ανάγκες των διαχειριστών λιμενικών υποδομών και απευθύνονταν στο διοικητικό τους προσωπικό σε θεματικές ενότητες που ιεραρχήθηκαν από τους ίδιους τους συμμετέχοντες ως ουσιαστικές μέσω της διαδικτυακής έρευνας που προηγήθηκε του εισαγωγικού εργαστηρίου και επικυρώθηκαν κατά τη διάρκειά του. Τα σεμινάρια αποσκοπούσαν στην ενημέρωση για το εξελισσόμενο πλαίσιο που αφορά στη βιώσιμη ανάπτυξη και τη διαχείριση των επιδόσεων των λιμενικών υποδομών στα κριτήρια Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG), καθώς και στις επερχόμενες κανονιστικές αλλαγές που σχετίζονται με τον τομέα δραστηριοποίησης τους.



Εισηγητές και συμμετέχοντες των σεμιναρίων Βιώσιμης Ανάπτυξης/κριτηρίων ESG και κλιματικής αλλαγής για τα στελέχη Λιμενικών Οργανισμών και Μαρινών της χώρας.

Παρακάτω παρουσιάζεται το πρόγραμμα των σεμιναρίων που υλοποιήθηκαν, τα οποία συντόνισαν η Διευθύντρια της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του ΤΑΙΠΕΔ, Μαρία Χρησαντώνη μαζί με την Ερευνήτρια του Ε.Κ. ΑΘΗΝΑ και του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, Λυδία Παπαδάκη.

**Εργαστήριο/Σεμινάριο**

**Ημερομηνία/Τοποθεσία**

1<sup>ο</sup> Σεμινάριο με θέμα: Γαλάζια Ανάπτυξη, Αειφόρος Ναυτιλία & Λιμάνια

Παρασκευή 26 Μαΐου 2023  
Τρόπος διεξαγωγής: διαδικτυακά

2<sup>ο</sup> Σεμινάριο με θέμα: Πράσινη Ενέργεια, Ενεργειακή εξοικονόμηση, Ενεργειακές Κοινότητες

Πέμπτη 29 Ιουνίου 2023  
Τρόπος διεξαγωγής: διαδικτυακά

3<sup>ο</sup> Σεμινάριο με θέμα: Το θεσμικό πλαίσιο αειφορίας και κυκλικής οικονομίας στους εμπορικούς και τουριστικούς λιμένες

Πέμπτη 28 Σεπτεμβρίου 2023  
Τρόπος διεξαγωγής: διαδικτυακά

4<sup>ο</sup> Σεμινάριο με θέμα: Ψηφιακή μετάβαση, Εταιρικά κριτήρια βιωσιμότητας και Βιώσιμοι μετασχηματισμοί

Πέμπτη 26 Οκτωβρίου 2023  
Τρόπος διεξαγωγής: διαδικτυακά

Στην επιτυχή ολοκλήρωση των σεμιναρίων συνέβαλαν καταλυτικά οι υψηλού επιπέδου εισηγητές, οι οποίοι προσέφεραν στους συμμετέχοντες έναν πλούτο γνώσης και εμπειρίας: η Καθηγήτρια Βασιλική Τσουκαλά (Σχολή Πολιτικών Μηχανικών ΕΜΠ, Τομέας Υδατικών Πόρων και Περιβάλλοντος, Διευθύντρια Εργαστηρίου Λιμενικών Έργων), ο Καθηγητής Χαρίλαος Παραύτης (Πολυτεχνείο Δανίας), η Έφη Κορμά (Υπ. Τμήματος Ανάπτυξης Αγοράς, Δ/ση Ενεργειακής Πολιτικής & Σχεδιασμού του Κέντρου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΚΑΠΕ) ο Δρ. Θάλης Ζης (Επίκουρος Καθηγητής στο Τμήμα Εμπορίου, Χρηματοοικονομικών και Ναυτιλίας στο Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου (CUT), ο Γιώργος Πεχλιβάνογλου (Γενικός Διευθυντής του ομίλου Eunice), η Βέρα Αλεξανδροπούλου (Δικηγόρος, Αντιπρόεδρος Ιδρύματος Thalassa), ο Γιώργος Κρεμλής (Διευθυντής ε.τ. της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, Πρόεδρος του Ινστιτούτου Κυκλικής Οικονομίας και Κλιματικής Αλλαγής (EPLO)), ο Αλέξανδρος Κουλίδης (Προϊστάμενος Διεύθυνσης Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης, Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας), η Παναγιώτα Κολτσίδα (Ερευνητική Συνεργάτιδα στο Ε.Κ. Αθηνά), η Μαρία Χρησαντώνη (Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής, ΤΑΙΠΕΔ) και ο Conrad Felix Michel Landis (Μεταδιδασκτορικός ερευνητής στο Εργαστήριο ReSEES του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών).

Περισσότερες πληροφορίες είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα: <http://maritime-accelerator.org/>.



## Διακρίσεις

### Bravo Sustainability Dialogue and Awards 2023

Τον Δεκέμβριο του 2023, η πρωτοβουλία του επιταχυντή νεοφυών επιχειρήσεων «MENA Maritime Accelerator» διακρίθηκε στα βραβεία Bravo Sustainability Dialogue and Awards 2023, αποσπώντας την πρώτη θέση στον πυλώνα «Πολυσυμμετοχικές Συνεργασίες», μέσα από τη διαδικασία αξιολόγησης των Επιτροπών Αξιολόγησης του Θεσμού αλλά και τη συμμετοχή και διάδραση με ενεργούς πολίτες που ψήφισαν τις πρωτοβουλίες που υποβλήθηκαν. Το Bravo Sustainability Dialogue and Awards 2023 αποτελεί έναν πολυσυμμετοχικό θεσμό διαλόγου και ανάδειξης των πρωτοβουλιών που υποστηρίζουν ένα βιώσιμο μέλλον και διοργανώνεται εδώ και 14 χρόνια από το QualityNet Foundation, με στόχο τη δημιουργία μιας ευρύτερης κουλτούρας για τα θέματα της Βιώσιμης Ανάπτυξης, με βάση τις πρωτοπόρες πρωτοβουλίες που αναπτύσσονται στη χώρα μας.



Για το 2023, στον θεσμό συμμετείχαν περισσότερες από 230 πρωτοβουλίες από το κοινό των Επιχειρήσεων, των Οργανισμών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, της Κοινωνίας Πολιτών και των Ακαδημαϊκών Ιδρυμάτων. Η ανάδειξη των πρωτοβουλιών έγινε κατά 80% από τις Επιτροπές Αξιολόγησης, τις οποίες αποτελούν 72 εκπρόσωποι ακαδημαϊκών, θεσμικών και επιχειρηματικών Φορέων και κατά 20% από την ενεργή συμμετοχή 63.000 Ενεργών Πολιτών.

Το βραβείο παρέλαβαν εκ μέρους του ΕΚ ΑΘΗΝΑ, η Καθηγήτρια Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών & Πολυτεχνείου Δανίας, Πρόεδρος Παγκόσμιας Επιστημονικής Ένωσης Οικονομολόγων του Περιβάλλοντος, Πρόεδρος United Nations SDSN Global Climate Hub, Φοίβη Κουντούρη και εκ μέρους του ΤΑΙΠΕΔ, η Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής, Μαρία Χρησταντώνη. Περισσότερες πληροφορίες στο σχετικό Δελτίο Τύπου εδώ:



### The 50 Most Sustainable Companies in Greece

Το ΤΑΙΠΕΔ, για πρώτη φορά, συμπεριλήφθηκε στη λίστα του QualityNet Foundation, – αναφορικά με τις 50 πιο βιώσιμες Εταιρείες της Ελλάδος (The 50 Most Sustainable Companies in Greece). Η εν λόγω λίστα είχε διαμορφωθεί με βάση την αξιολόγηση των εταιρικών επιδόσεων ως προς τα κριτήρια ESG (αναλύοντας τις επιδράσεις του Ταμείου στο Περιβάλλον, Κοινωνία, και τα θέματα εταιρικής Διακυβέρνησης), και εξετάζοντας την ολιστική προσέγγιση που έχει το ΤΑΙΠΕΔ ως προς τη διαχείριση των θεμάτων της Βιώσιμης Ανάπτυξης και της υπεύθυνης λειτουργίας του, στο σύνολο.

### Πιστοποίηση «Great Place to Work»

Ως αποτέλεσμα της αξιολόγησης του εργασιακού περιβάλλοντος του ΤΑΙΠΕΔ, η οποία διενεργήθηκε, με ένα μελετημένο ερωτηματολόγιο (Trust Index®) με 60 κλειστές ερωτήσεις και 2 ανοικτές (ελεύθερου σχολιασμού), το οποίο διερευνούσε τις 5 διαστάσεις: Αξιοπιστία, Σεβασμός, Δικαιοσύνη, Υπερηφάνεια, Συντροφικότητα, – το Ταμείο διακρίθηκε για το ευνοϊκό του εργασιακό περιβάλλον, αποκτώντας την Πιστοποίηση «Great Place to Work Certified®». Το ερωτηματολόγιο είχε απευθυνθεί στο σύνολο των εργαζομένων του Ταμείου, οι οποίοι κλήθηκαν να απαντήσουν ανώνυμα και εμπιστευτικά και να το επιστρέψουν απευθείας στο φορέα αξιολόγησης.

### Επιστημονικές Δημοσιεύσεις

Phoebe Koundouri & Maria Christantoni & Conrad Landis & Maria Loloni & Socratis Oikonomidis & Angelos Plataniotis, 2023. "Towards Sustainability of the Greek Port Sector – The Case Study of Lavrio" DEOS Working Papers 2317, Athens University of Economics and Business.



### Συμμετοχές σε Συνέδρια/Εκθέσεις/Δημόσιες Συζητήσεις (forums) για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης

- Στο 11<sup>ο</sup> Παγκόσμιο Συνέδριο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη των Ην. Εθνών (ICSD 2023), όπου παρουσιάστηκαν τα αποτελέσματα του έργου που αφορά στον βιώσιμο μετασχηματισμό του λιμένα Λαυρίου που υλοποίησε η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του ΤΑΙΠΕΔ σε συνεργασία με το EIT Climate KIC και το Ερευνητικό Κέντρο ΑΘΗΝΑ.
- Στο Συνέδριο Green Deal 2023 που διοργάνωσε το ΤΕΕ με τίτλο « Η Ανθεκτικότητα υποδομών και περιοχών, σήμερα και αύριο: προκλήσεις, απειλές και ευκαιρίες, για τον πράσινο μετασχηματισμό», όπου τονίστηκε ο ρόλος που διαδραματίζει η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF) του Ταμείου στην ωρίμανση κρίσιμων έργων για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, όπως το πρόγραμμα Anti Nero για τον καθαρισμό δασμών, η ενεργειακή αναβάθμιση των υποδομών



Δημόσιας Υγείας και των Επαγγελματικών Σχολών Μαθητείας της ΔΥΠΑ, ο εκσυγχρονισμός του εξοπλισμού της Πολιτικής Προστασίας, η απόκτηση ενεργειακού πιστοποιητικού από το ΟΑΚΑ και η βιώσιμη ανάπτυξη των λιμανιών της χώρας.

- Στο 7<sup>ο</sup> UNECE International PPP Forum (3-5 May 2023) και συγκεκριμένα στη συζήτηση με θέμα «Προτεραιότητες βιώσιμων υποδομών στην Αθήνα», όπου παρουσιάστηκε το στρατηγικό έργο υποδομής στην Αττική που ωρίμασε η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF) του Ταμείου.
- Στην πρώτη Διεθνή Έκθεση κυκλικής οικονομίας, με θέμα «Το παρόν και το μέλλον της Κυκλικής Οικονομίας», που διοργάνωσε η Forward Green στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ) 2023. Στο πλαίσιο της έκθεσης, το ΤΑΙΠΕΔ παρουσίασε τις πρωτοβουλίες της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής στον τομέα των λιμένων και του PPF στον τομέα των δασών της χώρας, δίνοντας έμφαση στην εφαρμογή των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης.

## Συστήματα Διαχείρισης και Πιστοποιήσεις

Στο πλαίσιο της συνεχούς εξέλιξης, το Ταμείο φροντίζει να ενσωματώνει νέες διαδικασίες, έτσι ώστε να εναρμονίζεται με τις διεθνείς προδιαγραφές και καλές πρακτικές λειτουργίας. Το ΤΑΙΠΕΔ εφαρμόζει πιστοποιημένα συστήματα διαχείρισης, σύμφωνα με τις απαιτήσεις διεθνών προτύπων. Συγκεκριμένα, οι πιστοποιήσεις που διατηρεί αναφορικά με τις εσωτερικές διαδικασίες και λειτουργίες του περιλαμβάνουν:

- ISO 9001: 2015 Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας.
- ISO 27001: 2013 Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών.
- ISO 37001: 2016 Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας.
- ISO 22301: 2019 Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας



ISO 9001:2015



ISO 27001:2013



ISO 37001:2016



ISO 22301:2019



# 02

ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ



# 02 Προσέγγιση Βιώσιμης Ανάπτυξης

Το ΤΑΙΠΕΔ ως στρατηγικός εταίρος της Πολιτείας για την προώθηση και ενίσχυση της αναπτυξιακής δυναμικής της ελληνικής οικονομίας και αναγνωρίζοντας την αναγκαιότητα ανάληψης δράσεων για το κλίμα, έχει ενσωματώσει τη βιώσιμη ανάπτυξη στη λειτουργία και την εταιρική του ταυτότητα από το 2019. Επιπρόσθετα, η επίτευξη των στόχων της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs), αποτυπώνεται στον ιδρυτικό του νόμο, ενώ η οριζόντια εφαρμογή των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης και κριτηρίων ESG (Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης) εξασφαλίζεται μέσα από τις στρατηγικές κατευθύνσεις των τομέων δραστηριοποίησης του ΤΑΙΠΕΔ.

Από τον Απρίλιο 2021, το ΤΑΙΠΕΔ ενσωματώνει τις στρατηγικές αυτές κατευθύνσεις, στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (ADP), το οποίο εγκρίνεται από το Κεντρικό Συμβούλιο Οικονομικής Πολιτικής (ΚΥΣΟΙΠ). Η ενσωμάτωση στόχων και πρακτικών ESG, δημιουργεί προστιθέμενη αξία, ενισχύει τη φήμη και τη σχέση εμπιστοσύνης μεταξύ συνεργατών και των ενδιαφερόμενων μερών, το οποίο συμβάλλει μεταξύ άλλων, στη προσέλκυση υπεύθυνων επενδύσεων στη χώρα.

Σε αυτό το πλαίσιο, το ΤΑΙΠΕΔ επικεντρώνεται σε στρατηγικούς πυλώνες που συνδέονται με τη λειτουργία του και διαπερνούν ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του, ενώ παράλληλα ευθυγραμμίζεται με τους εθνικούς και ευρωπαϊκούς στόχους για την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης. Οι βασικοί αυτοί πυλώνες περιλαμβάνουν:

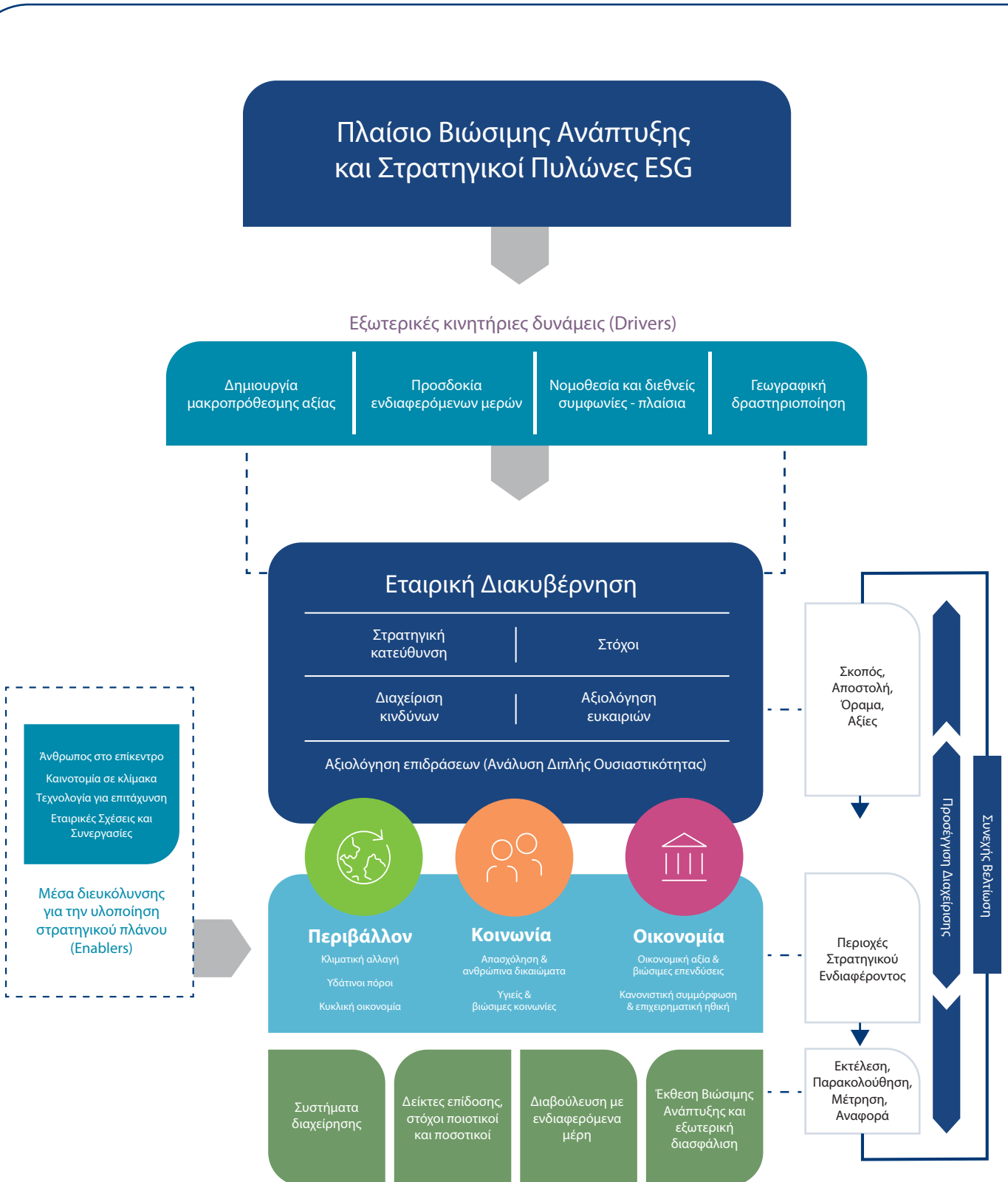
- Προσέλκυση Βιώσιμων Επενδύσεων και ενίσχυση της Βιώσιμης Χρηματοδότησης στη χώρα.
- Ενίσχυση Διαφάνειας γύρω από θέματα που σχετίζονται με την Αειφορία.
- Προώθηση Πράσινης Καινοτομίας και Κλιματικής Τεχνολογίας.
- Προώθηση Γαλάζιας Ανάπτυξης στην Ελλάδα.

## 2.1 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ 2022-2026

Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022-2026 του ΤΑΙΠΕΔ, η οποία εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο τον Ιούλιο 2023, βασίζεται σε παγκόσμια αναγνωρισμένα πρότυπα αειφορίας, όπως π.χ. το GRI, το PRI, οι Παγκόσμιοι Στόχοι για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του ΟΗΕ (SDGs) κ.ά. Κατά τη σύνταξή της ελήφθησαν υπόψη οι διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, καθώς και οι κανονιστικές απαιτήσεις του Πλαισίου Βιώσιμης Χρηματοδότησης της Ε.Ε. (Κανονισμοί αριθ. 2019/2088, 2019/2089 και 2020/852).

Η Στρατηγική είναι πλήρως ευθυγραμμισμένη με το διευρυμένο πεδίο των δραστηριοτήτων του (Μονάδα Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας, Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, Αρχή Σχεδιασμού Λιμένων) του ΤΑΙΠΕΔ και περιλαμβάνει κατευθύνσεις που διέπουν όλη την αλυσίδα αξίας του (εταιρείες χαρτοφυλακίου, επενδυτική κοινότητα, παραχωρησιούχους περιουσιακών στοιχείων, επιχειρηματικούς συνεργάτες, συμβούλους, νεοφυείς εταιρείες πράσινης τεχνολογίας, ευρύτερη κοινωνία κ.ά.).

**Σχήμα 7:** Πλαίσιο Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022–2026 και οι Στρατηγικοί Πυλώνες ESG



Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης / Κριτηρίων ESG την είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα <https://hradf.com/>.



## 2.2 ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ESG

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG του ΤΑΙΠΕΔ, που δημοσιεύτηκε στις αρχές του 2023, συνδέεται με τα ουσιαστικά θέματα της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022–2026, όπως αυτά προκύπτουν από την Ανάλυση Ουσιαστικότητας που πραγματοποιήθηκε το 2022 και από τη διαβούλευση των ενδιαφερομένων μερών επί αυτών. Συνοψίζει τη δέσμευση του ΤΑΙΠΕΔ για υπεύθυνη διαχείριση των κοινωνικών, περιβαλλοντικών και κοινωνικο-οικονομικών επιδράσεων που προκύπτουν από το σύνολο των δραστηριοτήτων του προς τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ο στόχος της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG αφορά στα παρακάτω:

- Μείωση των τυχόν αρνητικών επιδράσεων που δημιουργεί ή ενδέχεται να δημιουργήσει το Ταμείο στην Οικονομία, στο Περιβάλλον (π.χ. εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου) και στους Ανθρώπους, συμπεριλαμβανομένων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.
- Αύξηση των θετικών επιδράσεων του Ταμείου (π.χ. δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας, προώθηση βιώσιμων επενδύσεων στη χώρα), στο πλαίσιο συνεισφοράς στην επίτευξη των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs), αλλά και της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας.

Η παρούσα Πολιτική καλύπτει όλες τις δραστηριότητες του Ταμείου και συνδέεται με επιμέρους διαδικασίες, πρότυπα, εθελοντικές και κανονιστικές δεσμεύσεις του, στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων αλλά και αξιοποίησης των ευκαιριών που συνδέονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη και κλιματική αλλαγή. Αναλυτικότερα, έχει εφαρμογή στα παρακάτω:

- Διαδικασίες αξιοποίησης της ιδιωτικής περιουσίας του Δημοσίου,
- Σύνολο των προμηθειών,
- Διαδικασίες της Αρχής Σχεδιασμού Λιμένων,
- Διαδικασίες ωρίμανσης Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, διενέργειας των διαγωνιστικών διαδικασιών και της παρακολούθησης εκτέλεσης των έργων,
- Διαδικασίες ωρίμανσης και διενέργειας διαγωνιστικών διαδικασιών για την αξιοποίηση δημόσιων ακινήτων

Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας έχει ενσωματώσει την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG ως ξεχωριστή οντότητα, καθιστώντας τη, ως μέρος αξιολόγησης κινδύνου.



Περισσότερες πληροφορίες είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα <https://hradf.com>

## 2.3 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ 2022–2024

Σε συνεργασία με το Growthfund, το ΤΑΙΠΕΔ έχει θέσει τους Στρατηγικούς Στόχους με χρονικό ορίζοντα το 2024. Στον Πίνακα παρακάτω παρουσιάζονται οι Στρατηγικοί Στόχοι αυτοί, η ανταπόκριση και η κατάσταση υλοποίησης τους κατά το 2023.

Πίνακας 7: Στρατηγικοί Στόχοι (KPIs) 2022-2024

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΠΥΛΩΝΕΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ (KPI's) ΤΑΙΠΕΔ 2022-2024	ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗ	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
 <p>ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ</p>	<p><b>Μετάβαση των κεντρικών γραφείων του ΤΑΙΠΕΔ σε "Green Office"</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Ενέργειας για το εργασιακό περιβάλλον (σημαντική μείωση αποτυπώματος άνθρακα, χρήση ανακυκλώσιμων / βιώσιμων υλικών).</li> <li>Πολιτική προμηθειών με προϊόντα φιλικά προς το περιβάλλον.</li> </ul> <p><b>KPI:</b> Ετήσια μέτρηση κατανάλωσης Ενέργειας και Νερού.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Καταγραφή του ανθρακικού αποτυπώματος και κατανάλωσης νερού ετησίως.</li> <li>Σε εφαρμογή το Σύστημα Ενεργειακής Διαχείρισης - BMS, στο κτίριο γραφείων του ΤΑΙΠΕΔ.</li> </ul>	Συνεχής εφαρμογή
	<p><b>Συνεισφορά στην επίτευξη των στόχων της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs)</b></p> <p>Υιοθέτηση των στόχων της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και των SDGs σε όλες τις λειτουργίες του Ταμείου.</p>	Ρητή νομοθετική πρόβλεψη για την ενσωμάτωση των στόχων της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ στον αναθεωρημένο ιδρυτικό Νόμο του Ταμείου (Άρθρο 1 του ν.3986/2022).	Συνεχής εφαρμογή
	<p><b>Ενσωμάτωση όρων βιωσιμότητας και κριτηρίων ESG στις συμβάσεις και συμφωνίες του ΤΑΙΠΕΔ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ενσωμάτωση όρων για την προστασία του περιβάλλοντος κατά την αξιοποίηση του περιουσιακού στοιχείου,</li> <li>Ενσωμάτωση ζητούμενων σχετικών με τη βιωσιμότητα κατά το σχεδιασμό και την ωρίμανση των έργων.</li> </ul>	<p>Ενσωμάτωση όρων σε:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Προσκλήσεις πρόσληψης συμβούλων.</li> <li>Στρατηγικές Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ), ΕΣΧΑΔΑ, Master Plan Ανάπτυξης Λιμένων.</li> <li>Συμβάσεις με προμηθευτές.</li> <li>Διαγωνιστικά κείμενα.</li> </ul>	Συνεχής εφαρμογή
	<p><b>Προώθηση της Μπλε Ανάπτυξης (Blue Growth) στη χώρα</b></p> <p>Ενθάρρυνση των επενδυτών να υιοθετήσουν καλές πρακτικές «Πράσινης Διαχείρισης των Λιμανιών» καθώς και σχετικές πιστοποιήσεις (όπως ISO 14001, EMAS III, Πιστοποίηση EcoPort με τη χρήση του προτύπου Environmental Review System του European Sea Ports Organisation (ESPO)).</p>	<p>Ενσωμάτωση όρων στις Συμβάσεις Παραχώρησης Λιμενικών Υποδομών σχετικά με προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης στα θαλάσσια οικοσυστήματα μέσα από την:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ενθάρρυνση συμμετοχής σε προγράμματα/ πρωτοβουλίες για τη βελτίωση της περιβαλλοντικής απόδοσης (π.χ. EcoPorts).</li> <li>Διασφάλιση της συμμόρφωσης με τα πρότυπα και τα κριτήρια βιώσιμης επιχειρηματικότητας.</li> <li>Υιοθέτηση πράσινων τεχνολογιών και καινοτόμων λύσεων.</li> <li>Δημοσίευση ετήσιας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης.</li> <li>Υιοθέτηση βέλτιστων επιχειρηματικών πρακτικών (βάσει διεθνών προτύπων και πιστοποιήσεων).</li> </ul>	Συνεχής εφαρμογή
	<p><b>Προώθηση «Πράσινης Καινοτομίας» και Τεχνολογιών για το Κλίμα</b></p> <p>Ενεργή αναζήτηση τεχνολογικών λύσεων σχετικών με την Πράσινη Μετάβαση και το Κλίμα που μπορεί να έχουν εφαρμογή στα περιουσιακά στοιχεία του ΤΑΙΠΕΔ.</p>	<p>Καλλιέργεια στρατηγικών συνεργασιών με αναγνωρισμένους οργανισμούς, σε εθελοντική βάση, όπως:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Το Ελληνικό Δίκτυο της Κοινότητας Γνώσης και Καινοτομίας για το Κλίμα (EIT Climate - KIC HUB Greece).</li> <li>Το Ευρωπαϊκό Δίκτυο της Κοινότητας Γνώσης και Καινοτομίας για το Κλίμα.</li> <li>Το Ε.Κ. ΑΘΗΝΑ, με την υπογραφή του Μνημονίου Συνεργασίας για την υποστήριξη της κλιματικής μετάβασης των λιμανιών και μαρινών του χαρτοφυλακίου.</li> <li>Συμμετοχή στα προγράμματα: «MENA Maritime Accelerator» και «Climathons» σε πόλεις της Ελλάδας.</li> </ul>	Συνεχής εφαρμογή

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ  
ΠΥΛΩΝΕΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ  
(KPI's) ΤΑΙΠΕΔ 2022-2024

ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

**Προετοιμασία Διοικητικού Συμβουλίου και Ανώτατης Διοίκησης για την εφαρμογή προτεραιοτήτων ESG**

- Παρακολούθηση αναγνωρισμένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων, όπως και εκπαιδεύσεις που διοργανώνει το Growthfund σε συνεργασία με το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις θυγατρικές του.
- Εκπαίδευση των Υπευθύνων Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Συνεχής εφαρμογή σε ετήσια βάση

**Πολιτική και εκστρατεία ενημέρωσης για τη Διαφορετικότητα και Κατά της Παρενόχλησης**

Έχει διαμορφωθεί η σχετική Πολιτική και τα σεμινάρια πραγματοποιούνται ετησίως.

Συνεχής εφαρμογή

**Επικοινωνία και συνεργασία με ενδιαφερόμενα μέρη:**

- Διαφύλαξη των συμφερόντων τοπικών κοινωνιών.
- Διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη, λαμβάνοντας υπόψη τις θέσεις αυτών, και των τοπικών κοινωνιών εξασφαλίζοντας την συμμετοχή της κοινωνίας στα έργα.

Το ΤΑΙΠΕΔ πραγματοποιεί δράσεις και συντονίζει την ενημέρωση των τοπικών κοινωνιών για την ομαλή προσαρμογή και εξέλιξη των έργων.

Συνεχής εφαρμογή λαμβάνοντας υπόψη το στάδιο ωρίμανσης των έργων

**Μονάδα Ωρίμανσης Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF)**

- Ιεράρχηση των περιουσιακών στοιχείων που έχουν κοινωνικό αποτύπωμα (νοσοκομεία, υποδομές κτλ.).
- Αποτίμηση συνολικού οφέλους (οικονομικού, περιβαλλοντικού και κοινωνικού) των έργων.

Εκπόνηση σχετικής Μελέτης για ένα επιλεγμένο έργο ετησίως.

Συνεχής εφαρμογή σε ετήσια βάση

**Έρευνα Αξιολόγησης Εργαζομένων**

Υλοποιήθηκε Έρευνα για Αποτύπωση της Εργασιακής Δέσμευσης και Ικανοποίησης των Εργαζομένων του ΤΑΙΠΕΔ.

Ολοκληρώθηκε

**Ασφάλεια και Υγιεινή των Εργαζομένων**

- Υλοποίηση των σεμιναρίων Υγείας και Ασφάλειας και των Πρώτων Βοηθειών.
- Υλοποίηση σεμιναρίων με θέμα την ευεξία και την ανθεκτικότητα.

Πραγματοποιήθηκαν τα σχετικά σεμινάρια.

Συνεχής εφαρμογή σε ετήσια βάση

**Προσβασιμότητα**

Παρεμβάσεις υπέρ των ατόμων με αναπηρία (ΑμεΑ) στα κεντρικά γραφεία του ΤΑΙΠΕΔ παρέχοντας ευκολία πρόσβασης (π.χ. κατασκευή ραμπών, ειδικές θέσεις στάθμευσης, χώροι υγιεινής ΑμεΑ).

Προστέθηκε χώρος υγιεινής και έγινε προσαρμογή του ανελκυστήρα γραφείων.

Ολοκληρώθηκε

**Πρωτοβουλίες βιωσιμότητας**

- Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών
- Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συμβάλλουν στην επίτευξη των εθνικών στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης.

- Δράσεις μετασχηματισμού των λιμένων σε εθνικά πρότυπα πράσινης ανάπτυξης.

Συνεχής εφαρμογή



ΚΟΙΝΩΝΙΑ  
& ΠΟΛΙΤΕΣ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΠΥΛΩΝΕΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ (ΚΡΙ's) ΤΑΙΠΕΔ 2022-2024	ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗ	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
 <b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ &amp; ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ</b>	<b>Ανεξαρτησία του Δ.Σ.</b> Όλα τα Μέλη του Δ.Σ. υπογράφουν δήλωση μη ύπαρξης σύγκρουσης συμφερόντων.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Το Ταμείο εφαρμόζει μια σειρά εσωτερικών πολιτικών και κανονισμών.</li> <li>• Ο Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς καλύπτει τα σχετικά ζητήματα Ανεξαρτησίας και Σύγκρουσης Συμφερόντων των μελών Δ.Σ.</li> <li>• Όλα τα μέλη καλούνται να υπογράψουν ετησίως δηλώσεις για την Προστασία Εμπιστευτικών και Προνομιακών Πληροφοριών και για Δέσμευση που αφορά στη διασφάλιση μη Σύγκρουσης Συμφερόντων.</li> </ul>	Συνεχής εφαρμογή
	<b>Έλεγχος Τρίτων Μερών</b> Εφαρμογή Διαδικασίας Ελέγχου Δέουσας Επιμέλειας για όλους τους συνεργάτες και προμηθευτές (βάσει διαδικασίας του Growthfund).	Έχει επικαιροποιηθεί η σχετική Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών (2023).	Ολοκληρώθηκε
	<b>Ενστερνισμός του νέου Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις εισηγμένες εταιρείες</b> Κατ' ελάχιστον 25% εκπροσώπηση των γυναικών στο Δ.Σ.	Η πρακτική ενσωματώθηκε επιτυχώς.	Ολοκληρώθηκε
	<b>Διαδικασία Καταγγελιών</b> Εφαρμογή της πολιτικής «Whistleblowing» του Growthfund και της πλατφόρμας «Μιλήστε μας».	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Σε ισχύ η σχετική Πολιτική</li> <li>• Λειτουργεί ο επίσημος Μηχανισμός Παραπόνων.</li> <li>• Κατά το 2023 πραγματοποιήθηκε η επικαιροποίηση της Πολιτικής Αναφορών του Ταμείου.</li> </ul>	Συνεχής εφαρμογή
	<b>Αξιολόγηση των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών</b>	Σε εφαρμογή το Πλαίσιο Αξιολόγησης και Ανάδειξης Μελών Δ.Σ. των εταιρειών που ανήκουν στο χαρτοφυλάκιο του ΤΑΙΠΕΔ.	Συνεχής εφαρμογή
	<b>Επιχειρηματική Ηθική</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Επικαιροποίηση υφιστάμενων και εφαρμογή νέων πολιτικών και διαδικασιών.</li> <li>• Έρευνα Επιχειρηματικής Ηθικής.</li> <li>• Εκπαίδευση για Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική (διά ζώσης και online).</li> </ul>	Έχουν ενημερωθεί οι αντίστοιχες Πολιτικές και εφαρμόζεται ετησίως η σχετική εκπαίδευση αναφορικά με την Επιχειρηματική Ηθική.	Συνεχής εφαρμογή
	<b>Αξιολόγηση Κινδύνων και Παρακολούθηση της Κανονιστικής Συμμόρφωσης</b> Διενέργεια Αξιολόγησης Κινδύνων σε σχέση με την Επιχειρηματική Ηθική και τη διαχείριση της Κανονιστικής Συμμόρφωσης.	Σε ισχύ η σχετική Πολιτική Αξιολόγησης Κινδύνων και παρακολουθείται η τήρηση της εφαρμογής της.	Συνεχής εφαρμογή
	<b>Διαφάνεια και Γνωστοποιήσεις</b> Δημοσιοποίηση των ποιοτικών και ποσοτικών δεικτών απόδοσης, σύμφωνα με τα καθορισμένα διεθνή πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης και βιώσιμης χρηματοδότησης.	Εκπόνηση Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης και ανάρτησή της στην επίσημη ιστοσελίδα του Ταμείου.	Συνεχής εφαρμογή σε ετήσια βάση

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΠΥΛΩΝΕΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ (KPI's) ΤΑΙΠΕΔ 2022-2024	ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗ	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
 <p><b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ &amp; ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ</b></p>	<p><b>Πρώθηση της Βιώσιμης Χρηματοδότησης (Sustainable Finance) στην Ελλάδα</b></p> <p>Ανάδειξη του ΤΑΙΠΕΔ στην διάδοση των πρακτικών Βιώσιμης Χρηματοδότησης και πρώιμης των βιώσιμων επενδύσεων.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Παρακολούθηση σχετικών εξελίξεων σε εθνικό και παγκόσμιο επίπεδο.</li> <li>• Ενημέρωση εταιρειών χαρτοφυλακίου για χρηματικούς, νομικούς και λοιπούς κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.</li> </ul>	Συνεχής εφαρμογή
	<p><b>Αξιοποίηση των κριτηρίων ESG προς όφελος της ελληνικής οικονομίας</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ενίσχυση της διαφάνειας μέσω κατάρτισης αναφορών, ανάλυσης και ιεράρχησης των ουσιαστικών θεμάτων και δημιουργίας μιας αποτελεσματικής προσέγγισης στα θέματα ESG.</li> <li>• Παρακολούθηση σχετικών KPIs.</li> </ul>	<p>Το ΤΑΙΠΕΔ έχει διαμορφώσει το Σύστημα Αξιολόγησης των Περιουσιακών Στοιχείων βάσει δεικτών ESG σε συνεργασία με την EBRD και τη Global Sustain (ψηφιακό εργαλείο HRADF ESG Rating Tool).</p>	Συνεχής εφαρμογή
	<p><b>Περαιτέρω ανάπτυξη του HRADF ESG Rating Tool</b></p> <p>Επόμενα βήματα για την βελτίωση των τεχνικών δυνατοτήτων του ψηφιακού εργαλείου για τη διάθεσή του στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.</p>	<p>Αναβάθμιση των τεχνικών δυνατοτήτων του HRADF ESG Rating Tool για τη δυνατότητα απομονωμένης χρήσης του από πολλαπλούς χρήστες, με σκοπό τη διάθεσή του στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου ΤΑΙΠΕΔ.</p>	Σε εξέλιξη

## HRADF ESG Rating Tool

Από το 2020, το ΤΑΙΠΕΔ αξιοποιεί το ψηφιακό του εργαλείο – HRADF ESG Rating Tool, για την αξιολόγηση της αειφορικής επίδοσης των περιουσιακών στοιχείων του χαρτοφυλακίου του με χρήση δεικτών επίδοσης (KPIs), το οποίο αναπτύχθηκε σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (EBRD). Το HRADF ESG Rating Tool διαμορφώθηκε λαμβάνοντας υπόψη τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, διεθνή αναγνωρισμένα πρότυπα, τις απαιτήσεις περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιδόσεων των μεγάλων χρηματοπιστωτικών και επενδυτικών ιδρυμάτων, ενώ είναι ευθυγραμμισμένο και με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των ΟΗΕ (SDGs). Πρόκειται για ένα εργαλείο που επιτρέπει την:

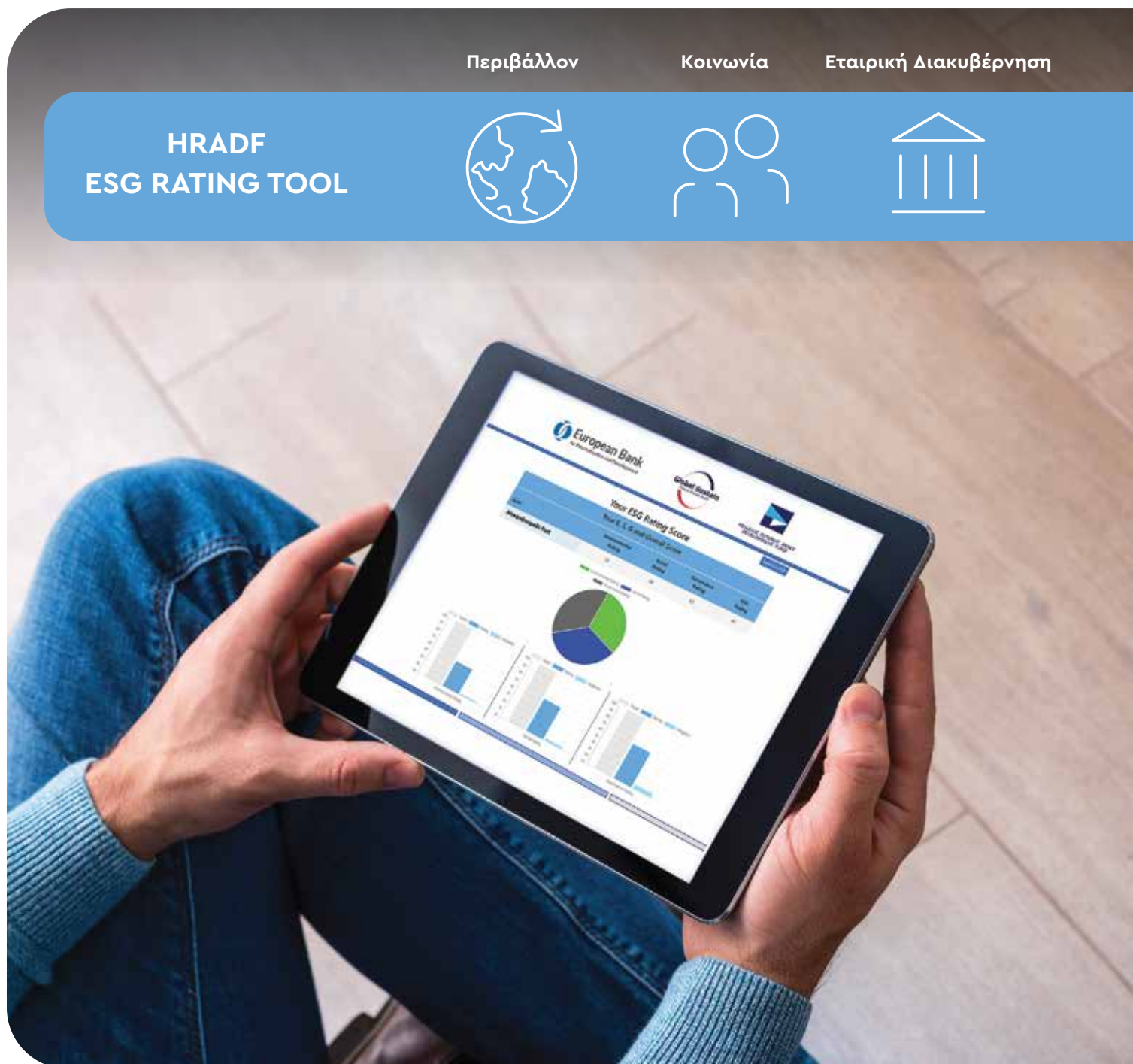
- Αξιολόγηση της τρέχουσας αειφορικής επίδοσης του Ταμείου και των περιουσιακών στοιχείων του χαρτοφυλακίου,
- Πραγματοποίηση της συγκριτικής αξιολόγησης μεταξύ συγγενών κατηγοριών περιουσιακών στοιχείων και ολόκληρου του χαρτοφυλακίου,
- Παρακολούθηση της εξέλιξης της επίδοσης σε βάθος χρόνου,
- Ευχερή αναγνώριση των κινδύνων και σημείων που χρήζουν βελτίωσης κάθε περιουσιακού στοιχείου, μέσα από την Έκθεση Αξιολόγησης, η οποία συνοδεύεται από υψηλού επιπέδου συστάσεις για βελτίωση των επιδόσεων στα κριτήρια ESG για χρήση τόσο από το ΤΑΙΠΕΔ, αλλά και από άλλα ενδιαφερόμενα μέρη.

Επιπλέον, το HRADF ESG Rating Tool περιλαμβάνει και εξειδικευμένους δείκτες για κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων, όπως τα λιμάνια, οι μαρίνες, οι αυτοκινητόδρομοι και τα αεροδρόμια, λαμβάνοντας υπόψιν τα δικά τους ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και ανάγκες. Η χρήση του εργαλείου, αφορά όλες τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του ΤΑΙΠΕΔ, οι οποίες αντιστοιχούν σε τομείς-κλειδιά για την ελληνική οικονομία, όπως οι μεταφορές, η ενέργεια και ο τουρισμός. Αντίστοιχα, μπορεί να χρησιμοποιηθεί από τους παραχωρησιούχους των ανωτέρω περιουσιακών στοιχείων μετά την ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας και την υπογραφή της σχετικής σύμβασης.

Με το HRADF ESG Rating Tool, το ΤΑΙΠΕΔ αξιολογεί σε ετήσια βάση τη δική του επίδοση αλλά και των εταιρειών στις οποίες είναι ο πλειοψηφικός μέτοχος. Παράλληλα στο πλαίσιο ενίσχυσης της διαφάνειας των αποτελεσμάτων του HRADF ESG Rating Tool και της έγκυρης ενημέρωσης των επενδυτών σχετικά με τις επιδόσεις των περιουσιακών στοιχείων του ΤΑΙΠΕΔ, πραγματοποιήθηκε για πρώτη φορά η εξωτερική επαλήθευση των αποτελεσμάτων του ψηφιακού εργαλείου με μελέτη περίπτωσης για τον Οργανισμό Λιμένα Ηρακλείου. Η πρωτοβουλία αυτή είναι η αρχή για την καθιέρωση της σχετικής

διαδικασίας εξωτερικής επαλήθευσης και για τα υπόλοιπα περιουσιακά στοιχεία του Ταμείου, ενισχύοντας τη διαφάνεια γύρω από μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες.

Σημειώνεται πως το ΤΑΙΠΕΔ σε συνεργασία με τον Οργανισμό Λιμένα Λαυρίου, ενσωμάτωσε την υποχρέωση στην Περιβαλλοντική πολιτική του Λιμένα να παρακολουθεί και να καταγράφει την επίδοση του μέσα από το HRADF ESG Rating Tool. Στους μελλοντικούς στόχους του Ταμείου περιλαμβάνεται η επέκταση αυτής της υποχρέωσης και στους υπόλοιπους Λιμένες.



Περισσότερες πληροφορίες, αναφορικά με τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του ΤΑΙΠΕΔ για το 2023 παρουσιάζονται στην ενότητα **7.5 «HRADF ESG Rating Tool – Επιδόσεις ΤΑΙΠΕΔ»**.

## 2.4 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ & ΕΠΟΠΤΕΙΑ ΘΕΜΑΤΩΝ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

GRI 2-12, GRI 2-13

Το ΤΑΙΠΕΔ δεσμεύεται να βελτιώνει συνεχώς τη λειτουργία του, ενσωματώνοντας πτυχές που προάγουν τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στην οργανωτική του δομή, στην εταιρική κουλτούρα, στις διαδικασίες και πολιτικές που εφαρμόζει, αλλά και στις σχέσεις του με συνεργάτες, παραχωρησιούχους και εξωτερικούς φορείς. Βασιζόμενο στις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και αναγνωρισμένα πρότυπα βιωσιμότητας, το Ταμείο αναζητά, σχεδιάζει και υλοποιεί δράσεις που προωθούν τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, οι οποίες ευθυγραμμίζονται πλήρως με το στρατηγικό του όραμα και τις εταιρικές του αξίες.

Στο πλαίσιο αυτό συστάθηκε το 2023 η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής, η οποία αναφέρεται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο του ΤΑΙΠΕΔ και είναι αρμόδια για την υλοποίηση δράσεων και τη διαχείριση στρατηγικών συνεργασιών με τρίτους φορείς για την ενίσχυση των 4 Στρατηγικών Πυλώνων που έχει θέσει το Ταμείο (προώθηση των Βιώσιμων Επενδύσεων, της Γαλάζιας Οικονομίας, της Πράσινης Καινοτομίας και Τεχνολογίας).

Επιπλέον, η Διεύθυνση παρακολουθεί τις εξελίξεις που λαμβάνουν χώρα σε παγκόσμιο επίπεδο γύρω από θέματα που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Χρηματοδότηση, τα κριτήρια ESG, την κλιματική αλλαγή, τις καινοτόμες πράσινες τεχνολογίες και εξελισσόμενες νομικές απαιτήσεις, με στόχο να επιτυγχάνεται η:

- Έγκαιρη προσαρμογή του Ταμείου στις νέες συνθήκες,
- Ενημέρωση και ευθυγράμμιση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του, στις νέες τάσεις που έχουν άμεσο αντίκτυπο στις μακροπρόθεσμες επιδόσεις τους.

Σε ετήσια βάση καταρτίζεται το αναλυτικό Σχέδιο Δράσης, το οποίο εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.). Επιπλέον, η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής υποβάλλει τις σχετικές αναφορές προς το Δ.Σ. σχετικά με την πρόοδο των έργων αλλά και τη διαχείριση των επιπτώσεων του ΤΑΙΠΕΔ στο περιβάλλον, την οικονομία και την κοινωνία. Η διαδικασία αυτή, που περιλαμβάνει τη συστηματική αναφορά (σε τριμηνιαία βάση), παρέχει διαφανή και δομημένη επικοινωνία.

Παράλληλα το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ συμμετέχει ενεργά στην διαδικασία εποπτείας των θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης. Συγκεκριμένα, το 2023 συμμετείχε και επικύρωσε τα αποτελέσματα της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας που πραγματοποίησε το ΤΑΙΠΕΔ, στην οποία αναγνωρίστηκαν οι επιδράσεις που δημιουργούνται από την δραστηριότητα του Ταμείου, καθώς επίσης και οι χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες που ενδέχεται να επηρεάσουν την λειτουργία και τις επιδόσεις του.

Αντίστοιχα, το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ επικύρωσε την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG, η οποία δημοσιεύτηκε στις αρχές του 2023. Σύμφωνα με την Πολιτική, η επίβλεψη της υλοποίησης δράσεων που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, οι σχετικοί στόχοι/δείκτες επίδοσης και τα αποτελέσματα αποτελούν ευθύνη της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής. Το ίδιο ισχύει και για τη διαχείριση στρατηγικών επιχειρηματικών κινδύνων που σχετίζονται με την οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία.

## 2.5 ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

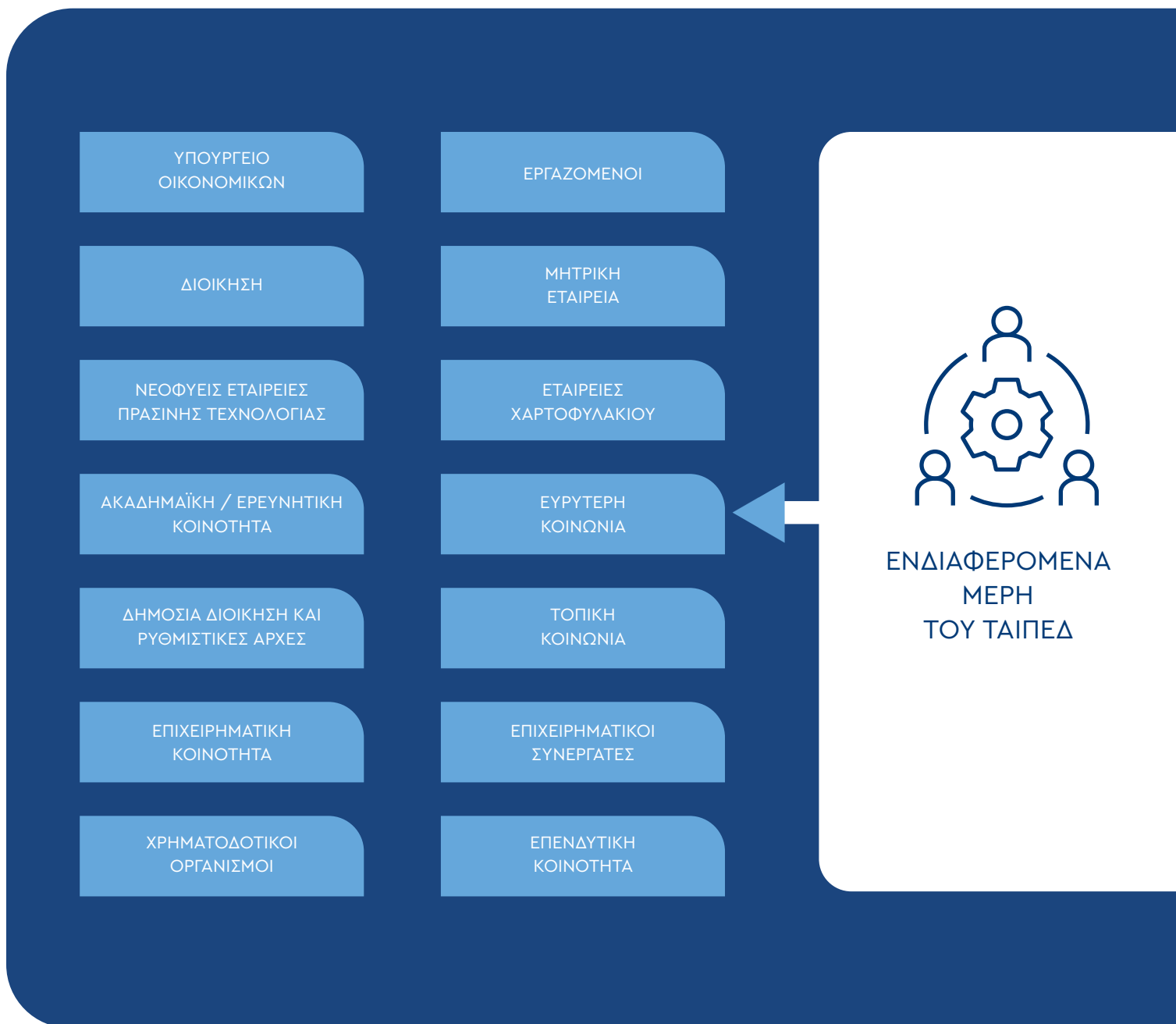
GRI 2-29

Για το ΤΑΙΠΕΔ, η συστηματική και αμφίδρομη επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη του, αποτελεί ακρογωνιαίο λίθο για

το σχεδιασμό αποτελεσματικών δράσεων και πρακτικών που θα εξασφαλίζουν την ενσωμάτωση των προσδοκιών του και θα οδηγούν στη διαμόρφωση της στέρεης, σύγχρονης και καλά εδραιωμένης Στρατηγικής για τη διαχείριση θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Το ΤΑΙΠΕΔ έχει αναγνωρίσει τα ενδιαφερόμενα μέρη (φυσικά ή/και νομικά πρόσωπα) που συνδέονται άμεσα ή έμμεσα με τη δραστηριότητα του Ταμείου και επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τις αποφάσεις και τις δραστηριότητές του και έχει υλοποιήσει αναλυτική χαρτογράφησή τους.

**Σχήμα 8:** Ενδιαφερόμενα Μέρη



Είναι σημαντικό να τονιστεί η συνεχής και τακτική επικοινωνία που υπάρχει με τα ενδιαφερόμενα μέρη για την καταγραφή των βασικών αναγκών και προσδοκιών τους, μέσω των υφιστάμενων διαύλων επικοινωνίας και διαβούλευσης (π.χ. έρευνες, τηλεφωνική ή ηλεκτρονική επικοινωνία, συναντήσεις, συνέδρια, ανακοινώσεις κ.ά.), με στόχο τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για το σύνολο της οικονομίας, της κοινωνίας και του περιβάλλοντος.

**Πίνακας 8:** Ομάδες Ενδιαφερομένων Μερών, τρόποι και συχνότητα συμμετοχής τους

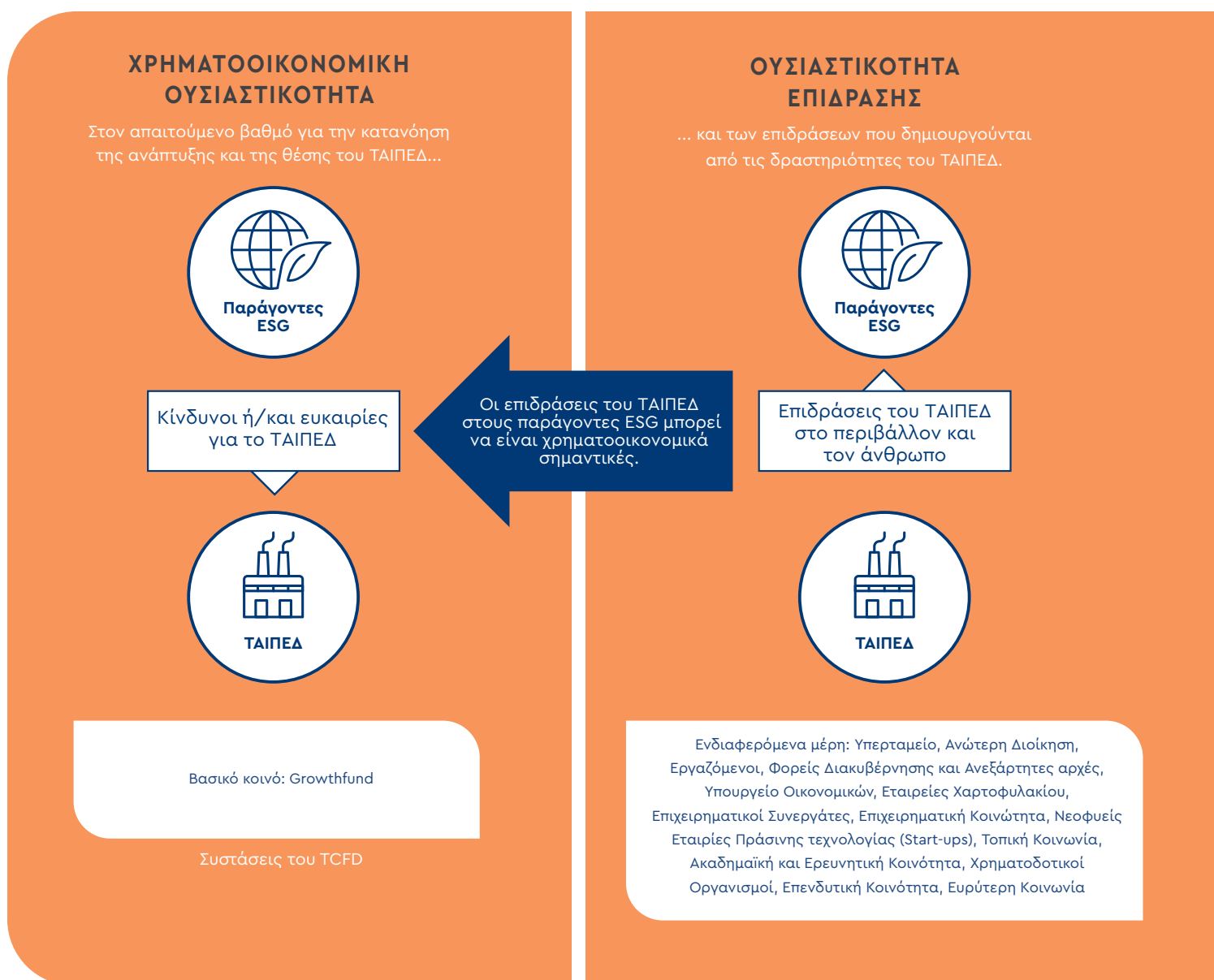
ΟΜΑΔΑ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ	ΤΡΟΠΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ	ΣΥΧΝΟΤΗΤΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ
Growthfund	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Email</li> <li>• Επικοινωνία με πλατφόρμα ψηφιακής τηλεδιάσκεψης</li> <li>• Προσωπικές συναντήσεις</li> </ul>	Ανά περίπτωση
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ενημερωτικές εκθέσεις</li> </ul>	Τριμηνιαίες
Ανώτερη Διοίκηση	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εκθέσεις</li> </ul>	Ανά περίπτωση
Εργαζόμενοι	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εργαλεία εσωτερικής επικοινωνίας</li> </ul>	Ανά περίπτωση
Φορείς Διακυβέρνησης και Ανεξάρτητες Αρχές	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ετήσιος Απολογισμός</li> <li>• Δελτία Τύπου</li> <li>• Εταιρική Ιστοσελίδα</li> <li>• Επικοινωνία με τη διοίκηση του ΤΑΙΠΕΔ</li> <li>• Ενημερωτικές εκθέσεις</li> </ul>	Ανά περίπτωση
Υπουργείο Οικονομικών	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Δομημένες Συναντήσεις</li> <li>• Ενημερωτικές εκθέσεις</li> </ul>	Ανά περίπτωση
Εταιρείες Χαρτοφυλακίου	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εργαλεία εσωτερικής επικοινωνίας</li> <li>• Συναντήσεις με αρμόδιες Ομάδες Έργου του ΤΑΙΠΕΔ</li> <li>• Εταιρικές εκδηλώσεις</li> <li>• Έρευνες</li> </ul>	Ανά περίπτωση
Επιχειρηματικοί Συνεργάτες	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Κανονισμός Προμηθειών του ΤΑΙΠΕΔ</li> <li>• Όροι συμβάσεων</li> <li>• Συναντήσεις εργασίας με Ομάδες Έργων</li> </ul>	Ανά περίπτωση
Επιχειρηματική Κοινότητα	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εταιρική ιστοσελίδα</li> <li>• Δελτία Τύπου</li> <li>• Συνέδρια</li> <li>• Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΤΑΙΠΕΔ (ADP)</li> <li>• Παρουσιάσεις</li> <li>• Προσωπικές συναντήσεις</li> <li>• Οικονομικές Εκθέσεις του ΤΑΙΠΕΔ</li> </ul>	Ανά περίπτωση
Νεοφυείς Εταιρίες Πράσινης Τεχνολογίας (Start-ups)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Έρευνες</li> <li>• Κοινωνικά Δίκτυα</li> <li>• Εκδηλώσεις</li> <li>• Συμμετοχή σε επιταχυντές για νεοφυείς επιχειρήσεις</li> </ul>	Ανά περίπτωση
Τοπική Κοινωνία	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Τοπικές εκδηλώσεις</li> <li>• Συμμετοχή σε έργα τοπικού ενδιαφέροντος τύπου "Climathon"</li> </ul>	Ανά περίπτωση
Ακαδημαϊκή και Ερευνητική Κοινότητα	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Έρευνες</li> <li>• Κοινωνικά Δίκτυα</li> <li>• Εκδηλώσεις</li> </ul>	Ανά περίπτωση
Χρηματοδοτικοί Οργανισμοί	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εταιρική ιστοσελίδα</li> <li>• Δελτία Τύπου</li> <li>• Παρουσιάσεις</li> <li>• Προσωπικές συναντήσεις</li> </ul>	Ανά περίπτωση
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Οικονομικές Εκθέσεις του ΤΑΙΠΕΔ</li> </ul>	Εξαμηνιαία
Επενδυτική Κοινότητα	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΤΑΙΠΕΔ (ADP)</li> <li>• Εταιρική ιστοσελίδα</li> <li>• Συνέδρια</li> <li>• Παρουσιάσεις</li> <li>• Προσωπικές συναντήσεις με Υπεύθυνο Επενδυτικών Σχέσεων του ΤΑΙΠΕΔ</li> <li>• Οικονομικές Εκθέσεις του ΤΑΙΠΕΔ</li> </ul>	Ανά περίπτωση
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Οικονομικές Εκθέσεις του ΤΑΙΠΕΔ</li> </ul>	Εξαμηνιαία
Ευρύτερη Κοινωνία	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εταιρική ιστοσελίδα</li> <li>• Δελτία Τύπου</li> <li>• Συνέδρια</li> <li>• Έρευνες</li> </ul>	Ανά περίπτωση

## 2.6 ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΙΠΛΗΣ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

### GRI 3-1

Το 2023, το ΤΑΙΠΕΔ πραγματοποίησε για πρώτη φορά Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας (inside-out και outside-in) ακολουθώντας τα Πρότυπα Σύνταξης Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης GRI (GRI Standards 2021) και λαμβάνοντας υπόψη τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιώσιμης Ανάπτυξης (ESRSs). Η έννοια της διπλής ουσιαστικότητας περιλαμβάνει αφενός τις επιδράσεις του ΤΑΙΠΕΔ προς το περιβάλλον, την κοινωνία και την οικονομία, συμπεριλαμβανομένων των επιδράσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα (inside-out), αφετέρου τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους και ευκαιρίες που ανακύπτουν από το περιβάλλον και την κοινωνία προς το ΤΑΙΠΕΔ (outside-in), με αποτέλεσμα να επηρεάζεται η επιχειρηματική του αξία, δηλαδή η οικονομική αξία που δημιουργείται μέσω των δραστηριοτήτων του, σε βραχυπρόθεσμο και μέσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

**Σχήμα 9:** Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας στο ΤΑΙΠΕΔ



Η Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας διεξήχθη σε **τέσσερις φάσεις**:

**Σχήμα 10:** Στάδια Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας



## Φάση 1 – Κατανόηση του πλαισίου λειτουργίας

- Επισκόπηση επιχειρηματικού μοντέλου του ΤΑΙΠΕΔ:
  - ▶ Ανάλυση της στρατηγικής και των δραστηριοτήτων του Ταμείου.
  - ▶ Πολιτικές και Διαδικασίες.
- Χαρτογράφηση των επιχειρηματικών σχέσεων, της ανάντη και κατάντη αλυσίδας αξίας.
- Ανάλυση ομοειδών οργανισμών.
- Κατανόηση των ενδιαφερόμενων μερών:
  - ▶ Επισκόπηση των υφιστάμενων πρωτοβουλιών δέσμευσης και συμμετοχής των ενδιαφερομένων μερών.
  - ▶ Χαρτογράφηση των ενδιαφερόμενων μερών, σε όλες τις δραστηριότητες και τις επιχειρηματικές σχέσεις του ΤΑΙΠΕΔ.



## Φάση 2 – Αναγνώριση επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών

- Εντοπισμός και αναγνώριση θετικών και αρνητικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων στο Περιβάλλον την Κοινωνία και την Οικονομία (συμπεριλαμβανομένων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων), σε βραχυπρόθεσμο και μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, όπως προέκυψαν από την λειτουργία και την αλυσίδα αξίας του ΤΑΙΠΕΔ.
- Εντοπισμός και αναγνώριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών, που δημιουργούνται προς το Ταμείο από το Περιβάλλον, την Κοινωνία και την Οικονομία, σε βραχυπρόθεσμο και μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, όπως προέκυψαν από την λειτουργία και την αλυσίδα αξίας του ΤΑΙΠΕΔ.
- Επισκόπηση των θεμάτων και υποθεμάτων των προτύπων ESRS, καθώς και του κλαδικού προτύπου SASB, με σκοπό να διασφαλιστεί ότι λαμβάνονται υπόψη όλες οι πιθανές πτυχές που επηρεάζουν ή επηρεάζονται από την λειτουργία του ΤΑΙΠΕΔ.

## Φάση 3 – Αξιολόγηση της ουσιαστικότητας των επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Η αξιολόγηση των αναγνωρισμένων επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών πραγματοποιήθηκε ακολουθώντας τη μεθοδολογία αξιολόγησης κινδύνων του Μετόχου (Growthfund). Στην εν λόγω διαδικασία συμμετείχε ο Μέτοχος, η Ανώτερη Διοίκηση του ΤΑΙΠΕΔ καθώς επίσης έμπειρα και κατάλληλα καταρτισμένα Διοικητικά στελέχη του Ταμείου, ανάλογα με τη θεματική των προτύπων ESRS.

### Κριτήρια αξιολόγησης θετικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων:

- Κλίμακα (scale): πόσο ωφέλιμη είναι ή θα μπορούσε να είναι η συγκεκριμένη επίδραση.
- Εύρος (score): πόσο εκτεταμένη είναι η συγκεκριμένη επίδραση.
- Πιθανότητα (likelihood): ποια είναι η πιθανότητα να συμβεί η επίδραση.

### Κριτήρια αξιολόγησης αρνητικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων:

- Κλίμακα (scale): πόσο σοβαρή είναι η συγκεκριμένη επίδραση.
- Εύρος (score): πόσο εκτεταμένη είναι η συγκεκριμένη επίδραση.
- Πιθανότητα (likelihood): ποια είναι η πιθανότητα να συμβεί η επίδραση.
- Δυνατότητα επανόρθωσης (irremediable character): πόσο δύσκολη είναι η διαχείριση ή η επανόρθωση της ζημιάς που έχει προκληθεί.

### Κριτήρια αξιολόγησης κινδύνων και ευκαιριών:

Οι αναγνωρισμένοι κίνδυνοι και ευκαιρίες εξετάστηκαν με βάση το κατά πόσο ενδέχεται να επηρεάσουν την απόδοση, την οικονομική κατάσταση, την πρόσβαση σε κεφάλαια και το κόστος του Ταμείου. Η αξιολόγηση αυτή έλαβε υπόψη και το δυνητικό μέγεθος των οικονομικών αποτελεσμάτων των συγκεκριμένων κινδύνων και ευκαιριών σε σχέση με την πιθανότητα εμφάνισής τους βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα.

## Φάση 4 – Ιεράρχηση επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών


### GRI 2-14


- Ανάλυση των αποτελεσμάτων και ιεράρχηση των επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών
- Καθορισμός ορίου (threshold) ουσιαστικότητας: Καθορίστηκε το όριο βάσει του οποίου οι επιδράσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες χαρακτηρίζονται ως ουσιαστικές.
- Αντιστοίχιση των ουσιαστικών επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Έγκριση των ουσιαστικών θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης από τη Διοίκηση του Ταμείου.


## Αναγνωρισμένες Επιδράσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες

Κατά τη διαδικασία Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας, αναγνωρίστηκαν 23 επιδράσεις (θετικές ή/και αρνητικές, υφιστάμενες ή πιθανές) στο περιβάλλον, την κοινωνία, και την οικονομία, συμπεριλαμβανομένων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, 25 χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι και 22 ευκαιρίες. Οι επιδράσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες παρουσιάζονται αναλυτικότερα στον παρακάτω πίνακα.

**Πίνακας 9:** Αναγνωρισμένες Επιδράσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες

ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΜΕΝΑ ΘΕΜΑΤΑ	ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΜΕΝΑ ΥΠΟΘΕΜΑΤΑ	ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ		ΧΡΗΜΑ/ΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ	ΧΡΗΜΑ/ΜΙΚΟΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ
			ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ	ΠΙΘΑΝΕΣ		
<b>ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ</b> 	Κλιματική αλλαγή	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή			●	●
		Μετριασμός κλιματικής αλλαγής / Ενέργεια	+		●	●
			-		●	
		Ρύπανση Αέρα		-	●	
		Ρύπανση Υδάτων	+	-	●	
	Ουσίες που προκαλούν ανησυχία		-	●		
	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	Νερό	+		●	●
			-			
	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	Παράγοντες άμεσου αντικτύπου στην απώλεια βιοποικιλότητας (Κλιματική αλλαγή, Αλλαγή στην χρήση της γης, Ρύπανση, Άμεση εκμετάλλευση)	+	-	●	●
	Κυκλική οικονομία	Εισροές πόρων, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης πόρων	+		●	●
			-			
Απόβλητα		+		●	●	
		-				

ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΜΕΝΑ ΘΕΜΑΤΑ	ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΜΕΝΑ ΥΠΟΘΕΜΑΤΑ	ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ		ΧΡΗΜΑ/ΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ	ΧΡΗΜΑ/ΜΙΚΟΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ
			ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ	ΠΙΘΑΝΕΣ		
 <b>ΚΟΙΝΩΝΙΑ</b>	Οικείο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας (χρόνος εργασίας, επαρκείς μισθοί)	+	-	●	●
		Ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και συλλογικές διαπραγματεύσεις	+	-	●	●
		Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία / Ισορροπία μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής	+		●	●
			-			
		Διαφορετικότητα, Ίση μεταχείριση και Ίσες ευκαιρίες για όλους	+	-	●	●
		Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων	+	-	●	●
		Παιδική εργασία / Αναγκαστική εργασία			●	
	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	Συνθήκες εργασίας και Ανθρώπινα Δικαιώματα στην αλυσίδα αξίας		-	●	●
	Επηρεαζόμενες κοινότητες	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων, που σχετίζονται με τις χρήσεις γης, ασφάλεια, κατάλληλη στέγαση, επαρκή τροφή, καθαρό νερό και αποχέτευση	+	-	●	●
		Αστικά και πολιτικά δικαιώματα των κοινοτήτων σε σχέση με την ελευθερία της έκφρασης	+	-	●	●
	Ειδικά θέματα για εταιρικές οντότητες	Υποδομές	+	-	●	●
	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Επιδράσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους καταναλωτές ή/και τους πελάτες ή/και τους τελικούς χρήστες, όσον αφορά την ιδιωτικότητα, την ελευθερία της έκφρασης και την πρόσβαση σε ποιοτικές πληροφορίες	+	-	●	●
		Προσωπική ασφάλεια των καταναλωτών ή/και των πελατών ή/και των τελικών χρηστών	+	-	●	●
		Κοινωνική ένταξη των καταναλωτών ή/και των πελατών ή/και των τελικών χρηστών	+	-	●	●
-			-	●	●	
Υπεύθυνες πρακτικές εμπορίας			-	●	●	

ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΜΕΝΑ ΘΕΜΑΤΑ	ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΜΕΝΑ ΥΠΟΘΕΜΑΤΑ	ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ		ΧΡΗΜΑ/ΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ	ΧΡΗΜΑ/ΜΙΚΟΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ
			ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ	ΠΙΘΑΝΕΣ		
<b>ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ</b> 	Επιχειρηματική συμπεριφορά	Επιχειρηματική κουλτούρα / Προστασία των whistle-blowers / Διαφθορά και δωροδοκία	+	-	●	●
		Διαχείριση των σχέσεων με τους προμηθευτές, συμπεριλαμβανομένων των πρακτικών πληρωμών	+	-	●	●
		Προσέλκυση βιώσιμων/υπεύθυνων επενδύσεων για τη χώρα από την ύπαρξη Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης/ESG				



Στη συνέχεια, βάσει των αποτελεσμάτων της έρευνας Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας, οι παρακάτω θεματικές θετικών και αρνητικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων, καθώς επίσης και οι χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι και οι ευκαιρίες ιεραρχήθηκαν από την Ανώτερη Διοίκηση του ΤΑΙΠΕΔ, ως ουσιαστικές.

**Πίνακας 10:** Ιεραρχημένες Θετικές και Αρνητικές Επιδράσεις

ΘΕΤΙΚΕΣ ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ			ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ		
1	Μετριασμός κλιματικής αλλαγής / Ενέργεια	Υ	1	Μετριασμός κλιματικής αλλαγής / Ενέργεια	Υ
2	Παράγοντες άμεσου αντικτύπου στην απώλεια της βιοποικιλότητας (κλιματική αλλαγή, αλλαγή στην χρήση της γης, ρύπανση, άμεση εκμετάλλευση)	Υ	2	Νερό	Υ
3	Ρύπανση υδάτων	Υ	3	Ρύπανση υδάτων	Π
4	Εισροές πόρων, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης πόρων	Υ	4	Παράγοντες άμεσου αντικτύπου στην απώλεια της βιοποικιλότητας (κλιματική αλλαγή, αλλαγή στην χρήση της γης, ρύπανση, άμεση εκμετάλλευση)	Π
5	Συνθήκες εργασίας (χρόνος εργασίας, επαρκείς μισθοί)	Υ	5	Ρύπανση αέρα	Π
6	Νερό	Υ	6	Συνθήκες εργασίας (χρόνος εργασίας, επαρκείς μισθοί)	Π
7	Υποδομές (ανάπτυξη και σχεδιασμός αειφόρων και ανθεκτικών υποδομών)	Υ	7	Ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και συλλογικές διαπραγματεύσεις	Π
			8	Ουσίες που προκαλούν ανησυχία	Π

Υ= Υφιστάμενες επιδράσεις και Π= Πιθανές επιδράσεις

**Πίνακας 11:** Ιεραρχημένοι χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι και Ευκαιρίες

















ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ		ΚΙΝΔΥΝΟΙ	
1	Υποδομές	1	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
2	Προσέλκυση βιώσιμων/υπεύθυνων επενδύσεων για τη χώρα από την ύπαρξη Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης / ESG		
3	Συνθήκες εργασίας (χρόνος εργασίας, επαρκείς μισθοί)		
4	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή		
5	Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων		
6	Μετριασμός κλιματικής αλλαγής / Ενέργεια		
7	Επιχειρηματική κουλτούρα / Προστασία των whistleblowers / Διαφθορά και δωροδοκία		

# Ουσιαστικά Θέματα 2023

## GRI 3-2

Οι ανωτέρω θεματικές περιοχές στη συνέχεια ομαδοποιήθηκαν στα παρακάτω ουσιαστικά θέματα για την αποτελεσματικότερη και πλήρη αποτύπωση της διοικητικής προσέγγισης και της επίδοσης του ΤΑΙΠΕΔ και αποτέλεσαν τη βάση για τον προσδιορισμό του περιεχομένου της παρούσας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, το περιεχόμενο της οποίας έχει εγκριθεί επίσης από το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ.

**Πίνακας 12:** Ουσιαστικά Θέματα ΤΑΙΠΕΔ 2023

ΠΥΛΩΝΕΣ ESG	ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ	ΣΤΟΧΟΙ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΟΗΕ
 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ (E)	Κλιματική αλλαγή	 
	Προστασία βιοποικιλότητας	 
	Κυκλική οικονομία	 
 ΚΟΙΝΩΝΙΑ (S)	Συνθήκες εργασίας και ανάπτυξη εργαζομένων	  
	Υποδομές	  
	Προσέλκυση υπεύθυνων επενδύσεων στη χώρα από την ύπαρξη Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG	
 ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ (G)	Επιχειρηματική ηθική	 



A vertical photograph of a forest. The image is split vertically by a white rounded rectangle containing text. On the left, a tree trunk is visible. On the right, a person's hand is touching a tree trunk. The forest floor is covered with green ferns and fallen branches. The background shows a dense stand of trees.

03

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ





# 03 Περιβάλλον

## 3.1 ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ

### ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ

GRI 3-3, IF-RE-130a.5



#### ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ

##### ΘΕΤΙΚΕΣ

#### ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ

Μετριασμός και Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή, μέσα από την ωρίμανση έργων και μελετών που συμβάλλουν στη δημιουργία ανθεκτικών υποδομών, τον υπολογισμό των άμεσων (Scope 1) και έμμεσων (Scope 2 και 3) εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (ΑτΘ), την ύπαρξη και εφαρμογή του Στρατηγικού Σχεδίου Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022-2026 του ΤΑΙΠΕΔ, την εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογιών για την παραγωγή καθαρής ενέργειας και την υλοποίηση πρωτοβουλιών με στόχο την εξοικονόμηση ενέργειας.

##### ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ

Από την κατανάλωση πετρελαίου, αμόλυβδης βενζίνης, LPG ή CNG και από την προμήθεια και κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας προερχόμενης από μη ανανεώσιμες πηγές για τις ανάγκες του κτιρίου διοίκησης και των κτιρίων και των υποδομών του χαρτοφυλακίου.

#### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

Από την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή που μπορεί να οδηγήσει σε χαμηλό λειτουργικό κόστος, μειωμένες ζημιές σε περιουσιακά στοιχεία, και νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες, αλλά και από τη μείωση των εκπομπών ΑτΘ και την ενεργειακή εξοικονόμηση, που οδηγούν σε μειωμένα λειτουργικά κόστη, αποφυγή προστίμων και βελτίωση της φήμης.

#### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Από τη μείωση εσόδων από συγκεκριμένες δραστηριότητες που επηρεάζονται από τους χρόνιους κλιματικούς κινδύνους, από το αυξημένο λειτουργικό κόστος, λόγω της ενδεχόμενης φορολόγησης του άνθρακα, το δυνητικό κόστος αποκατάστασης ζημιών από φυσικούς κλιματικούς κινδύνους, καθώς και το κόστος των επενδύσεων σε μέτρα προσαρμογής λόγω των χρόνιων κλιματικών κινδύνων ή λόγω των ολοένα και αυξανόμενων νομοθετικών απαιτήσεων στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και της Συμφωνίας του Παρισιού.

## Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή

Το ΤΑΙΠΕΔ αναγνωρίζει την κλιματική κρίση που βιώνουμε σήμερα ως μία από τις μεγαλύτερες παγκόσμιες προκλήσεις της εποχής. Η επιτάχυνση της κλιματικής αλλαγής, οδηγεί στη σταδιακή άνοδο της μέσης παγκόσμιας θερμοκρασίας και την εμφάνιση όλο και περισσότερων ακραίων καιρικών φαινομένων, διαμορφώνοντας μια σειρά φυσικών και μεταβατικών κινδύνων, αλλά και ευκαιριών για τις επιχειρήσεις.

Η εκτίμηση και κοστολόγηση των χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή αποτελεί για το ΤΑΙΠΕΔ μια ιδιαίτερος σημαντική διαδικασία, στο πλαίσιο λήψης των βραχυπρόθεσμων και μεσο-μακροπρόθεσμων επενδυτικών του αποφάσεων. Το ΤΑΙΠΕΔ μέσα από την υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG 2022-2026, της νέας Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG, καθώς και της Πολιτικής Περιβάλλοντος που είχαν θεσπιστεί το 2023, ενισχύει τη δέσμευση του στη βιώσιμη ανάπτυξη και τη βελτίωση της ανθεκτικότητας των υποδομών των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του.

Στο πλαίσιο της δέσμευσης αυτής, το ΤΑΙΠΕΔ συνεχίζει να εφαρμόζει τις συστάσεις του "Task Force on Climate-related Financial Disclosures" (TCFD), για έγκαιρη εκτίμηση και την κοστολόγηση των κινδύνων, αλλά και των ευκαιριών που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή.

Παράλληλα το ΤΑΙΠΕΔ, κατά την ωρίμανση των έργων, εκπονεί Στρατηγικές Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ), οι οποίες έρχονται σε εναρμόνιση με την Εθνική Στρατηγική για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (ΕΣΠΚΑ - ΥΠΕΝ, 2016), αλλά και με τα Περιφερειακά Σχέδια για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (ΠεΣΠΚΑ), λαμβάνοντας υπόψη τους κλιματικούς κινδύνους και την τρωτότητα της κάθε περιφέρειας (σε πλημμύρες, παρατεταμένες περιόδους ξηρασίας, είτε αυξημένο κίνδυνο πυρκαγιάς) όπου πρόκειται να πραγματοποιηθεί η εκάστοτε επένδυση.

Στο πλαίσιο αυτό, το ΤΑΙΠΕΔ προέβη μέσα στο 2023 στην επικαιροποιημένη καταγραφή των ακινήτων του χαρτοφυλακίου του, τα οποία βρίσκονται εντός Ζώνης Δυνητικά Υψηλού Κινδύνου Πλημμύρας (ΖΔΥΚΠ), με στόχο τη λήψη μέτρων προσαρμογής κυρίως μέσω της συμπερίληψης αυτών, στους όρους υλοποίησης των συμβάσεων.

**Πίνακας 13:** Ακίνητα που εμπίπτουν σε Ζώνες Δυνητικά Υψηλού Κινδύνου Πλημμύρας (ΖΔΥΚΠ), 2023

ΑΚΙΝΗΤΟ	ΔΗΜΟΣ	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΥΔΑΤΙΚΟ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ	ΖΩΝΗ ΔΥΝΗΤΙΚΑ ΥΨΗΛΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΠΛΗΜΜΥΡΑΣ (ΖΔΥΚΠ)
ΛΟΥΤΡΟΠΟΛΗ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΑΝ. ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΕΝΤΟΣ
ΚΟΝΙΑΒΙΤΗΣ	ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΑΝ. ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΕΝΤΟΣ
ΑΚΙΝΗΤΟ ΙΑΜΑΤΙΚΗΣ ΠΗΓΗΣ ΥΠΑΤΗΣ	ΛΑΜΙΑΣ	ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΑΝ. ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΕΝΤΟΣ
ΑΚΙΝΗΤΟ ΙΑΜΑΤΙΚΗΣ ΠΗΓΗΣ ΥΠΑΤΗΣ	ΜΑΚΡΑΚΩΜΗΣ	ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΑΝ. ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΕΝΤΟΣ
ΛΟΥΤΡΑ ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ	ΛΑΜΙΑΣ	ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΑΝ. ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΟΡΙΑΚΟ
ΛΟΥΤΡΑ ΑΙΔΗΨΟΥ	ΑΙΔΗΨΟΥ	ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΑΝ. ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ
ΛΟΥΤΡΑ ΚΥΛΛΗΝΗΣ	ΑΝΔΡΑΒΙΔΑΣ - ΚΥΛΛΗΝΗΣ	ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΒΟΡ. ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΣ	ΕΝΤΟΣ
ΒΑΡΘΟΛΟΜΙΟ	ΠΗΝΕΙΟΥ	ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΒΟΡ. ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΣ	ΕΝΤΟΣ
ΡΙΟ-ΑΝΤΙΡΡΙΟ	ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ	ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΔΥΤ. ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	ΕΝΤΟΣ
ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟ	ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟΥ	ΑΤΤΙΚΗΣ	ΑΤΤΙΚΗΣ	ΕΝΤΟΣ
ΣΑΜΠΑΡΙΖΑ	ΕΡΜΙΟΝΙΔΑΣ	ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	ΑΝΑΤ. ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΣ	ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ
ΚΑΡΑΘΩΝΑ	ΝΑΥΠΛΙΟΥ	ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	ΑΝΑΤ. ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΣ	ΕΚΤΟΣ
ΠΟΡΤΟ ΧΕΛΙ	ΕΡΜΙΟΝΙΔΑΣ	ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	ΑΝΑΤ. ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΣ	ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ
ΜΙΚΡΑ	ΘΕΡΜΗΣ	ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΚΕΝΤΡ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΕΚΤΟΣ
CAMPING ΑΓΙΑΣ ΤΡΙΑΔΑΣ	ΘΕΡΜΑΪΚΟΥ	ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΚΕΝΤΡ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΕΝΤΟΣ
CAMPING ΑΣΠΡΟΒΑΛΤΑΣ	ΒΟΛΒΗΣ	ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΑΝΑΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΕΝΤΟΣ
ΚΑΣΣΑΝΔΡΑ	ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΚΕΝΤΡ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ
ΠΟΣΕΙΔΙ	ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΚΕΝΤΡ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ
ΚΡΥΟΠΗΓΗΣ	ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΚΕΝΤΡ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΕΚΤΟΣ
ΣΑΝΑΤΟΡΙΟ	ΡΟΔΟΥ	ΝΟΤΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ	ΝΗΣΩΝ ΑΙΓΑΙΟΥ	ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ
ΓΟΥΡΝΕΣ (ΠΡΩΗΝ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΗ ΒΑΣΗ)	ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ	ΚΡΗΤΗΣ	ΚΡΗΤΗΣ	ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ
ΠΡΩΗΝ ΑΚΙΝΗΤΟ ΕΟΜΜΕΧ, ΣΤΙΣ ΟΔΟΥΣ ΚΟΡΥΖΗ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ ΣΤΟΝ ΤΑΥΡΟ (ΔΗΜΟΣ ΤΑΥΡΟΥ - ΜΟΣΧΑΤΟΥ)	ΤΑΥΡΟΥ - ΜΟΣΧΑΤΟΥ	ΑΤΤΙΚΗΣ	ΑΤΤΙΚΗΣ	ΕΝΤΟΣ
ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΑΝΗ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΚΕΝΤΡ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΕΝΤΟΣ

## Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής

Η συμβολή στην επίτευξη μιας κλιματικά ουδέτερης Ευρώπης έως το 2050, με βάση τη Συμφωνία του Παρισιού και της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας, αποτελούν βασικό μέλημα του ΤΑΙΠΕΔ, καθώς μέσω των δεσμεύσεων που έχει αναλάβει στο πλαίσιο του Στρατηγικού Σχεδίου Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022–2026, αλλά και της Στρατηγικής Βιωσιμότητας του Growthfund 2022–2024, επιδιώκει τη μείωση των άμεσων (Scope 1) και έμμεσων (Scope 2) εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (ΑτΘ) κατά τουλάχιστον 15% μέχρι το 2024. Στο πλαίσιο αυτό, το ΤΑΙΠΕΔ από το 2021 πραγματοποιεί καταγραφή των άμεσων (Scope 1) και έμμεσων (Scope 2) εκπομπών ΑτΘ. Αξίζει να σημειωθεί, πως το 2023 το ΤΑΙΠΕΔ προέβη για πρώτη χρονιά στην καταγραφή των έμμεσων εκπομπών (Scope 3) ΑτΘ, και τον υπολογισμό των εκπομπών των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του.

Οι κυριότερες δράσεις μετριασμού των εκπομπών CO<sub>2</sub> που υλοποιεί το ΤΑΙΠΕΔ στα γραφεία του παρουσιάζονται παρακάτω

- **Ενέργεια από ΑΠΕ μέσω των Εγγυήσεων Προέλευσης:** Για το διάστημα 01.01.2023–06.11.2023, το ΤΑΙΠΕΔ είχε εξασφαλίσει τη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας μέσω των πιστοποιητικών εγγυήσεων προέλευσης). Η πρωτοβουλία αυτή εγγυάται ότι το 100% της ενέργειας που χρησιμοποιείται στα γραφεία του ΤΑΙΠΕΔ προέρχεται από ΑΠΕ.
- **Ηλεκτροκίνηση και Πράσινη Μετακίνηση:** Το ΤΑΙΠΕΔ προωθεί τη χρήση ηλεκτροκίνητων οχημάτων για τη Διοίκηση, ενώ έχει εξασφαλίσει σε όλους τους εργαζομένους δωρεάν εξαμηνιαίες κάρτες απεριόριστων διαδρομών για τα μέσα μαζικής μεταφοράς, συμβάλλοντας στη μείωση της κατανάλωσης καυσίμων.
- **Ενεργειακή Εξοικονόμηση:** Με την αντικατάσταση του Συστήματος Διαχείρισης Κτηρίων (*Building Management Systems – BMS*), των κλιματιστικών μονάδων (*fan coils*) και των λαμπτήρων φθορισμού με LED στα κεντρικά του γραφεία, το ΤΑΙΠΕΔ επιτυγχάνει εξοικονόμηση ενέργειας, μείωση εκπομπών ΑτΘ και μείωση του λειτουργικού κόστους των εγκαταστάσεών του.
- **Πολιτική Περιβάλλοντος:** Με στόχο την εξοικονόμηση ενέργειας και της γενικότερης μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του, το ΤΑΙΠΕΔ προωθεί την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων του, η οποία πραγματοποιείται στο πλαίσιο της Πολιτικής Περιβάλλοντος η οποία υιοθετήθηκε το 2023.

Επιπρόσθετα το ΤΑΙΠΕΔ προωθεί την αξιοποίηση των ΑΠΕ και την εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογιών για την παραγωγή καθαρής ενέργειας, δρώντας παράλληλα ως αρωγός ανταλλαγής καλών πρακτικών μεταξύ των εταιρειών του χαρτοφυλακίου, όπως ενδεικτικά η σύσταση της Ενεργειακής Κοινότητας με συμμετοχή του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου και του Οργανισμού Λιμένος Ραφήνας, και η πρωτοβουλία του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου για την μετατροπή της κυματικής ενέργειας σε ηλεκτρική, στο πλαίσιο του έργου *Huripness*. Ταυτόχρονα υλοποιεί ΣΜΠΕ στις οποίες γίνεται αναφορά σε θέματα εξοικονόμησης ενέργειας με προτάσεις υιοθέτησης των αρχών της βιοκλιματικής αρχιτεκτονικής, αλλά και σε θέματα που σχετίζονται με τη χρήση ΑΠΕ.

Επίσης, το ΤΑΙΠΕΔ, ωριμάζει Συμβάσεις Στρατηγικής Σημασίας οι οποίες χρηματοδοτούνται κυρίως από το Ταμείο Ανθεκτικότητας και Ανάκαμψης της Ε.Ε. και ως εκ τούτου έχουν αξιολογηθεί ότι, εφαρμόζουν την Αρχή Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (DNSH), που θέτει ουσιαστικά τα κριτήρια καθορισμού οικονομικών δραστηριοτήτων ως βιώσιμες και συμβατές με το περιβάλλον.

Τέλος, μέσα από το HRADF ESG Rating Tool δίνεται η δυνατότητα στο ΤΑΙΠΕΔ να αξιολογήσει τις επιδόσεις των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του, όσον αφορά την ετοιμότητά τους σε θέματα μετριασμού και προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή και να λάβει σχετικές αποφάσεις για τη λήψη δράσεων ή μέτρων βελτίωσης.

## Ενεργειακή Κοινότητα "GreenTech Port" (Λιμένες Λαυρίου και Ραφήνας)

Τα λιμάνια, μπορούν να συμβάλλουν καθοριστικά στη φιλόδοξη στρατηγική της Ε.Ε. για το κλίμα μιας και διαδραματίζουν βασικό ρόλο στη βιομηχανία θαλάσσιων μεταφορών, στις αλυσίδες συνδυασμένων μεταφορών και στις περιφερειακές οικονομίες. Πρόκειται για πολυσύνθετες επιχειρήσεις που περιλαμβάνουν πολλές διαφορετικές οντότητες με έντονο περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Ο ενεργειακός μετασχηματισμός τους, αποτελεί και εθνική προτεραιότητα (όπως αποτυπώνεται στο ΕΣΕΚ) και απαιτεί μεγάλες επενδύσεις σε υποδομές, κάτι που αποτελεί πρόκληση, αλλά και ευκαιρία για προσέλκυση βιώσιμων επενδύσεων στη χώρα. Ένα ουσιαστικό εργαλείο επίτευξης των ενεργειακών και κλιματικών στόχων που έχει θέσει η Ε.Ε. είναι ο θεσμός των Ενεργειακών Κοινοτήτων.

Στο πλαίσιο αυτό, το ΤΑΙΠΕΔ συντόνισε τη συμμετοχή λιμένων του χαρτοφυλακίου του (Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε. και ο Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας Α.Ε.) αλλά και άλλων φορέων που δραστηριοποιούνται στις γύρω περιοχές



δραστηριότητας τους (Τεχνολογικό και Πολιτιστικό Πάρκο Λαυρίου, Ναυπηγείο Technohull) και υπέβαλαν τον Δεκέμβριο του 2022 κοινή πρόταση για την παροχή τεχνικής υποστήριξης στο Αποθετήριο Ενεργειακών Κοινοτήτων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, που έχει ως στόχο να υποστηρίξει τους τοπικούς φορείς (συμπεριλαμβανομένων των πολιτών, των τοπικών αρχών και των επιχειρήσεων) στη δημιουργία και προώθηση έργων καθαρής ενέργειας, κυρίως σε αστικές περιοχές όλης της Ευρώπης.

Στη συνέχεια, τον Ιανουάριο του 2023 το ΤΑΙΠΕΔ εξασφάλισε τεχνική βοήθεια από το Αποθετήριο Ενεργειακών Κοινοτήτων για την υποστήριξη σύστασης της Ενεργειακής Κοινότητας. Η εν λόγω πρωτοβουλία, η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη, πραγματοποιήθηκε με την υποστήριξη του Κέντρου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΚΑΠΕ). Το «GreenTech Port» είναι μια εν δυνάμει Ενεργειακή Κοινότητα που θα σχηματιστεί στην περιοχή της Αττικής, με στόχο την απανθρακοποίηση των λειτουργιών τοπικών οργανισμών και επιχειρήσεων, ενώ παράλληλα θα αντιμετωπίζει την ενεργειακή φτώχεια σε τοπικό επίπεδο.

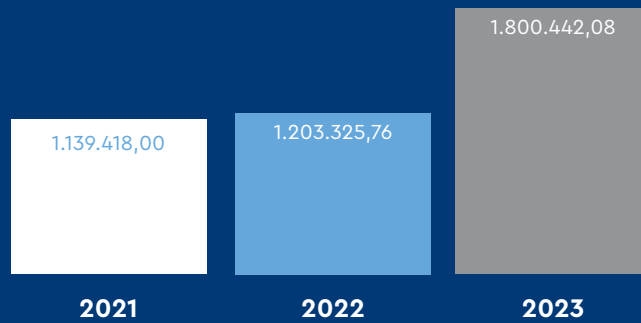
Η πρωτοβουλία σύστασης της Ενεργειακής Κοινότητας είναι σημαντική, καθώς μπορεί να λειτουργήσει ως υποδειγματικό μοντέλο για άλλα ελληνικά λιμάνια ή μαρίνες, υποστηρίζοντας την ενεργειακή τους μετάβαση αλλά και τον βιώσιμο μετασχηματισμό της ευρύτερης περιοχής όπου δραστηριοποιούνται.

## Κατανάλωση ενέργειας

GRI 302-1, GRI 302-3 (a,b,d)

Για το έτος 2023, η συνολική κατανάλωση ενέργειας ανήλθε στα 1.800.442,08 MJ, ενώ το 2022 υπολογίστηκε στα 1.203.325,76 MJ. Η αύξηση κατανάλωσης ενέργειας για το έτος αναφοράς οφείλεται στην πληρέστερη καταγραφή των καταναλώσεων καυσίμου, όπως η αμόλυβδη βενζίνη, CNG και LPG, οι τιμές κατανάλωσης των οποίων δεν ήταν διαθέσιμες κατά τις προηγούμενες χρονιές.

**Γράφημα 1:** Συνολική κατανάλωση ενέργειας εντός του οργανισμού (MJ)

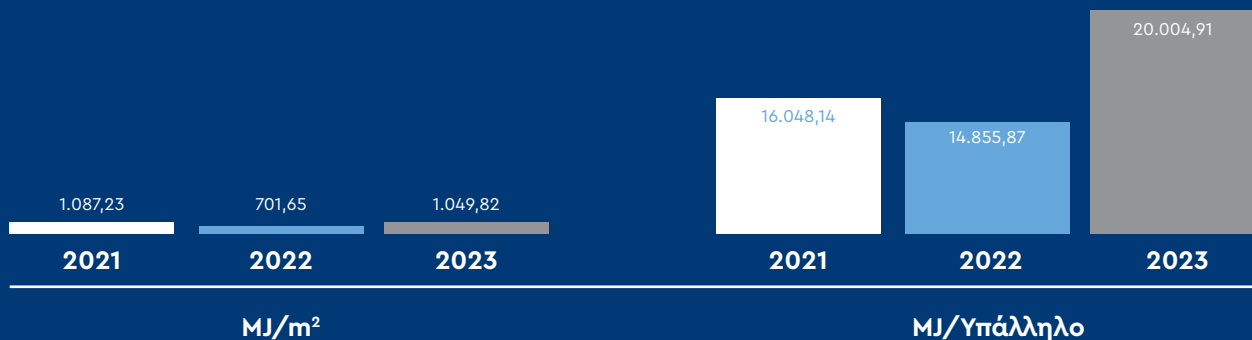


**Σημείωση:** Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την κατανάλωση ενέργειας είναι διαθέσιμες στην υποενότητα 7.4 «Δείκτες επίδοσης ESG (KPIs)».

## Ενεργειακή ένταση

Παράλληλα, η ενεργειακή ένταση για το 2023 διαμορφώθηκε στα 1.049,82 MJ/m<sup>2</sup> ή 20.004,91 MJ/εργαζόμενο. Για τον υπολογισμό της ενεργειακής έντασης, λήφθηκαν υπόψη οι καταναλώσεις καυσίμων και ηλεκτρικής ενέργειας εντός του ΤΑΙΠΕΔ, καθώς επίσης η έκταση των γραφείων (1.715 m<sup>2</sup>) και ο αριθμός του προσωπικού (90 εργαζόμενοι).

**Γράφημα 2:** Ενεργειακή ένταση (MJ)



**Σημείωση:** Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με ενεργειακή ένταση είναι διαθέσιμες στην υποενότητα 7.4 «Δείκτες επίδοσης ESG (KPIs)».

## Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου (Score 1, 2 και 3)

GRI 305-1, GRI 305-2, GRI 305-3, GRI 305-4

## Ετήσια Αναφορά Ανθρακικού Αποτυπώματος

Στο πλαίσιο της περιβαλλοντικής πολιτικής του, το ΤΑΙΠΕΔ από το 2021 καταγράφει και ποσοτικοποιεί τις εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ), ενώ από το έτος 2022 σχεδιάζει και εφαρμόζει Σύστημα Ποσοτικοποίησης και Αναφοράς των εκπομπών ΑτΘ που αφορούν στο σύνολο των δραστηριοτήτων του και στις άμεσες και έμμεσες εκπομπές του. Το συγκεκριμένο Σύστημα σχεδιάστηκε σύμφωνα με τις προδιαγραφές του Διεθνούς Προτύπου ISO 14064-1:2018 *Greenhouse gases-Part 1: Specification with guidance at the organization level for quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals*, ενώ παράλληλα αντλήθηκαν πρακτικές και από την αναθεωρημένη έκδοση 2004 του ευρέως αναγνωρισμένου *The Greenhouse Gas Protocol* (GHG Protocol).

## Οργανωτικά και Λειτουργικά Όρια

Με σκοπό την ορθότερη καταγραφή του ανθρακικού αποτυπώματος του και σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Προτύπου ISO 14064-1:2018, το ΤΑΙΠΕΔ προέβη στην προσέγγιση λειτουργικού ελέγχου (operational control), υπολογίζοντας τις εκπομπές ΑτΘ που προέκυψαν από τις δραστηριότητες, στις οποίες κατείχε τον έλεγχο λειτουργίας το 2023. Περαιτέρω, στο πλαίσιο των απαιτήσεων του άρθρου 20 του Εθνικού Κλιματικού Νόμου, καθώς και των σχετικών κατευθυντήριων οδηγιών του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ), αποτυπώθηκαν οι εκπομπές ΑτΘ με βάση τις κατηγορίες του GHG Protocol.

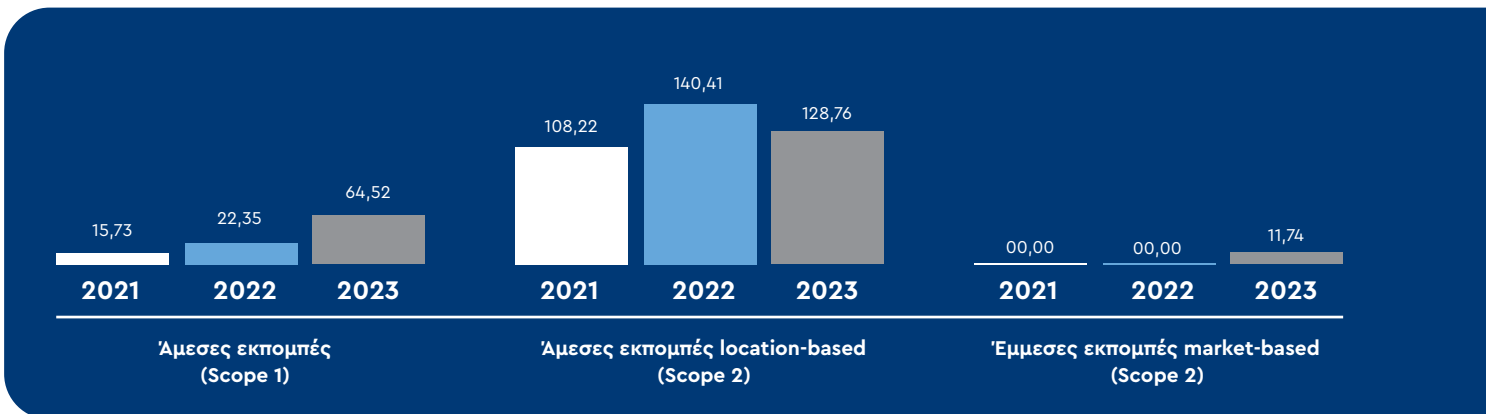
Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις πηγές εκπομπών παρατίθενται στον Πίνακα της δημοσιοποίησης GRI 305-3, εντός ενότητας 7.8 «Πίνακες Πληροφοριών». Επιπλέον η Ετήσια Αναφορά Ανθρακικού Αποτυπώματος είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα <https://hradf.com>.



## Άμεσες και έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1, 2, 3)

Οι άμεσες εκπομπές ΑτΘ (Scope 1) ανήλθαν στους 64,52 t CO<sub>2</sub>e, οι έμμεσες εκπομπές ΑτΘ (Scope 2 location-based) στους 128,76 t CO<sub>2</sub>e, ενώ οι έμμεσες εκπομπές (Scope 2 market-based) υπολογίστηκαν στους 11,74 t CO<sub>2</sub>e. Επιπλέον, το 2023, το ΤΑΙΠΕΔ ολοκλήρωσε την πρώτη καταγραφή των έμμεσων εκπομπών Scope 3, οι οποίες ανήλθαν στους 1.368.534,28 t CO<sub>2</sub>e.

**Γράφημα 3:** Άμεσες εκπομπές (Scope 1) και έμμεσες εκπομπές (Scope 2) ΑτΘ (t CO<sub>2</sub>e)

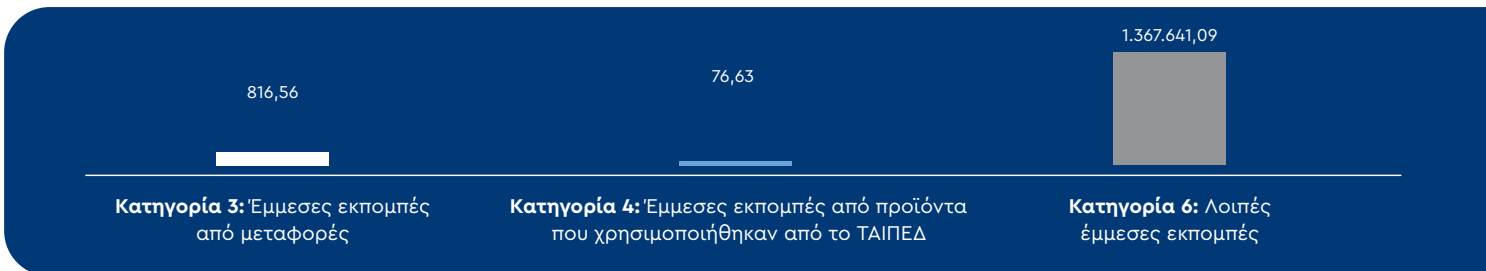


**Σημείωση:** Η αύξηση των εκπομπών Scope 1 οφείλεται στην πληρέστερη καταγραφή των καταναλώσεων καυσίμων, στην επέκταση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και στην αύξηση του ανθρωπίνου δυναμικού του ΤΑΙΠΕΔ. Η μείωση των εκπομπών Scope 2 location-based του 2023 οφείλεται στη μειωμένη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας. Η αύξηση των εκπομπών Scope 2 market-based του 2023, σχετίζεται με την αλλαγή του παρόχου ηλεκτρικής ενέργειας και αφορούν την περίοδο Νοέμβριος - Δεκέμβριος 2023 και την έλλειψη των Εγγυήσεων Προέλευσης. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου είναι διαθέσιμες στην υποενότητα 7.4 «Δείκτες επίδοσης ESG (KPIs)».

Ως έτος βάσης υπολογισμού των εκπομπών Scope 1 και Scope 2 έχει οριστεί το 2021, ενώ για τις εκπομπές Scope 3 το 2023 καθώς αυτά είναι τα πρώτα έτη για τα οποία είναι διαθέσιμα τα στοιχεία. Οι εκπομπές Scope 3, κατανέμονται αναλυτικότερα στις παρακάτω κατηγορίες:

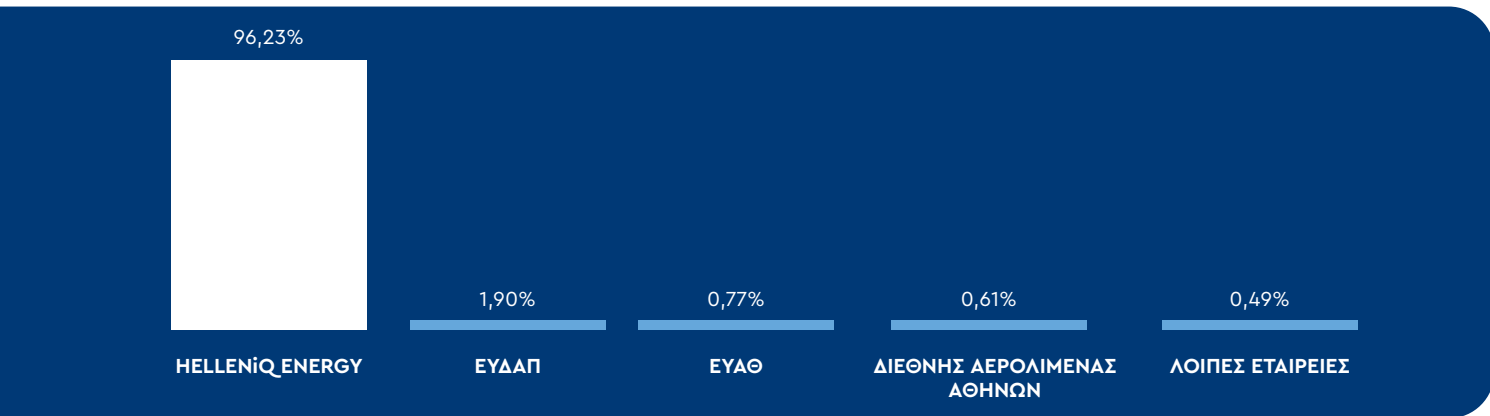
- **Κατηγορία 3:** Έμμεσες εκπομπές από μεταφορές (επαγγελματικά ταξίδια και μετακίνηση εργαζομένων),
- **Κατηγορία 4:** Έμμεσες εκπομπές από προϊόντα που χρησιμοποιήθηκαν από το ΤΑΙΠΕΔ (προμήθειες αγαθών και υπηρεσιών και χρήση καυσίμων και ενέργειας),
- **Κατηγορία 6:** Λοιπές έμμεσες εκπομπές, οι οποίες αφορούσαν κατά βάση στις επενδύσεις που πραγματοποίησε το ΤΑΙΠΕΔ το έτος αναφοράς.

**Γράφημα 4:** Ανάλυση εκπομπών Scope 3 (t CO<sub>2</sub>e)



Επιπλέον, όσον αφορά τις λοιπές έμμεσες εκπομπές από επενδύσεις, οι οποίες ευθύνονται για το μεγαλύτερο μέρος των εκπομπών Score 3, αφορούσαν τις 18 εταιρείες χαρτοφυλακίου, 13 εκ των οποίων ήταν λιμένες. Ειδικότερα η πλειοψηφία των εκπομπών προήλθε από τις δραστηριότητες του ομίλου HELLENiQ ENERGY (96,23%).

**Γράφημα 5:** Κατανομή εκπομπών μεταξύ των εταιρειών του Χαρτοφυλακίου ΤΑΙΠΕΔ (Score 3, σε %)

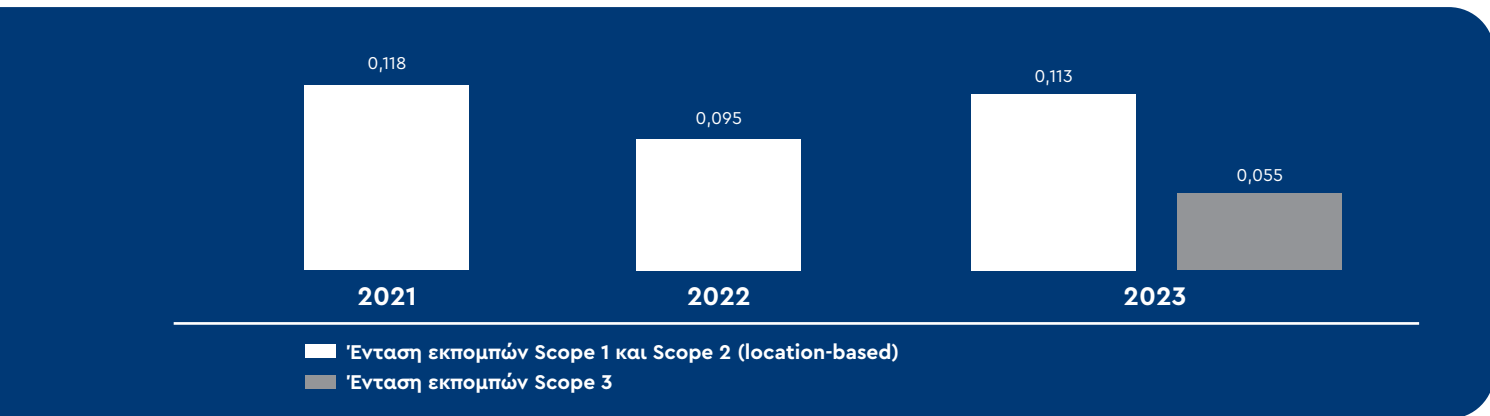


**Σημείωση:** Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την κατανομή εκπομπών μεταξύ των εταιρειών χαρτοφυλακίου του ΤΑΙΠΕΔ, είναι διαθέσιμες στην υποενότητα 7.8 «Πίνακες Πληροφοριών».

## Ένταση Εκπομπών ΑτΘ

Η ένταση εκπομπών αερίων Score 1 (μόνο από την κατανάλωση καυσίμων από οχήματα) και Score 2 (location-based) ανήλθε στους 0,113 t CO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup>. Ο υπολογισμός της έντασης πραγματοποιήθηκε με τη χρήση της επιφάνειας των γραφείων του ΤΑΙΠΕΔ ως συντελεστή κανονικοποίησης. Επιπλέον, η ένταση εκπομπών αερίων για τις εκπομπές Score 3 υπολογίστηκε στους 0,055 t CO<sub>2</sub>e/€ με τον κύκλο εργασιών του 2023 να χρησιμοποιείται ως συντελεστής κανονικοποίησης.

**Γράφημα 6:** Ένταση εκπομπών ΑτΘ



**Σημείωση:** Η ένταση εκπομπών αερίων Score 1 και Score 2 (location-based) αφορά t CO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup> ενώ η ένταση εκπομπών αερίων Score 3 αφορά t CO<sub>2</sub>e/€. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την κατανομή εκπομπών μεταξύ των εταιρειών χαρτοφυλακίου του ΤΑΙΠΕΔ, είναι διαθέσιμες στην υποενότητα 7.8 «Πίνακες Πληροφοριών».



## 3.2 ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΒΙΟΠΟΙΚΙΛΟΤΗΤΑΣ

### ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ

GRI 3-3, GRI 304-1  
Εσωτερικός δείκτης ΤΑΙΠΕΔ: Χρήση ψυκτικών ουσιών



#### ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ

	ΘΕΤΙΚΕΣ
<b>ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ</b>	Από την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης στα θαλάσσια οικοσυστήματα, την αποτροπή συμβάντων θαλάσσιας ρύπανσης, τον καθορισμό ζωνών προστασίας σε περιοχές υψηλού οικολογικού ενδιαφέροντος, την εξασφάλιση ή διατήρηση περιβαλλοντικών πιστοποιήσεων, καθώς και από την εξυγίανση και αναγνώριση ιαματικών πηγών και τον καθορισμό ζωνών προστασίας τους, μέσω των σχετικών Ειδικών Σχεδίων Χωρικής Ανάπτυξης των Δημόσιων Ακινήτων (ΕΣΧΑΔΑ) και γενικότερα τη διατήρηση της βιοποικιλότητας και την προστασία των χερσαίων, θαλάσσιων και άλλων υδατικών οικοσυστημάτων. Από την εκπόνηση των Στρατηγικών Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ), τα ΕΣΧΑΔΑ, Μελέτης Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης. Μέσα από την ωρίμανση έργων αμιγώς περιβαλλοντικής προστασίας όπως το Σχέδιο Προστασίας Δασών και προγράμματα AntiNero I, II, III που αφορούν σε πυροπροστασία δασικών οικοσυστημάτων και διατήρηση των οικοσυστημικών τους υπηρεσιών.
	ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ
<b>ΠΙΘΑΝΕΣ</b>	Από την κλιματική αλλαγή και από τη δραστηριότητα του ΤΑΙΠΕΔ και των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του, με αποτέλεσμα την έκλυση αέριων ρύπων και την υποβάθμιση της ποιότητας του αέρα. τη μη τήρησης της κείμενης νομοθεσίας καθώς επίσης και την αλλαγή των χρήσεων γης, που οδηγούν σε απώλεια της βιοποικιλότητας και υποβάθμιση των χερσαίων, θαλάσσιων και άλλων υδατικών οικοσυστημάτων.

Το ΤΑΙΠΕΔ αναγνωρίζει την σημασία της βιοποικιλότητας, καθώς αποτελεί κρίσιμο δείκτη για την ισορροπία και εύρυθμη λειτουργία των χερσαίων και θαλάσσιων οικοσυστημάτων. Μια μείωση των επιπέδων της βιοποικιλότητας δύναται να έχει θεμελιώδεις συνέπειες για την ανθρώπινη υγεία, την κοινωνία και κατ' επέκταση την οικονομία. Οι δραστηριότητες του ΤΑΙΠΕΔ θέτουν τη προάσπιση της βιοποικιλότητας στο επίκεντρο του στρατηγικού του σχεδιασμού, σε ευθυγράμμιση με τις ακόλουθες Εθνικές και Κοινοτικές νομοθεσίες:

- Στρατηγική της Ε.Ε. για τη Βιοποικιλότητα με ορίζοντα το 2030
- Εθνικό Θεσμικό Πλαίσιο για την Προστασία και Διαχείριση της Φύσης και της Βιοποικιλότητας
- Εθνική Στρατηγική για τη Βιοποικιλότητα 2014 -2029
- Σχέδιο Δράσης για τη Βιοποικιλότητα πενταετούς διάρκειας

Σημειώνεται πως το 2023 δεν χρησιμοποιηθήκαν ψυκτικές ουσίες σε κλιματιστικές μονάδες του ΤΑΙΠΕΔ και ως εκ τούτου δεν υπήρχαν εκπομπές ουσιών που καταστρέφουν τη στιβάδα του όζοντος (ODS).

### ΣΜΠΕ και Ειδικές Μελέτες Οικολογικής Αξιολόγησης

Περαιτέρω, το Ταμείο εκπονεί τις Στρατηγικές Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) στις οποίες γίνεται ειδική αναφορά σε θέματα βιοποικιλότητας με προτάσεις, κατευθύνσεις και μέτρα που συμβάλουν στην πρόληψη, τον περιορισμό, την αντιμετώπιση και την αντιστάθμιση των ενδεχόμενων επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα, την χλωρίδα και την πανίδα. Ως παράδειγμα αυτού μπορεί να αναφερθεί η:

- Ενίσχυση της χλωρίδας (δενδροφύτευση) και συστηματική συντήρηση των χώρων πρασίνου με σκοπό τη συνεχή προστασία της χερσαίας χλωρίδας,
- Παρακολούθηση των περιβαλλοντικών επιπτων μέσα από την καταγραφή των παραμέτρων, όπως μετρήσεις των:

- ▶ Φυσικοχημικών παραμέτρων,
- ▶ Βαρέων μετάλλων
- ▶ Συγκεντρώσεων πετρελαιοειδών υδρογονανθράκων για την παρακολούθηση της ποιότητας των θαλασσίων υδάτων
- ▶ Αιωρούμενων σωματιδίων PM<sub>2,5</sub> ή PM<sub>10</sub>
- ▶ Αερίων όπως SO<sub>x</sub>, NO<sub>x</sub> για τον έλεγχο των επιπέδων της αέριας ρύπανσης.

Παράλληλα, το Ταμείο υλοποιεί τις Ειδικές Μελέτες Οικολογικής Αξιολόγησης οι οποίες περιλαμβάνονται ως συμπληρωματικό μέρος των Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για δραστηριότητες, οι οποίες χωροθετούνται σε περιοχές οι οποίες εντάσσονται στον Κατάλογο Προστατευόμενων Περιοχών του Ευρωπαϊκού Οικολογικού Δικτύου Natura. Οι μελέτες αυτές πραγματοποιούνται προκειμένου να εξεταστούν οι συνέπειες και επιπτώσεις του εκάστοτε έργου, βάσει των στόχων διατήρησης της, υπό προστασίας περιοχής. Το 2023, συντάχθηκε η Μελέτη Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης για τη Μαρίνα της Σκιάθου.

## ΕΣΧΑΔΑ

Επιπρόσθετα τα Ειδικά Σχέδια Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίων Ακινήτων (ΕΣΧΑΔΑ) που εκπονούνται ως μέρος διαδικασίας καθορισμού των χρήσεων γης, λαμβάνει υπόψη τη βιοποικιλότητα της περιοχής, ενώ ως υπεύθυνος επενδυτικός φορέας θέτει μια σειρά υποχρεώσεων στις Συμβάσεις Παραχώρησης των παραχωρησιούχων/επενδυτών με απώτερο στόχο την διατήρηση της βιοποικιλότητας και την προστασία των χερσαίων, θαλάσσιων και λοιπών υδατικών οικοσυστημάτων.

Ενδεικτικά, το 2023 τα ΕΣΧΑΔΑ είχαν εγκριθεί είτε βρίσκονται σε εξέλιξη για τα ακίνητα όπως το:

- Ολυμπιακό Ιππικό Κέντρο Μαρκόπουλου Αττικής,
- Ακτή και Camping Αγίας Τριάδας,
- Ακτή και Camping Ποσειδίου Κασσάνδρας
- Ακίνητο Θερμοπύλων,
- Ακίνητο Ιαματικής Πηγής Υπάτης,
- Ακίνητο Ιαματικής Πηγής Πλατυστόμου.

## Εθνικό Σχέδιο Αναδάσωσης (ΕΣΑ)

Το Εθνικό Σχέδιο Αναδάσωσης αποσκοπεί στην αποκατάσταση 5.700 εκταρίων υποβαθμισμένων δασικών οικοσυστημάτων, με χρήση κυρίως αυτόχθονων ειδών, σε περιοχές των Περιφερειών Αττικής, Κεντρικής Μακεδονίας και Στερεάς Ελλάδας (Β. Εύβοια). Περιλαμβάνει την εκτέλεση των εργασιών αναδάσωσης υπό την επίβλεψη των δασικών υπηρεσιών στις άνω περιοχές. Προκειμένου να εκτελεστούν οι εργασίες αναδάσωσης στις επιλεγμένες περιοχές των Περιφερειών Αττικής και Κεντρικής Μακεδονίας, προβλέπεται και η εκπόνηση των σχετικών Μελετών Αναδάσωσης.



Το έργο περιλαμβάνει την αναβάθμιση και τον εκσυγχρονισμό των Δασικών Φυτωρίων:

- Αλίαρτου Π.Ε. Βοιωτίας,
- Λαγκαδά Π.Ε. Θεσσαλονίκης,
- Αμβροσίας και Οργάνης Π.Ε. Ροδόπης.

Με σκοπό την αύξηση της παραγωγικής τους ικανότητας και δυνατότητας να παράγουν το μέγιστο αριθμό δενδρυλλίων, τα οποία θα χρησιμοποιούνται για το κύριο έργο των αναδασώσεων του Εθνικού Σχεδίου Αναδάσωσης. Θα δοθεί έμφαση στις περιοχές μίξης δασών-οικισμών με τη φύτευση αυτοχθόνων πλατύφυλλων ειδών με σκοπό να ενισχυθεί η πυροπροστασία

των δασικών οικοσυστημάτων της χώρας και παράλληλα των οικισμών.

Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας – PPF, του ΤΑΙΠΕΔ ορίστηκε ως αρμόδια για την ωρίμανση και την υλοποίηση του έργου «Εθνικό Σχέδιο Αναδάσωσης» αρμοδιότητας του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης – NextGenerationEU.

## Προγράμματα Προστασίας Δασών



### AntiNero II

Το Σχέδιο Προστασίας Δασών AntiNero II, αφορά σε δράσεις πυροπροστασίας σε δασικά οικοσυστήματα της χώρας και συγκεκριμένα σε:

- Εκτέλεση εργασιών καθαρισμού δασών και δασικών εκτάσεων, συντήρησης δασικού οδικού δικτύου και αντιπυρικών ζωνών, σε περιοχές με εγκεκριμένες σχετικές μελέτες,
- Εκτέλεση εργασιών καθαρισμού δασών και δασικών εκτάσεων, συντήρησης δασικού οδικού δικτύου και αντιπυρικών ζωνών.

Πραγματοποιούνται επιπλέον εργασίες ειδικών δασοτεχνικών έργων για τη μελέτη και εκτέλεση έργων:

- Αντιδιαβρωτικής προστασίας,
- Αντιπλημμυρικής προστασίας,
- Κατασκευής οδών πρόσβασης,
- Αποκατάστασης υποδομών που καταστράφηκαν από την πυρκαγιά στις περιοχές Έβρου και Ροδόπης.

Στο πλαίσιο του έργου πραγματοποιήθηκαν συνολικά 17 δράσεις και διαδικασίες, συμπεριλαμβάνοντας 47 αναθέσεις έργων συμβατικής αξίας €68,56 εκατ. Συνολικά, το έργο αποσκοπεί στην προστασία της βιοποικιλότητας, μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, διατήρηση των δασικών οικοσυστημάτων και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας. Επιπλέον, το έργο επικεντρώνεται στην ευαισθητοποίηση του κοινού σχετικά με τη φύση και την αξία των δασικών οικοσυστημάτων. Αναλυτικότερα:

- Καθαρισμοί δασών και δασικών εκτάσεων: 71.800 στρέμματα,
- Συντηρήσεις του δασικού δικτύου: 127.000 στρέμματα,
- Συντηρήσεις των αντιπυρικών ζωνών: 20.000 στρέμματα.

### AntiNero III

Το Πρόγραμμα Προστασίας Δασών AntiNero III αφορά στις απαραίτητες δράσεις που απαιτείται να υλοποιηθούν για την προστασία των δασικών οικοσυστημάτων της χώρας από καταστροφικές πυρκαγιές και, κατ' επέκταση, τη θωράκιση (από τον κίνδυνο της πυρκαγιάς) των οικισμών, των αρχαιολογικών χώρων, των κτιριακών, βιομηχανικών και λοιπών εγκαταστάσεων και των αγροτικών εκμεταλλεύσεων που βρίσκονται εντός ή πλησίον αυτών. Αποσκοπεί στην πρόληψη, την προστασία και την αναβάθμιση των δασικών οικοσυστημάτων της χώρας και περιλαμβάνει το:

- «Πιλοτικό Πρόγραμμα Δημιουργίας Αντιπυρικών Ζωνών στην περιοχή της Ηλείας»,
- «Πρόγραμμα Δημιουργίας Αντιπυρικών Ζωνών»,
- «Λοιπές εργασίες αντιπυρικής προστασίας».

## Χαρτογράφηση των ακινήτων, λιμένων και μαρίνων αναφορικά με τις Προστατευόμενες Περιοχές

Λαμβάνοντας υπόψη το γεγονός ότι, ένα σημαντικό μέρος των ακινήτων και λιμένων που ανήκουν στο χαρτοφυλάκιο του ΤΑΙΠΕΔ, καθώς και των μαρίνων στα οποία κατέχει δικαιώματα παραχώρησης, χρήσης και εκμετάλλευσης, βρίσκονται εντός ή γειτνιάζουν με προστατευόμενες περιοχές, - το Ταμείο στοχεύει στον περιορισμό των αρνητικών επιδράσεων που ενδέχεται να δημιουργηθούν κατά τη διαδικασία παραχώρησης τους. Συγκεκριμένα, πραγματοποιεί συστηματικά τη σχετική χαρτογράφηση των περιουσιακών στοιχείων που βρίσκονται σε απόσταση μικρότερη των 10 χλμ. από περιοχές η διαφύλαξη των οποίων προστατεύεται από την εθνική νομοθεσία και τις διεθνείς συνθήκες και συμφωνίες περί διατήρησης της βιοποικιλότητας, όπως οι περιοχές Natura 2000, τα Καταφύγια Άγριας Ζωής, οι Περιοχές Ramsar, οι μικροί νησιωτικοί υγροβιότοποι και τα Εθνικά Θαλάσσια Πάρκα.

Παρακάτω αποτυπώνονται τα ακίνητα και λιμένες του χαρτοφυλακίου, καθώς και οι μαρίνες όπου το ΤΑΙΠΕΔ διατηρεί δικαιώματα παραχώρησης, χρήσης και εκμετάλλευσης, τα οποία βρίσκονται εντός ορίων των Προστατευόμενων Περιοχών. Εντός των πινάκων παρατίθεται η γεωγραφική θέση, είδος και χρήση ακινήτου, η έκταση του, η απόσταση από την προστατευόμενη περιοχή, ο κωδικός της περιοχής υπό προστασία και το νομικό καθεστώς προστασίας. Η πλήρη χαρτογράφηση του συνόλου ακίνητης περιουσίας που βρίσκονται υπό διαχείριση του Ταμείου σε σχέση με τις Περιοχές Προστασίας, είναι διαθέσιμη εντός του Παραρτήματος.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις Προστατευόμενες Περιοχές στις οποίες εντάσσονται τα έργα του ΤΑΙΠΕΔ, παρατίθενται στην ενότητα 7.8 «Πίνακες Πληροφοριών».



**Πίνακας 14:** Ακίνητα του χαρτοφυλακίου και οι Προστατευόμενες Περιοχές

A/A	ΑΚΙΝΗΤΟ ΚΑΙ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΕΙΔΟΣ ΑΚΙΝΗΤΟΥ ΚΑΙ Η ΧΡΗΣΗ ΤΟΥ	ΕΚΤΑΣΗ ΑΚΙΝΗΤΟΥ ΚΑΙ ΔΟΜΗΜΕΝΗ ΕΠΙΦΑΝΕΙΑ m <sup>2</sup>	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΤΟ ΑΚΙΝΗΤΟ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ha)	ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
1.	<b>Ιαματική Πηγή Υπάτης</b>  Τοποθεσία: Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος, Νομός Φθιώτιδας, Δήμος Λαμιέων	Γη με Κτίσματα  Χρήση: Τουρισμός, Αναψυχή	700.722,00  Δομημένη Επιφάνεια: 8.134,00	ΚΟΙΛΑΔΑ ΚΑΙ ΕΚΒΟΛΕΣ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ – ΜΑΛΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ – ΜΕΣΟΧΩΡΙ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	47.682,07	GR2440002 ΕΖΔ – πΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εντός ορίων
				ΓΕΦΥΡΑ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ (ΜΑΓΟΥΛΑ – ΚΑΡΑΛΙ – ΛΙΑΝΟΚΛΑΔΙΟΥ – ΛΑΔΙΚΟΥ – ΖΗΛΕΥΤΟΥ – ΡΟΔΩΝΙΑΣ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	600,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ317	ΚΥΑ 47615/2737 ΦΕΚ 856/76	Εντός ορίων
2.	<b>Ιαματική Πηγή Θερμοπύλων</b>  Τοποθεσία: Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος, Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας, Δήμος Λαμιέων	Γη με Κτίσματα  Χρήση: Τουρισμός, Αναψυχή	940.359,80  Δομημένη Επιφάνεια: 4.309,47	ΚΟΙΛΑΔΑ και ΕΚΒΟΛΕΣ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ – ΜΑΛΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	47.682,07	GR2440002 πΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εντός ορίων
				ΟΡΟΣ ΚΑΛΛΙΔΡΟΜΟ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	6.684,85	GR2440006 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εντός ορίων
				ΟΡΟΣ ΚΑΛΛΙΔΡΟΜΟΥ (ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	2.000,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ330	ΚΥΑ 47612/2734 ΦΕΚ 856/76	Εντός ορίων
				ΚΑΙΝΟΥΡΓΙΟΥ – ΡΕΓΓΙΝΙΟΥ – ΔΗΜΟΥ ΚΑΜΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	3.500,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ331	ΚΥΑ 32385/1662 ΦΕΚ 600Β'/30.4.76	Εντός ορίων
3.	<b>Ακίνητο στη θέση Καραθώνας – Ναύπλιο</b>  Τοποθεσία: Περιφέρεια Πελοποννήσου, Νομός Αργολίδας, Δήμος Ναυπλιέων	Γη  Χρήση: Τουρισμός, Αναψυχή	1912 στρ., (415 στρ. προς αξιοποίηση)  Δομημένη Επιφάνεια: Μη διαθέσιμη πληροφορία	ΚΟΙΛΑΔΑ και ΕΚΒΟΛΕΣ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ – ΜΑΛΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	47.682,07	GR2440002 πΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εντός ορίων
				ΑΚΡΟΝΑΥΠΛΙΑ ΚΑΙ ΠΑΛΑΜΙΔΙ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	366,16	GR2510003 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εντός ορίων

**Πίνακας 15:** Λιμένες και οι Προστατευόμενες Περιοχές

A/A	ΛΙΜΕΝΣ	ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΤΟ ΑΚΙΝΗΤΟ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ha)	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
1.	<b>Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε. (ΟΛΑ Α.Ε.)</b>	Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Νομός Έβρου, Δήμος Αλεξανδρούπολης	ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΘΡΑΚΗΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	GR110013 πΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	75.759,00	Εντός ορίων
2.	<b>Οργανισμός Λιμένος Καβάλας (ΟΛΚ Α.Ε.)</b>  1. Κεντρικός λιμένας Καβάλας «Απόστολος Παύλος»	Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Νομός Καβάλας, Δήμος Καβάλας	ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΒΑΛΑΣ – ΘΑΣΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	GR1150014 ΖΕΠ – ΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	75.686,00	Εντός ορίων
3.	<b>Οργανισμός Λιμένος Καβάλας (ΟΛΚ Α.Ε.)</b>  2. Εμπορικός λιμένας Καβάλας «Φίλιππος Β»	Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Νομός Καβάλας, Δήμος Καβάλας	ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΒΑΛΑΣ – ΘΑΣΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	GR1150014 ΖΕΠ – ΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	75.686,00	Εντός ορίων
4.	<b>Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.</b>	Περιφέρεια Αττικής, Ενότητα Ανατολικής Αττικής, Δήμος Λαυρεωτικής	ΚΑΝΑΛΙ ΜΑΚΡΟΝΗΣΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	GR3000018 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	4.412,00	Εντός ορίων

**Σημείωση:** Οι αποστάσεις των ακινήτων με τις προστατευόμενες περιοχές, υπολογίστηκαν με εφαρμογή του διαδραστικού χάρτη της WWF που είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα <http://www.oikoskopio.gr/map/>



**Πίνακας 16:** Μαρίνες και οι Προστατευόμενες Περιοχές

A/A	ΜΑΡΙΝΑ	ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ha)	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
1.	Μαρίνα Πύλου	Περιφέρεια Πελοποννήσου, Περιφερειακή Ενότητα Μεσσηνίας, Δήμος Πύλου – Νέστορος	ΛΙΜΝΟΘΑΛΑΣΣΑ ΠΥΛΟΥ (ΔΙΒΑΡΙ) ΚΑΙ ΝΗΣΟΣ ΣΦΑΚΤΗΡΙΑ, ΑΓΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	GR2550004 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	3.551,97	Εντός ορίων
2.	Μαρίνα Ιτέας	Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος, Περιφερειακή Ενότητα Φωκίδας, Δήμος Δελφών	ΚΟΡΙΝΘΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	GR2530007 ηΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	236.354,00	Εντός ορίων
3.	Μαρίνα Σκιάθου	Περιφέρεια Θεσσαλίας, Περιφερειακή Ενότητα Σποράδων, Δήμος Σκιάθου	ΝΗΣΙΔΕΣ ΑΣΠΡΟΝΗΣΟΣ, ΑΡΓΚΟΣ, ΜΑΡΑΓΚΟΣ, ΡΕΠΙ, ΤΣΟΥΓΚΡΙΑ, ΤΣΟΥΓΚΡΙΑΚΙ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΝΗΣΩΝ ΣΚΙΑΘΟΥ ΚΑΙ ΣΚΟΠΕΛΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	GR1430009 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	20.480,00	Εντός ορίων
4.	Μαρίνα Κατάκολου	Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας, Περιφερειακή Ενότητα Ηλείας, Δήμος Πύργου	ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΟΛΠΟΥ ΚΥΠΑΡΙΣΣΙΑΣ, ΑΚΡ. ΚΑΤΑΚΟΛΟ – ΚΥΠΑΡΙΣΣΙΑ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	GR2330008 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	11.042,19	Εντός ορίων
5.	Μαρίνα Λιναριάς Σκύρου	Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος, Περιφερειακή Ενότητα Εύβοιας, Δήμος Σκύρου	ΝΗΣΙΔΕΣ ΣΚΥΡΟΥ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	GR2420009 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	48.963,74	Εντός ορίων
			ΠΕΥΚΟ-ΑΓ. ΙΩΑΝΝΗΣ-ΑΓ. ΠΑΥΛΟΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ324	ΦΕΚ 111/81	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εντός ορίων

**Σημείωση:** Οι αποστάσεις των ακινήτων με τις προστατευόμενες περιοχές, υπολογίστηκαν με εφαρμογή του διαδραστικού χάρτη της WWF που είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα <http://www.oikoskopio.gr/map/>



# 3.3 ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΔΑΤΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ

## ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ

GRI 3-3, GRI 306-2 (a, b)

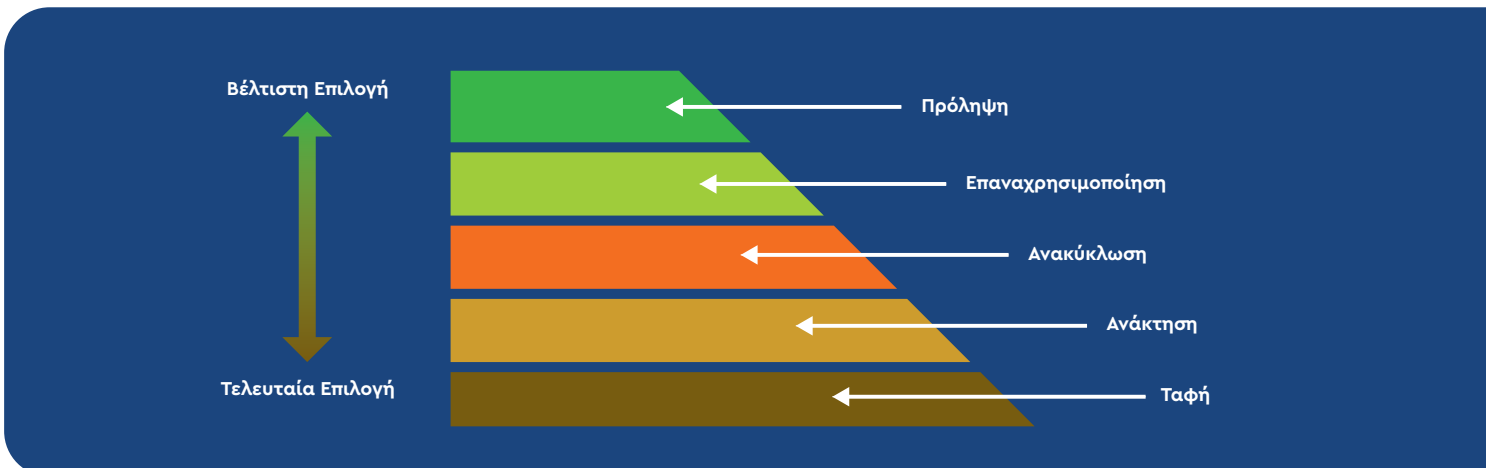


### ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ	<b>ΘΕΤΙΚΕΣ</b>
	<p>Από τις πρωτοβουλίες του ΤΑΙΠΕΔ, όπως η ορθολογική χρήση πόρων, η χρήση υλών με χαμηλό περιβαλλοντικό αποτύπωμα και η ψηφιοποίηση των καθημερινών εργασιών. Από την υποχρέωση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου να καταγράφουν τις καταναλώσεις νερού με στόχο την εξοικονόμηση, μέσω προτροπής των αναδόχων για τη διατήρηση των περιβαλλοντικών πιστοποιήσεων σχετικά με την προστασία των υδατικών πόρων και του θαλάσσιου περιβάλλοντος, αλλά και της αποτύπωσης της κατανάλωσης και τρόπου διαχείρισης των υδατικών πόρων.</p>
ΠΙΘΑΝΕΣ	<b>ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ</b>
	<p>Υφιστάμενες αρνητικές επιδράσεις από τη μη επιβολή δεσμευτικών όρων από το ΤΑΙΠΕΔ προς τους προμηθευτές, σχετικά με την εκμετάλλευση φυσικών πόρων. Από την έλλειψη συστηματικών προγραμμάτων εξοικονόμησης νερού στο ΤΑΙΠΕΔ και τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου. Λόγω της άμεσης και έμμεσης κατανάλωσης νερού για την κάλυψη πόσιμων και μη πόσιμων αναγκών του ΤΑΙΠΕΔ και του χαρτοφυλακίου του.</p>
	<b>ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ</b>
	<p>Από ενδεχόμενη ρύπανση του νερού και υποβάθμιση της ποιότητάς του, σε περίπτωση ατυχήματος ή/και μη-αποτελεσματικής εφαρμογής των μέτρων αντιμετώπισης της ρύπανσης (π.χ. σε περιοχές δραστηριότητας οργανισμών λιμένων που υπάγονται στο χαρτοφυλάκιο του ΤΑΙΠΕΔ).</p>

Το ΤΑΙΠΕΔ δεσμεύεται στις βασικές αρχές της κυκλικής οικονομίας και στην ορθολογική διαχείριση των απορριμμάτων, ενώ λαμβάνοντας υπόψη την Κοινωνική και Εθνική περιβαλλοντική νομοθεσία, εφαρμόζει, τις ακόλουθες μεθόδους διαχείρισης, θέτοντας την πρόληψη στην κορυφή της πυραμίδας ιεράρχησης και αναδεικνύοντας την ως τη βέλτιστη μέθοδο προστασίας του περιβάλλοντος και περιορισμού της ρύπανσης από τις δραστηριότητές του.

**Σχήμα 11:** Πυραμίδα ιεράρχησης δράσεων και εργασιών διαχείρισης απορριμμάτων



Στο πλαίσιο αυτό, το ΤΑΙΠΕΔ επενδύει στην ψηφιοποίηση των λειτουργιών του και στην βέλτιστη διαχείριση αποβλήτων και έχει διαμορφώσει τις διεργασίες του κατά τρόπο που να περιορίζει τη χρήση χαρτιού και την παραγωγή απορριμμάτων. Αναλυτικότερα, οι πρωτοβουλίες που λαμβάνουν χώρα στο πλαίσιο της λειτουργίας του περιγράφονται παρακάτω:

- Χρήση ψηφιακών λύσεων και λύσεων υπολογιστικού νέφους (Cloud Solutions, SharePoint) που επιτρέπει στους χρήστες να δημιουργούν, να μοιράζονται και να επεξεργάζονται τα έγγραφα online,
- Χρήση ψηφιακών εφαρμογών για το συντονισμό έργων εργασίας,
- Ηλεκτρονική αρχειοθέτηση εγγράφων μέσω της πλατφόρμας "Πάπυρος" (Papyrus),
- Χρήση ψηφιακού λογισμικού ανθρώπινου δυναμικού και μισθοδοσίας,
- Ψηφιακή υπογραφή εγγράφων,
- Εσωτερική διακίνηση και αποστολή εγγράφων σε όλη την εταιρεία ή δημοσίευση σε κεντρική τοποθεσία ή σε δικτυακό τόπο intranet,
- Ορισμός προεπιλεγμένης ρύθμισης στον εκτυπωτή για εκτύπωση διπλής όψης,
- Χρήση κεντρικών φωτοτυπικών μηχανημάτων και εκτυπωτών δικτύου για κοινή πρόσβαση των εργαζομένων,
- Εγκατάσταση τεχνολογίας εκτύπωσης με κωδικό PIN που απαιτεί από κάθε χρήστη να εισάγει έναν κωδικό για να ανακτήσει τις εργασίες εκτύπωσης,
- Κατάργηση fax,
- Χρήση πολυλειτουργικού εκτυπωτή ή σαρωτή για σκανάρισμα στο ηλεκτρονικό ταχυδρομείο ή στο USB drive.

## Διαχείριση αποβλήτων

Επιπλέον, πραγματοποιείται διαχωρισμός και ανακύκλωση των υλικών (χαρτί, πλαστικό, μεταλλικές συσκευασίες, ηλεκτρονικός εξοπλισμός κλπ.). Αντιστοίχως, πραγματοποιείται η ξεχωριστή συλλογή για τα επικίνδυνα απορρίμματα, όπως μπαταρίες και μελάνια, σε συνεργασία με εξειδικευμένες εταιρείες για τη διαχείριση και ανακύκλωση αυτών. Ως αποτέλεσμα αυτού, το 2023 ανακυκλώθηκαν συνολικά 2,35 τ αποβλήτων. Στους μελλοντικούς στόχους του ΤΑΙΠΕΔ και συγκεκριμένα μέχρι το τέλος του 2024, περιλαμβάνονται τα παρακάτω:

- **ΤΑΙΠΕΔ:** Διαμόρφωση πολιτικών και διαδικασιών για την επίτευξη παραγωγής των μηδενικών αποβλήτων (Zero Waste),
- **Χαρτοφυλάκιο:** Κινητοποίηση των παραχωρησιούχων για κατάρτιση πολιτικής και διαδικασιών παραγωγής μηδενικών αποβλήτων (Zero Waste),
- **Ανθρώπινο Δυναμικό:** Διοργάνωση ημερίδων και σεμιναρίων στο προσωπικό σε θέματα κυκλικής οικονομίας με στόχο την ευαισθητοποίηση και δέσμευση του προσωπικού.

Περαιτέρω, μεριμνώντας για την προώθηση της κυκλικής οικονομίας το ΤΑΙΠΕΔ ενσωματώνει προβλέψεις στο σχεδιασμό των έργων κατά την εκπόνηση των ΣΜΠΕ που αφορούν σε όρους όπως:

- Επαναχρησιμοποίηση των υδατικών πόρων,
- Χρήση των υγρών αποβλήτων για αρδευτικούς σκοπούς,
- Επαναχρησιμοποίηση θερμών απόβλητων των θερμαλιστικών κέντρων για θέρμανση των κτιρίων,
- Βέλτιστη διαχείριση των απορριμμάτων κλπ.

## Υδατικοί πόροι

### GRI 303-1 (a), GRI 303-2 (a-iii), GRI 303-3(a-v), IF-RE-140A.4

Λαμβάνοντας υπόψη τις δεσμεύσεις που θέτει η ισχύουσα Εθνική και Κοινωνική νομοθεσία, το ΤΑΙΠΕΔ στοχεύει στην κυκλική διαχείριση των υδάτων, μέσω της μείωσης της άντλησης και της ενίσχυσης της επαναχρησιμοποίησης. Για το 2023, η υδροληψία στα κεντρικά γραφεία του ΤΑΙΠΕΔ ανήλθε στα 0,746 ML.

Παράλληλα, πραγματοποιήθηκε η καταγραφή των επιδόσεων των οργανισμών λιμένων του χαρτοφυλακίου του ΤΑΙΠΕΔ, σχετικά με την κατανάλωση νερού και τις μεθόδους διαχείρισης των υγρών αποβλήτων που ακολουθούν, αξιοποιώντας το εργαλείο HRADF ESG Rating Tool. Στρατηγική στόχευση του ΤΑΙΠΕΔ αποτελεί η πλήρης παρακολούθηση της κατανάλωσης και διαχείρισης των υδατικών πόρων, του συνόλου εταιρειών του χαρτοφυλακίου του μέσα στα επόμενα χρόνια, αλλά και η δέσμευση των παραχωρησιούχων/επενδυτών έναντι συγκεκριμένου πλαισίου, μέσα από την αποδοχή της Πολιτικής για την Προστασία και την Εξοικονόμηση των Υδατικών Πόρων που επιθυμεί να αναπτύξει και να δημοσιεύσει το ΤΑΙΠΕΔ την περίοδο 2024-2025.

Οι βασικοί περιβαλλοντικοί στόχοι που πρέπει να επιτευχθούν, λαμβάνοντας υπόψη τις κατευθύνσεις των Ευρωπαϊκών και



Εθνικών πολιτικών σε θέματα προστασίας των υδατικών πόρων και ορθής διαχείρισης των υγρών αποβλήτων είναι οι ακόλουθοι:

- Διασφάλιση της καλής χημικής και οικολογικής κατάστασης των υδάτων,
- Διασφάλιση επάρκειας ύδατος για ύδρευση, άρδευση και χρήση σε άλλες οικονομικές δραστηριότητες,
- Περιορισμός της επικινδυνότητας σε Ζώνες Δυνητικά Υψηλού Κινδύνου Πλημμύρας (ΖΔΥΚΠ).

Στο πλαίσιο αυτό το ΤΑΙΠΕΔ έχει καθορίσει μια σειρά περιβαλλοντικών δεικτών (KPIs), όπως ενδεικτικά η καταγραφή της:

- Ποσότητας εκροής σε φυσικά (επιφανειακά νερά, υπόγεια) ή σε τρίτα μέρη (m<sup>3</sup>),
- Κατανάλωσης νερού συνολικά και ανά περιουσιακό στοιχείο (m<sup>3</sup>),
- Ποιότητας του νερού,
- Σχετικών φυσικοχημικών παραμέτρων παρακολούθησης όπως: pH, BOD5, COD, SS,
- Αριθμός, συχνότητα περιπτώσεων και έκταση υδατικής και θαλάσσιας ρύπανσης κλπ.

Παράλληλα, το ΤΑΙΠΕΔ μέσω της Μονάδας Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ADP), εφαρμόζει μια σειρά δράσεων, δεσμεύσεων και πρωτοβουλιών οι οποίες συγκεντρωτικά παρουσιάζονται παρακάτω:

**1. Στρατηγικές Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ):** λαμβάνοντας υπόψη μια σειρά κριτηρίων, όπως η ποιότητα και η ποσότητα των επιφανειακών και υπόγειων υδάτων, η προστασία των υδατικών οικοσυστημάτων, η ορθολογική διαχείριση των πόρων, οι ανάγκες σε κατανάλωση νερού, η επάρκεια του διαθέσιμου νερού και η προστασία του φυσικού πόρου, διεξάγεται η εκτίμηση των δυνητικών περιβαλλοντικών επιπτώσεων στα ύδατα, με υποβολή προτάσεων και μέτρων για τα σχετικά ακίνητα και τις υποδομές, τα οποία περιλαμβάνουν:

- Εφαρμογή ορθών εργοταξιακών πρακτικών κατά τη φάση κατασκευής και υλοποίησης του έργου.
- Σχεδιασμό και αξιοποίηση των κατάλληλων τεχνικών μέτρων για εξοικονόμηση νερού από τους χρήστες των υποδομών, τόσο κατά τη φάση κατασκευής, όσο και της λειτουργίας.
- Πρόληψη της ρύπανσης και της ποιοτικής υποβάθμισης των υδατικών πόρων ενδεικτικά μέσα από την κατασκευή και λειτουργία μονάδων βιολογικής επεξεργασίας, καθώς επίσης και την επαναχρησιμοποίηση της εκροής της.
- Αξιοποίηση και εκπόνηση σχετικών μελετών, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία για τη συλλογή των όμβριων υδάτων από στέγες και εξωτερικούς χώρους, σε υπόγειες ή υπέργειες δεξαμενές, με σκοπό τη χρήση τους για κάλυψη αναγκών άρδευσης.

**2. Ειδικά Σχέδια Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίων Ακινήτων (ΕΣΧΑΔΑ):** Οριοθέτηση ζωνών και ο καθορισμός των επιτρεπτών χρήσεων γης στις γειτνιάζουσες περιοχές των προς ανάπτυξη περιουσιακών στοιχείων του χαρτοφυλακίου με στόχο -μεταξύ άλλων- την προστασία των υδατικών πόρων.

**3. Ενσωμάτωση όρων και προτάσεων στις συμβάσεις παραχώρησης/πώλησης:** Εξασφάλιση περιβαλλοντικών πιστοποιήσεων που αφορούν στην προστασία των υδατικών πόρων και του θαλάσσιου περιβάλλοντος όπως η πιστοποίηση EcoPorts του Οργανισμού ΕΣΠΟ, για τους λιμένες και απόκτηση πιστοποίησης της «Γαλάζιας Σημαίας» για τις μαρίνες. Στον άμεσο μελλοντικό στρατηγικό σχεδιασμό του ΤΑΙΠΕΔ περιλαμβάνεται και η δεσμευτική εξασφάλιση από τους παραχωρησιούχους επενδυτές, των περιβαλλοντικών πιστοποιήσεων (π.χ. ISO 14000) σε σχέση με την προστασία των υδατικών πόρων και του θαλασσιού περιβάλλοντος.

**4. Προστασία Ιαματικών Πηγών:** ενεργή συμμετοχή στην προσπάθεια διαμόρφωσης νομοθετικού πλαισίου σχετικά με τον ιατρικό τουρισμό, καθώς και στην ενίσχυση των χρηματοδοτικών εργαλείων αναφορικά με την προστασία και εξυγίανση των ιαματικών πόρων με τη διαμόρφωση και υποβολή προτάσεων για χρηματοδότηση μέσω ΕΣΠΑ. Τα παρακάτω μέτρα διασφαλίζονται κατά την ωρίμανση των ακινήτων του χαρτοφυλακίου του ΤΑΙΠΕΔ στα οποία αναβλύζουν οι Ιαματικές Πηγές:

- Τήρηση του θεσμικού πλαισίου που αφορά στις Ιαματικές Πηγές ως Φυσικό Πόρο και ειδικότερα των διατάξεων με τις δεσμευτικές παραμέτρους των ζωνών προστασίας τους.
- Καθορίζει τις επιτρεπόμενες χρήσεις, λαμβάνοντας υπόψιν την απόσταση από τις πηγές,
- Με σκοπό την προστασία και την ανάδειξή τους, αποτρέπει όλες τις δραστηριότητες που θα μπορούσαν δυνητικά να ρυπάνουν τα νερά, καθώς και να ελαττώσουν την παροχή τους.
- Προωθεί τις διαδικασίες αναγνώρισης των Ιαματικών Πηγών, που προϋποθέτουν την επαναφορά και διατήρηση εκείνων των χημικών και φυσικών τους παραμέτρων που είναι απαραίτητες για τη θεραπευτική τους δράση.
- Ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού που συνάδουν με το πνεύμα της αειφόρου ανάπτυξης, όπως ο θερμαλιστικός τουρισμός.

04

KOINΩNIA





# 04 Κοινωνία

## 4.1 ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

### ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ



GRI 3-3

#### ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ

	ΘΕΤΙΚΕΣ
<b>ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ</b>	Από την παραγωγική εργασία σε συνθήκες ανθρώπινης αξιοπρέπειας, όπου οι μισθοί και οι ώρες εργασίας είναι επαρκείς και εξασφαλίζουν ένα αξιοπρεπές βιοτικό επίπεδο. Από την ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και την προστασία των εργαζομένων. Από τις ευκαιρίες εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων, χωρίς αποκλεισμούς για όλους τους εργαζομένους.
	ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ
<b>ΠΙΘΑΝΕΣ</b>	Από τη διαμόρφωση συνθηκών εργασίας, οι οποίες δεν προάγουν την ελευθερία, την ισότητα, την ασφάλεια και την ανθρώπινη αξιοπρέπεια. Όταν οι μισθοί και οι ώρες εργασίας είναι ανεπαρκείς και εμποδίζουν ένα αξιοπρεπές βιοτικό επίπεδο. Από την παρεμπόδιση δημιουργίας συμβουλίων των εργαζομένων και της ελευθερίας του συνεταιρίζεσθαι και των συλλογικών διαπραγματεύσεων.

#### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

Από αυξημένη κερδοφορία, λόγω παραγωγικής εργασίας σε αξιοπρεπείς συνθήκες, της ανάπτυξης των δεξιοτήτων των εργαζομένων μέσα από την αξιοποίηση της τεχνολογίας και της προσέλκυσης υψηλού επιπέδου στελεχών και από την υψηλή διακράτηση εργαζομένων.

Η Διοίκηση του ΤΑΙΠΕΔ έχει θεσπίσει, εφαρμόζει και συντηρεί Πολιτική Ποιότητας και Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ), σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9001:2015. Αυτή η Πολιτική είναι συμβατή με το σκοπό και το αντικείμενο του Ταμείου και υποστηρίζει τους στρατηγικούς στόχους του. Ένας από τους βασικούς πυλώνες της Πολιτικής είναι η δημιουργία ενός εργασιακού περιβάλλοντος εμπνευσμένου από τις αρχές του Σεβασμού, της Ισότητας, της Ασφάλειας και της Αξιοκρατίας, καθώς και η άσκηση δομημένων προγραμμάτων εκπαίδευσης για το προσωπικό του.

Το ΤΑΙΠΕΔ είναι αφοσιωμένο στην ανάπτυξη και εφαρμογή υπεύθυνων πολιτικών και πρακτικών, διατηρώντας την αρμονική συνεργασία με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, με στόχο τη δημιουργία αμοιβαίας μακροπρόθεσμης αξίας. Εντός του 2023, το Ταμείο υλοποίησε τις σημαντικές δράσεις για τη διατήρηση ενός υγιούς και αποτελεσματικού εργασιακού χώρου με εστίαση στους εργαζομένους της, όπως:

- **«Great Place to Work 2023».** Το ευνοϊκό εργασιακό περιβάλλον του ΤΑΙΠΕΔ, είχε αναγνωριστεί με την λήψη της πιστοποίησης «Great Place to Work 2023».
- **Πρόγραμμα Πρακτικής Άσκησης.** Το ΤΑΙΠΕΔ εξακολουθούσε να προσφέρει ευκαιρίες πρακτικής άσκησης σε απόφοιτους προπτυχιακών και μεταπτυχιακών προγραμμάτων, επιτρέποντας τους να εφαρμόσουν την επιστημονική τους γνώση και να συμβάλλουν στους στόχους του Ταμείου, καθώς και να αποκομίσουν εμπειρία πάνω στο αντικείμενο των σπουδών τους σε συνθήκες του περιβάλλοντος εργασίας.
- **Θέσπιση των συναντήσεων «Townhall Meetings».** Στο πλαίσιο των ανοιχτών συναντήσεων αυτών, οι οποίες θα διοργανώνονται 2 φορές τον χρόνο, πραγματοποιείται η αμοιβαία επικοινωνία και ανταλλαγή της πληροφορίας και των προτάσεων, μεταξύ του Δ.Σ. και των εργαζομένων του Ταμείου.
- **Διεξαγωγή των μηνιαίων συναντήσεων «Cyber Talks».** Οι διαδικτυακές συναντήσεις, είχαν σχεδιαστεί σε συνεργασία

με την «Hellas EAP» με στόχο την προσωπική ενδυνάμωση, την αποτελεσματικότερη διαχείριση των μικρών ή/και μεγαλύτερων προκλήσεων της καθημερινότητας και την τόνωση της ψυχοσωματικής υγείας και ευεξίας του προσωπικού.

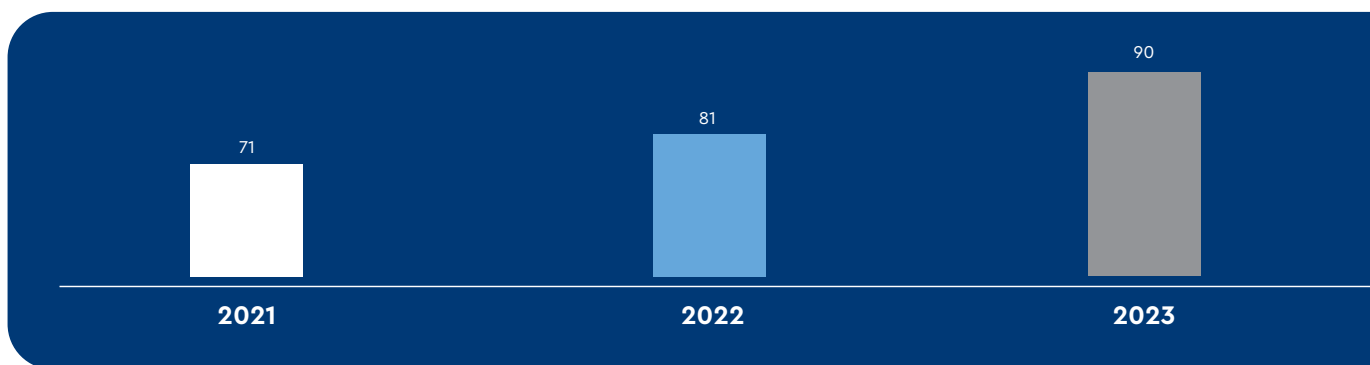
- **Ψηφιοποίηση της πλατφόρμας Ανθρώπινου Δυναμικού.** Η περαιτέρω ψηφιοποίηση της ενοποιημένης πλατφόρμας Ανθρώπινου Δυναμικού, σε συνδυασμό με τη βελτίωση και απλοποίηση των διαδικασιών που εφαρμόζονται από τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, είχε οδηγήσει στην ομαδοποίηση όλων των συστημάτων σε μια κοινή βάση δεδομένων.

## Το ανθρώπινο δυναμικό

### GRI 2-7, GRI 2-8

Το 2023, ο συνολικός αριθμός του προσωπικού ανήλθε στους 90 εργαζόμενους, σε σύγκριση με τους 81 εργαζόμενους που είχε το 2022, παρουσιάζοντας μια αύξηση της τάξης του 11,11%. Οι γυναίκες αποτέλεσαν το 61.11% (55 εργαζόμενες) του συνολικού ανθρώπινου δυναμικού, με την πλειοψηφία του ανθρώπινου δυναμικού του ΤΑΙΠΕΔ 91.11% (82 εργαζόμενοι/ες), να έχει συμβάσεις αορίστου χρόνου. Μέσα στο 2023 το Ταμείο απασχόλησε μόνο έναν εργαζόμενο με συνθήκες μερικής απασχόλησης.

Γράφημα 7: Σύνολο εργαζομένων



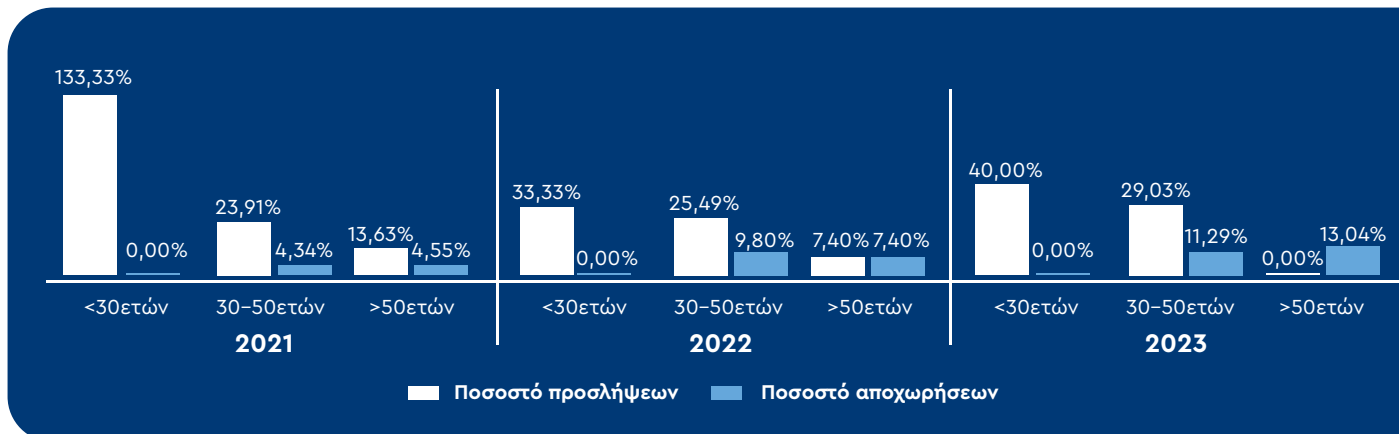
Σημείωση: Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τον αριθμό εργαζομένων του ΤΑΙΠΕΔ είναι διαθέσιμες στην υποενότητα 7.4 «Δείκτες επίδοσης ESG (KPIs)».

## Κινητικότητα των εργαζομένων

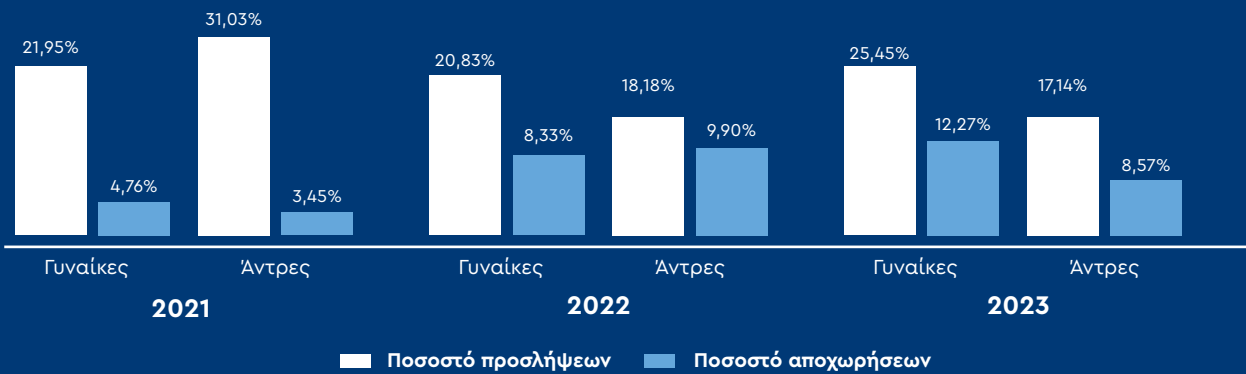
### GRI 401-1

Το 2023 υπήρξαν 10 αποχωρήσεις, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 11,11% επί του συνολικού αριθμού των εργαζομένων του ΤΑΙΠΕΔ, ενώ πραγματοποιήθηκαν 20 προσλήψεις, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 22,22% επί του συνολικού αριθμού των εργαζομένων.

Γράφημα 8: Κινητικότητα των εργαζομένων ανά ηλικιακή ομάδα



Γράφημα 9: Κινητικότητα εργαζομένων ανά φύλο



## Συλλογικές συμβάσεις εργασίας

### GRI 2-30

Οι εργαζόμενοι του ΤΑΙΠΕΔ δεν emπίπτουν σε συλλογική σύμβαση εργασίας και δεν έχουν ιδρύσει ούτε υπάγονται σε κάποιο σωματείο εργαζομένων. Οι μισθοί του προσωπικού καθορίζονται από τον Ιδρυτικό Νόμο του ΤΑΙΠΕΔ και την Πολιτική Αμοιβών Προσωπικού.

## Παροχές που παρέχονται σε εργαζομένους πλήρους απασχόλησης που δεν παρέχονται σε προσωρινούς ή μερικώς απασχολούμενους

### GRI 401-2 (a)

Όλοι οι εργαζόμενοι, συμπεριλαμβανομένων και των προσωρινών, δικαιούνται από τον οργανισμό παροχές όπως:

- Ασφάλιση ζωής,
- Υγειονομική περίθαλψη,
- Κάλυψη για αναπηρία,
- Άδεια γονικής φροντίδας.

## Αποδοχές προσωπικού

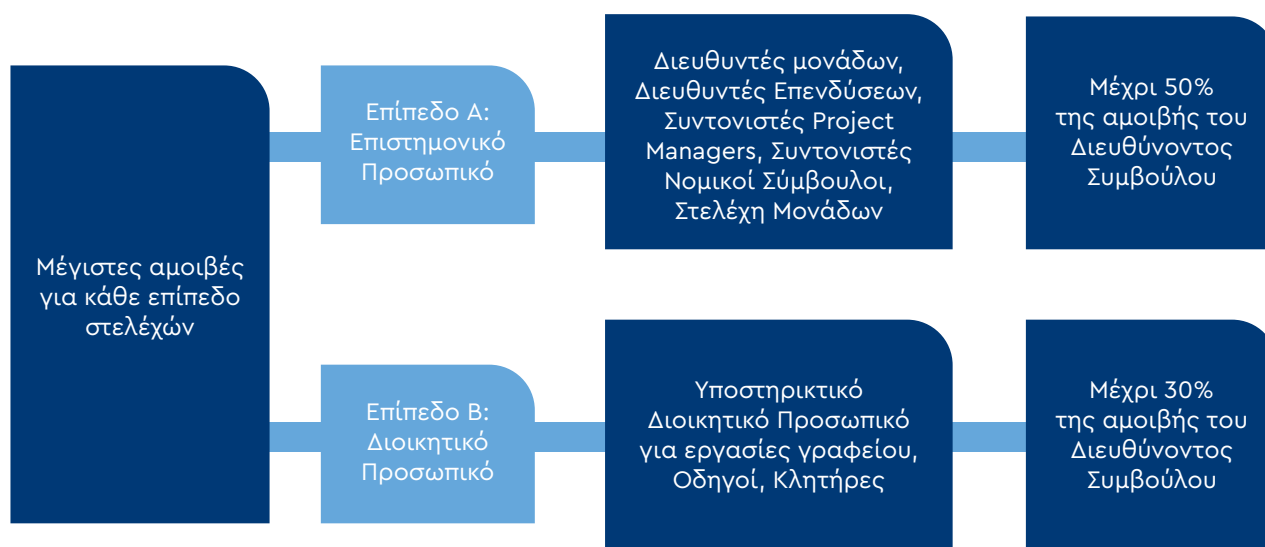
### GRI 2-19 (a-i), GRI 2-20 (a-i)

Σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που αναλύεται και στο κεφάλαιο «Διακυβέρνηση», με απόφαση του Δ.Σ. του Ταμείου, καθορίζονται οι πάσης φύσεως αποδοχές του προσωπικού, ανάλογα με τα τυπικά και ουσιαστικά προσόντα και τα καθήκοντα που ασκεί, οι οποίες δεν επιτρέπεται να υπερβαίνουν το 1/2 των αποδοχών του Προέδρου ή του Διευθύνοντος Συμβούλου που καθορίζονται με τον Ιδρυτικό Νόμο.

Ο ειδικότερος καθορισμός των αποδοχών του προσωπικού γίνεται με βάση τα καθήκοντα που ανατίθενται σε αυτό και με την ατομική σύμβαση εργασίας που συνομολογείται μεταξύ μισθωτού και του ΤΑΙΠΕΔ. Επίσης, αποδοχές, πρόσθετες αμοιβές ή απολαβές του προσωπικού που μεταφέρεται στο Ταμείο από εταιρείες, σύμφωνα με τον Ιδρυτικό Νόμο, δεν λαμβάνονται υπόψη για τον καθορισμό των αποδοχών του, κατά τη συνομολόγηση των ατομικών συμβάσεων εργασίας του.

Επιπρόσθετα, βάσει της Πολιτικής Αμοιβών Προσωπικού του ΤΑΙΠΕΔ, το Ταμείο αναγνωρίζει 2 μισθολογικά επίπεδα, ανάλογα με το εύρος ευθύνης του στελέχους και οι μέγιστες αμοιβές για κάθε επίπεδο καθορίζονται ως εξής:

**Σχήμα 12:** Πολιτική μέγιστων αμοιβών προσωπικού



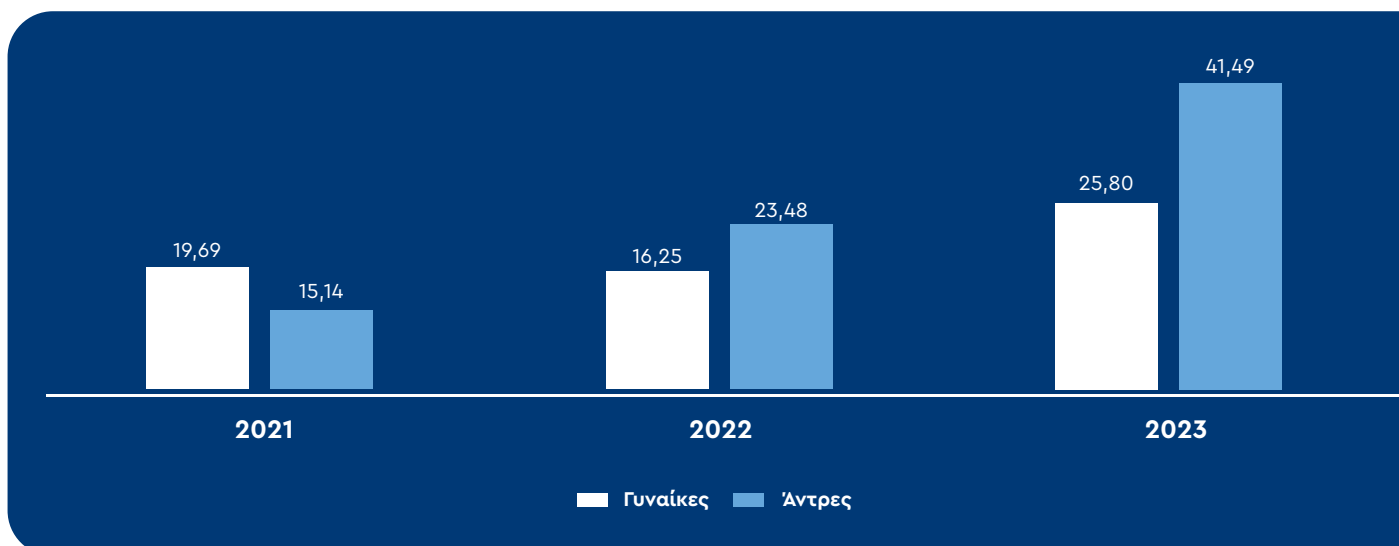
Οι συγκεκριμένες αμοιβές του, υπό πρόσληψη προσωπικού καθορίζονται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, με βάση το επίπεδο ιεραρχίας στο οποίο πρόκειται να ενταχθεί, καθώς και τις γνώσεις, την εμπειρία και τις ικανότητές του σε σύγκριση με το υφιστάμενο προσωπικό του ίδιου επιπέδου. Για το 2023 οι γυναίκες κατά μέσο όρο, λαμβάνουν μισθό, 28,6% χαμηλότερο συγκριτικά με τους άντρες (για τον υπολογισμό του ποσοστού είχαν εξαιρεθεί οι αποδοχές του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και του Εντεταλμένου Συμβούλου).

## Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων

### GRI 404-1, GRI 404-2

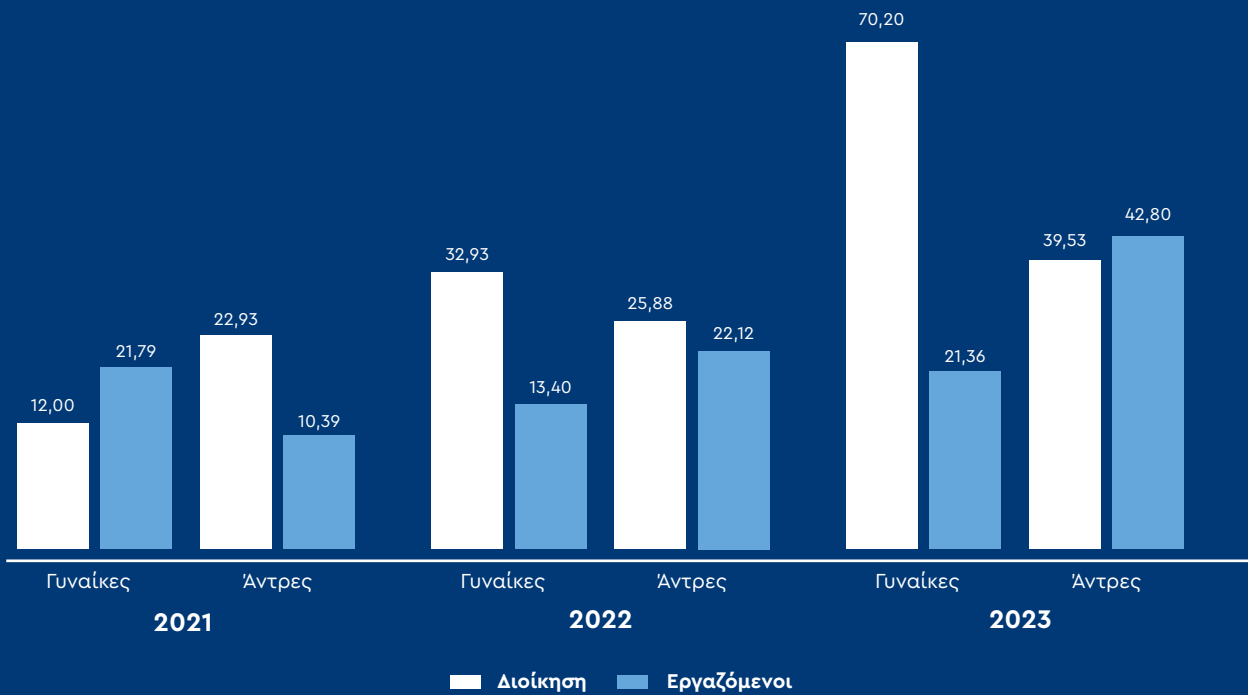
Το ΤΑΙΠΕΔ σχεδιάζει και υλοποιεί θεματικά σεμινάρια επαγγελματικής κατάρτισης και ανάπτυξης, με στόχο τη βελτίωση των δεξιοτήτων του προσωπικού του. Οι εκπαιδεύσεις που προσφέρονται περιλαμβάνουν εσωτερικά προγράμματα εκπαίδευσης βασισμένα στο επαγγελματικό τους σχέδιο ανάπτυξης, καθώς και οικονομική υποστήριξη για εξωτερική εκπαίδευση ή επαγγελματική εκπαίδευση. Ο μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο για το 2023 διαμορφώθηκε στις 25,80 ώρες για τις γυναίκες και 41,49 ώρες για τους άνδρες. Οι συνολικές ώρες εκπαίδευσης για το 2023 ανερχόταν σε 2.871 ώρες .

**Γράφημα 10:** Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο

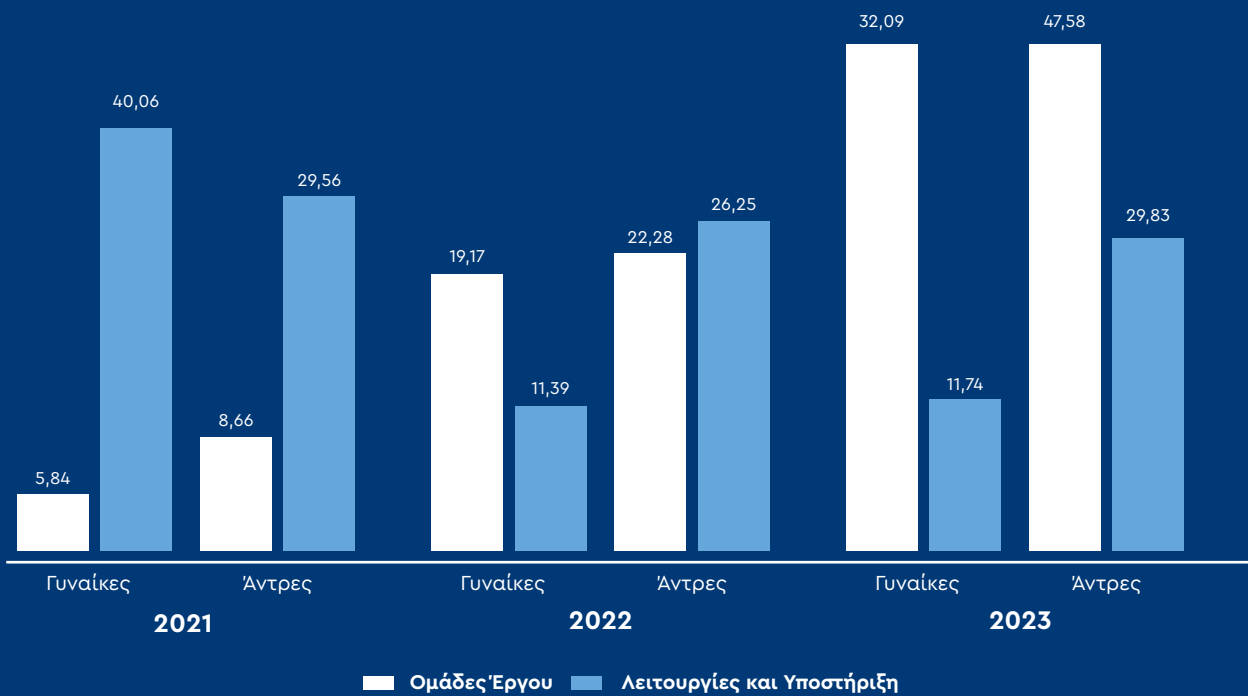


Στα γραφήματα 11 και 12, αναφέρεται ο μέσος όρος ωρών εργαζομένων ανά φύλο, βαθμίδα ιεραρχίας, καθώς και το επίπεδο λειτουργίας.

**Γράφημα 11:** Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά φύλο και βαθμίδα ιεραρχίας



**Γράφημα 12:** Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά φύλο και λειτουργία







Παρακάτω παρουσιάζεται η λίστα των εκπαιδεύσεων που πραγματοποιήθηκαν εντός του 2023, εκ των οποίων οι 5 αφορούσαν στις πιστοποιήσεις ISO:

**Πίνακας 17:** Εκπαιδεύσεις προσωπικού 2023

N	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ
1	10 <sup>ο</sup> Συνέδριο Εταιρικής Διακυβέρνησης (10 <sup>th</sup> Corporate Governance Conference)
2	16 <sup>ο</sup> Συνέδριο «Red Meeting Point 2023»
3	Συνέδριο Corporate Governance and Compliance 2023
4	Συνέδριο NLP in Business Conference
5	Συνέδριο Διεθνούς Διαιτησίας «Η Διεθνής Διαιτησία με το Βλέμμα στο Μέλλον. Λόγος, Αντίλογος και Διάλογος για τον ν. 5016/2023»
6	Συνέδριο και κρουαζιέρα GreenPort (GreenPort Congress και Cruise 2023)
7	2 <sup>ο</sup> Πανελλήνιο Συνέδριο Yachting
8	6 <sup>ο</sup> Συνέδριο Ηλεκτροκίνησης
9	Αγγλικά για επιχειρήσεις (Business English)
10	Εργαστήριο Επιχειρηματικής Δεοντολογίας (Business Ethics Workshop)
11	Εισαγωγή στην επιχειρησιακή συνέχεια: Εφαρμογή του ISO 22301:2019 (Introduction to Business Continuity: ISO 22301:2019 Implementation)
12	Εκπαίδευση σε Θέματα Ποιότητας (ISO 9001)
13	Εσωτερικοί Επιθεωρητές Συστήματος Διαχείρισης Καταπολέμησης της Δωροδοκίας (ISO 37001:2016)
14	Εσωτερικοί Επιθεωρητές Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISO 27001:2022)
15	Εσωτερικοί Επιθεωρητές Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας (ISO 9001:2015)
16	Πρόγραμμα Ηγεσίας για Κορυφαίες Αποδόσεις (Leadership Peak Performance Program)
17	Εκπαίδευση στα θέματα Phishing. Ο ρόλος σας: Η ασφάλεια του Διαδικτύου και εσείς (Phishing Training. Your Role: Internet Security and You 2023)
18	Βασικές αρχές της πλατφόρμας Microsoft Power Platform (Microsoft Power Platform Fundamentals)
19	Microsoft Project
20	Microsoft: Βασικές αρχές Ασφάλειας, Συμμόρφωσης και Ταυτότητας (Microsoft Security, Compliance and Identity Fundamentals)
21	Διαπραγματευτική ευφυΐα (Negotiation Intelligence)
22	Νέος διαχειριστής τελικών σημείων Microsoft 365 (New Microsoft 365 Endpoint Administrator)
23	Δωρεά και Μεταμόσχευση Οργάνων σε συνεργασία με ιδρύματα Organmeetings και Onassis Health
24	Διαχείριση Επιδόσεων (Performance Management)
25	Project Management Professional (PMP)
26	Power BI Report Training
27	Ακαδημία PPF (PPF Academy)
28	SharePoint Online και One Drive for Business
29	Μηχανισμός Αναφορών Whistleblowing
30	Αντιμέτωπιση Έκτακτων Αναγκών, Πυρασφάλεια και Πυροπροστασία
31	Βιώσιμη Ανάπτυξη και Κριτήρια ESG
32	Δημόσιες Συμβάσεις (Course Pack)
33	Εκπαίδευση Εφαρμογής Διαβάθμισης Εγγράφων και Δεδομένων στην Υποδομή του ΤΑΙΠΕΔ
34	Ετήσιο Συνέδριο Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (Break the Barriers)
35	Οικονομικά της Επιχείρησης για Νομικούς
36	Περιβαλλοντική Αδειοδότηση (ειδικά θέματα) και Ειδικά Ζητήματα Περιβαλλοντικής Νομοθεσίας
37	Πρακτικά Ζητήματα Ερμηνείας και Εφαρμογής των Άρθρων 102-104 Ν.4412/2016
38	Πρόγραμμα Ενίσχυσης Σημαντικών Δεξιοτήτων HR
39	Σύγχρονες Απαιτήσεις του Facility Management: Σημασία για τον Οργανισμό και Υλοποίηση
40	Τάσεις στο HR και τους Μισθούς 2023
41	Το Πολεοδομικό Δίκαιο στην Πράξη

## Προγράμματα αναβάθμισης δεξιοτήτων εργαζομένων και προγράμματα υποστήριξης μετάβασης

### GRI 404-3

Το ΤΑΙΠΕΔ έχει σχεδιάσει Πρόγραμμα Διαχείρισης Ηγεσίας για την αναβάθμιση και την εξατομίκευση των δεξιοτήτων των εργαζομένων. Το πρώτο μέρος του προγράμματος ήταν μια 360° αξιολόγηση η οποία διενεργήθηκε το έτος 2023. Για το 2023 το σύνολο των εργαζομένων έλαβε τακτική αξιολόγηση απόδοσης και εξέλιξης της σταδιοδρομίας τους. Επιπλέον, αναφορικά με τη μετάβαση των εργαζομένων προς συνταξιοδότηση ή των εργαζομένων που αποχώρησαν από το ΤΑΙΠΕΔ για διάφορους λόγους, παρέχονται οι υπηρεσίες συμβουλευτικής υποστήριξης.

## 4.2 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

### ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

- ▶ ΥΠΟΔΟΜΕΣ
- ▶ ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗ ΒΙΩΣΙΜΩΝ / ΥΠΕΥΘΥΝΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΩΡΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΑΡΞΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ESG



### GRI 3-3

#### ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ

##### ΘΕΤΙΚΕΣ

#### ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ

Υφιστάμενες θετικές επιδράσεις από τη δημιουργία ανθεκτικών υποδομών, όπως τα λιμάνια, υποδομές υγείας και βιομηχανικά πάρκα, που συμβάλλουν στην εύρυθμη λειτουργία της κοινωνίας και στην οικονομική ευημερία.

##### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

Από την ανάπτυξη και τη δημιουργία ζωτικών υπηρεσιών και συστημάτων που επιτρέπουν στην κοινωνία να λειτουργεί και στην οικονομία να ευδοκιμεί, οδηγώντας σε αυξημένη κερδοφορία και από τη διεύρυνση του φάσματος των ενδιαφερόμενων επενδυτών, καλύπτοντας και εκείνους που αναζητούν βιώσιμες επενδύσεις, λόγω της ύπαρξης Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης/κριτηρίων ESG, που επιβεβαιώνει τη δέσμευση του Ταμείου προς αυτήν την κατεύθυνση και ενισχύει την ανθεκτικότητα των σχεδιαζόμενων έργων έναντι της κλιματικής αλλαγής, αποφεύγοντας την περίπτωση να χαρακτηριστούν ως "stranded assets".

Μέσα από την Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022–2026, το ΤΑΙΠΕΔ δεσμεύεται να προωθήσει κοινωνικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες με έμφαση στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής τους. Εντός του 2023 ολοκληρώθηκε το παραδοτέο αναφορικά με τη σύνταξη Σχεδίου Κοινής Υπουργικής Απόφασης για την Ενσωμάτωση Κριτηρίων ESG στις Στρατηγικές Επενδύσεις, όπως προβλέπεται στο Άρθρο 7 του Ν.4864/2021. Το έργο ανατέθηκε από τη Γενική Γραμματεία Ιδιωτικών Επενδύσεων και ΣΔΙΤ του Υπουργείου Ανάπτυξης – στη Μονάδα Στρατηγικών Συμβάσεων του ΤΑΙΠΕΔ (PPF) και συντονίστηκε από τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής.

Συγχρόνως υπήρξε στενή συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Χωροταξίας του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για την ενσωμάτωση των κριτηρίων Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης. Για τη σύνταξη του τεχνικού σκέλους της ΚΥΑ απαιτήθηκε η εκπόνηση Τεχνικής Έκθεσης για τον προσδιορισμό των προδιαγραφών σύνταξης Απολογισμών Βιωσιμότητας στην οποία αναλύθηκαν τα διεθνή πρότυπα και καλές πρακτικές, μεταξύ των οποίων και το HRADF ESG Rating Tool του ΤΑΙΠΕΔ.

Επιπλέον το ΤΑΙΠΕΔ δίνει προτεραιότητα στην γνώμη όλων των ενδιαφερομένων μερών του και ιδιαίτερα στους κατοίκους

των τοπικών περιοχών που ασκεί την επενδυτική του δραστηριότητα. Στο πλαίσιο αυτό, το ΤΑΙΠΕΔ μέσα από την Μονάδα Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου, εκπονεί μελέτες στρατηγικής εκτίμησης περιβαλλοντικών επιπτώσεων, οι οποίες περιλαμβάνουν διαδικασίες δημόσιας διαβούλευσης, προσφέροντας έτσι τη δυνατότητα συμμετοχής στους κατοίκους των τοπικών κοινωνιών και σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Παράλληλα πραγματοποιεί σε τακτική βάση διαβουλεύσεις με τις τοπικές κοινωνίες και εφαρμόζει διαδικασία καταγραφής και διαχείρισης των αιτημάτων και παραπόνων τους.

Παράλληλα, το ΤΑΙΠΕΔ, μέσω της Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, παρουσιάζει σημαντική συμβολή σε μια σειρά έργων υποδομών στρατηγικής προτεραιότητας, όπως στον τομέα της Υγείας, του Βιώσιμου Αστικού Περιβάλλοντος και Αναψυχής, της Ασφάλειας, των Μεταφορών, κ.α. συμβάλλοντας στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων των τοπικών κοινωνιών αλλά και του συνόλου των πολιτών της χώρας.

Παρακάτω, παρουσιάζονται ενδεικτικά ορισμένα εμβληματικά έργα που βρίσκονται σε εξέλιξη, από την Μονάδα ΡΡΦ.

## Περιβάλλον

### Έργα περιβαλλοντικής προστασίας

#### ► Οριζόντια Τεχνική Βοήθεια Υπουργείου Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας για την υλοποίηση χρηματοδοτούμενων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας δράσεων του Προγράμματος «ΑΙΓΙΣ»

Το έργο αφορά στην παροχή Τεχνικής Βοήθειας για την υλοποίηση χρηματοδοτούμενων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας έργων του Εθνικού Προγράμματος Πολιτικής Προστασίας «ΑΙΓΙΣ» του Υπουργείου Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας και ειδικότερα:

- Υπηρεσίες διαχείρισης έργου (ΡΜ).
- Υπηρεσίες ωρίμανσης, διενέργειας διαγωνιστικών διαδικασιών και παρακολούθησης συμβάσεων.
- Υπηρεσίες Γραφείου Διοίκησης Έργου (ΡΜΟ).
- Υπηρεσίες τεχνικού συμβούλου και νομικού συμβούλου.

Το πρόγραμμα «ΑΙΓΙΣ» αποτελεί ένα σύνολο παρεμβάσεων για την ενίσχυση των υποδομών και του τεχνικού εξοπλισμού, την ενσωμάτωση ΤΠΕ και την προώθηση της καινοτομίας στον τομέα της πολιτικής προστασίας. Υλοποιείται στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης – NextGenerationEU.

Η οριζόντια τεχνική υποστήριξη αφορά παρεμβάσεις σχετικά με την:

- Θέσπιση Εθνικής Στρατηγικής Διαχείρισης Κινδύνου και Καταστροφών,
- Ανάπτυξη καινοτόμου συστήματος Παρακολούθησης και Διαχείρισης,
- Εναέρια μέσα για τη διαχείριση κρίσεων,
- Εξοπλισμός κατάσβεσης, πρόληψης και αντιμετώπισης δασικών πυρκαγιών.

#### ► Ανακαίνιση Χώρων των ΕΠΑΣ: βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και της χωρικής λειτουργικότητας (Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης, Δ.ΥΠ.Α)

Το πρόγραμμα περιλαμβάνει την Ενεργειακή και λειτουργική αναβάθμιση 37 κτιρίων των συγκροτημάτων ΕΠΑΣ της Δ.ΥΠ.Α., με σκοπό να επιτυγχάνεται:

- Μεσαίας κλίμακας ανακαίνιση και εξοικονόμηση πρωτογενούς ενέργειας μεταξύ 30–60%,
- Μείωση των άμεσων και έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά τουλάχιστον 30%.
- Εκσυγχρονισμός των υποδομών 300 εργαστηρίων ανά την Επικράτεια, ειδικότερα σε ό,τι αφορά τα Εργαστηριακά Κέντρα των διδασκομένων ειδικοτήτων της Δ.ΥΠ.Α.

## Κοινωνία

### Υγεία

#### ► Πρωτοβάθμια Περίθαλψη: «Μεταρρύθμιση του συστήματος Πρωτοβάθμιας Υγειονομικής Περίθαλψης»

Το έργο «Μεταρρύθμιση του Συστήματος Πρωτοβάθμιας Υγειονομικής Περίθαλψης» η έναρξη του οποίου σημειώθηκε το 2022, αφορά στην υλοποίηση της ανακαίνισης και της λειτουργικής και ενεργειακής αναβάθμισης των υγειονομικών υποδομών της Ελλάδος, η υλοποίηση του οποίου συνέχιζε και το 2023. Η «Μεταρρύθμιση του Συστήματος Πρωτοβάθμιας Υγειονομικής Περίθαλψης» αφορά σε τουλάχιστον 50% του συνόλου των Κέντρων Υγείας, Περιφερειακών και Τοπικών Ιατρείων και Πολυδύναμων Περιφερειακών Ιατρείων (156 από σύνολο 312), καθώς και στην ανάπτυξη δομών για τη διαχείριση των χρόνιων νοσημάτων εντός των Κέντρων Υγείας. Μέσω του έργου αυτού, το ΤΑΙΠΕΔ συμβάλλει στην ενίσχυση του Εθνικού Συστήματος Πρωτοβάθμιας Υγείας και τη βελτίωση ποιότητας και αποτελεσματικότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας προς τους πολίτες.

Η κτιριακή λειτουργία των Κέντρων Υγείας θα εξελιχθεί με την:

- Εκτέλεση των εσωτερικών διαρρυθμίσεων,
- Αναβάθμιση του εξοπλισμού,
- Δημιουργία διατάξεων και των εγκαταστάσεων για τη διευκόλυνση πρόσβασης ατόμων μειωμένης κινητικότητας,
- Αναγκαίων εργασιών αποκατάστασης φθορών,
- Εργασιών αναβάθμισης του περιβάλλοντος χώρου (κατά περίπτωση).

► **Δευτεροβάθμια Περίθαλψη: «Υποδομές Υγείας – Εθνικό Σύστημα Υγείας: Ανακαίνιση και Αναβάθμιση Υποδομών Νοσοκομείων»**

Το έργο «Υποδομές Υγείας – Εθνικό Σύστημα Υγείας: Ανακαίνιση και Αναβάθμιση Υποδομών Νοσοκομείων» αφορά στην επέκταση, τον εκσυγχρονισμό και την λειτουργική και ενεργειακή αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών 80 νοσοκομείων, στις 7 Υγειονομικές Περιφέρειες της χώρας, καθώς και στην προμήθεια νέου ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού. Μέσω του έργου αυτού, θα αναδιοργανωθεί, εκσυγχρονισθεί και ενισχυθεί το Εθνικό Σύστημα Δευτεροβάθμιας Υγείας, με αποτέλεσμα τη βελτίωση της ανθεκτικότητάς του, και την αναβάθμιση της ποιότητας και αποτελεσματικότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας προς τους πολίτες. Με έναρξη το 2022, η εκπόνηση του έργου συνεχιζόταν και το 2023.



► **Εκτίμηση του συνολικού οφέλους των έργων αναβάθμισης υγειονομικών υποδομών, που ωριμάζει η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF)**

Βάσει των Στρατηγικών Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΤΑΙΠΕΔ, κάθε χρόνο πραγματοποιείται η μελέτη εκτίμησης του συνολικού αποτυπώματος ενός έργου του PPF. Μέσα στο 2023 υπογράφηκε σύμβαση με εξωτερικό εξειδικευμένο Σύμβουλο για την εκτίμηση του οικονομικού, περιβαλλοντικού και κοινωνικού αποτυπώματος των έργων αναβάθμισης Υγειονομικών υποδομών που ωριμάζει το PPF.

Συγκεκριμένα, το έργο θα καλύψει τις παρακάτω δράσεις: «Μεταρρύθμιση του συστήματος πρωτοβάθμιας υγειονομικής περίθαλψης», «Ανακαινίσεις και Εκσυγχρονισμός Νοσοκομείων σε ολόκληρη την Ελλάδα», Δράση RRF 16757: Ίδρυση Κέντρου Ακτινοθεραπείας στο Γενικό Νοσοκομείο Νοσημάτων Θώρακος Αθηνών «Η ΣΩΤΗΡΙΑ», Δράση RRF 16793: Κτίριο Γονιδιακών-Κυτταρικών Θεραπειών και Εργαστηρίων Αιματολογικής Κλινικής του Νοσοκομείου «Γ. Παπανικολάου».

Για τα ανωτέρω έργα, η μελέτη θα εκτιμήσει, με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία που θα συλλεχθούν από τον Σύμβουλο, το συνολικό οικονομικό, περιβαλλοντικό και κοινωνικό αποτύπωμα των έργων αυτών.



► **Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση (ΔΑΜ)**

Το ΤΑΙΠΕΔ ενεργεί ως διενεργούσα αρχή, για λογαριασμό του δικαιούχου του προγράμματος «Ελληνική Εταιρεία Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης Α.Ε.» (ΕΛΕ.Δ.Α.Μ.) με διακριτικό τίτλο «Μετάβαση Α.Ε.». Η Δράση αφορά σε 2 έργα:

- **Κέντρα Ανάπτυξης Δεξιοτήτων και Απασχόλησης στις περιοχές ΔΑΜ:** Ανάπτυξη και λειτουργία 3 Κέντρων Δεξιοτήτων με κάλυψη του συνόλου των λιγνιτικών περιοχών με κατάλληλες φυσικές υποδομές, για την παροχή εξατομικευμένων υπηρεσιών για την ανάπτυξη δεξιοτήτων, την προώθηση στην απασχόληση και την ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας για τους ανέργους, αναζητούντες εργασία, εργαζόμενους, ελεύθερους επαγγελματίες, αυτοαπασχολούμενους, εργοδότες και δυνάμει νέους επιχειρηματίες
- **Μηχανισμός Στήριξης της Επιχειρηματικότητας για τη Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση:** Δημιουργία και λειτουργία ενός «Μηχανισμού» για την παροχή υποστήριξης σε επιχειρήσεις των περιοχών ΔΑΜ, με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, της εξωστρέφειας και της βιωσιμότητάς τους, με δυνατότητα παροχής οριζόντιων υπηρεσιών υποστήριξης σε όλες τις επιχειρήσεις και εξειδικευμένων και εξατομικευμένων υπηρεσιών σε κάθε ενδιαφερόμενη επιχείρηση, υπό τον όρο αυτές να είναι εγκατεστημένες ή/και να λειτουργούν στις επιλέξιμες περιοχές ΔΑΜ.

## Βιώσιμο Αστικό Περιβάλλον

### ► Αθηναϊκή Ριβιέρα

Ο «Αστικός Περίπατος» διασχίζει 6 Δήμους (Καλλιθέας, Π. Φαλήρου, Αλίμου, Ελληνικού-Αργυρούπολης, Γλυφάδας, Βάρης – Βούλας – Βουλιαγμένης) και αναμένεται να δημιουργήσει έναν ποιοτικό, λειτουργικό και αισθητικό άξονα που συνδέει και ενοποιεί την εν λόγω παράκτια περιοχή. Στόχος του έργου είναι η δημιουργία ενός αναβαθμισμένου ελεύθερου δημόσιου χώρου, που θα αποδίδεται στους πεζούς και τους ποδηλάτες όλου του λεκανοπεδίου αυξάνοντας παράλληλα το πράσινο.

Η παρέμβαση στοχεύει στη βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος μέσω της αναβάθμισης της ποιότητας του αστικού χώρου και της προσέλκυσης νέων λειτουργιών οικονομικών δραστηριοτήτων, έχοντας ταυτόχρονα θετικό αντίκτυπο στο φυσικό περιβάλλον των αστικών κέντρων, δημιουργώντας νέες θέσεις εργασίας και επιτυγχάνοντας σημαντική εξοικονόμηση ενέργειας που θα συμβάλλει στη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών αερίων θερμοκηπίου.

### ► Συντήρηση και Ενεργειακή Αναβάθμιση του Ολυμπιακού Αθλητικού Κέντρου Αθηνών (ΟΑΚΑ)

Το αντικείμενο του έργου αφορά στην κατάρτιση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου και εκπόνηση Μελέτης Βιωσιμότητας του Συγκροτήματος ΟΑΚΑ. Το έργο περιλαμβάνει τη διατήρηση και αναβάθμιση του ΟΑΚΑ για τη βελτίωση της λειτουργίας και της ενεργειακής απόδοσης του συγκροτήματος και επέκταση της χρήσης του και συγκεκριμένα:

- Εκτεταμένη επιθεώρηση και συντήρηση-επισκευή-αντικατάσταση των μεταλλικών κατασκευών και πολυκαρβονικών στεγάστρων των εγκαταστάσεων,
- Προμελέτη περιβαλλοντικού χώρου και δομικές αποκαταστάσεις,
- Οριστική Μελέτη,
- Μελέτη Εφαρμογής
- Εκτέλεση εργασιών συντήρησης,
- Εργασίες του περιβάλλοντος χώρου,
- Μελέτη Βιώσιμης Ανάπτυξης και Αξιοποίησης των Υφιστάμενων Εγκαταστάσεων.

Η σύμβαση του έργου υπογράφηκε το Φεβρουάριο του 2022, ενώ οι εργασίες ενεργειακής αναβάθμισης συνεχίστηκαν και μέσα στο 2023 και αναμένεται να ολοκληρωθούν το 2025.



► **Δημιουργία – Επέκταση – Αναβάθμιση των Υποδομών των Ερευνητικών Κέντρων εποπτείας Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Καινοτομίας (ΓΓΕΚ)**

Η Δράση έχει σκοπό την ενίσχυση των στρατηγικών επιλογών των εποπτευομένων από τη ΓΓΕΚ Ερευνητικών και Τεχνολογικών Φορέων, καθώς και την αναπτυξιακή πορεία και την ποιότητα των προσφερόμενων προϊόντων και των υπηρεσιών. Η συνεχής δράση σε κρίσιμους τομείς εθνικής προτεραιότητας, στους οποίους έχει αναπτυχθεί επιστημονική αριστεία, καθώς και η ενίσχυση νέων κατευθύνσεων, οι οποίες θα οδηγήσουν τα Ερευνητικά Κέντρα σε αναπτυξιακή κατεύθυνση με διεθνή αναγνώριση, αποτελούν επένδυση για το μέλλον τους.

Ο κύριος στόχος της Δράσης είναι η ανάπτυξη της υποδομής των Ερευνητικών και Τεχνολογικών Φορέων της χώρας, η ενίσχυση της έρευνας και η εν δυνάμει αξιοποίηση των αποτελεσμάτων που θα προκύψουν από αυτήν με την υλοποίηση έργων υψηλής ερευνητικής και επιστημονικής στάθμης. Απώτερος σκοπός είναι η στρατηγική ανάπτυξη και ανταγωνιστικότητα των εποπτευομένων από τη ΓΓΕΚ Ερευνητικών και Τεχνολογικών Φορέων και η διατήρηση της υψηλής στάθμης στους ερευνητικούς τομείς που αυτά δραστηριοποιούνται.

Οι βασικές στρατηγικές προτεραιότητες είναι:

- Ενίσχυση των υποδομών του ερευνητικού ιστού της χώρας,
- Δημιουργία περιβάλλοντος, που ενθαρρύνει την ανάπτυξη της καινοτομίας των εποπτευομένων από τη ΓΓΕΚ Ερευνητικών και Τεχνολογικών Φορέων,
- Ενίσχυση της θέσης των εποπτευομένων από τη ΓΓΕΚ Ερευνητικών και Τεχνολογικών Φορέων στο Ευρωπαϊκό και Διεθνές ερευνητικό τοπίο.

► **Νέα βιομηχανικά πάρκα και «Thess INTEC»**

Η επένδυση περιλαμβάνει την παροχή χρηματοδοτικής ενίσχυσης για τα Βιομηχανικά πάρκα και υλοποιείται σε ακόλουθα τμήματα:

- Δημιουργία νέων βιομηχανικών πάρκων επόμενης γενιάς,
- Επέκταση και αναβάθμιση των υφιστάμενων βιομηχανικών πάρκων, με σκοπό μετάβασης σε υποδομές δικτύου 5G υπερύψηλου εύρους ζώνης, τη χρήση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, παρεμβάσεων έξυπνης διαχείρισης ενέργειας και εξοικονόμησης ενέργειας, και υποδομών κυκλικής οικονομίας,
- Μετατροπή περιοχών με υψηλή βιομηχανική συγκέντρωση σε πράσινα και ψηφιοποιημένα βιομηχανικά πάρκα.

Παρέχεται επιπλέον χρηματοδότηση για κατασκευή υποσταθμών διανομής ηλεκτρικής ενέργειας για την υποστήριξη αναγκών των υφιστάμενων Οργανωμένων Υποδοχέων Μεταποιητικών και Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων. Η Δράση θα υλοποιηθεί με στόχο την υποστήριξη της επιχειρηματικότητας, την προώθηση του ψηφιακού μετασχηματισμού Industry 4.0 στην Ελλάδα και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής βιομηχανίας, συνδυάζοντας την επίτευξη περιβαλλοντικών στόχων και την προαγωγή της κυκλικής οικονομίας.

Επιπλέον, η προτεραιότητα της Δράσης είναι η δημιουργία πράσινων υποδομών, με στόχο τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των βιομηχανικών πάρκων και την απανθρακοποίηση της εθνικής βιομηχανίας. Το Τεχνολογικό Πάρκο «Thess INTEC» θα περιλαμβάνει σύγχρονες υποδομές, οι οποίες θα ικανοποιούν τις απαιτήσεις διεθνώς αναγνωρισμένων ακαδημαϊκών και ερευνητικών ιδρυμάτων, καθώς και επιχειρήσεων με σημαντικές προοπτικές εξαγωγικής δραστηριότητας και διεθνούς προσανατολισμού. Το έργο, που θα υλοποιηθεί στη Θεσσαλονίκη, αναμένεται να διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας.

► **Ολοκλήρωση των διαδικασιών καταγραφής στο Εθνικό Κτηματολόγιο: Προστασία και Αξιοποίηση της Δημόσιας Περιουσίας (αρμοδιότητας της Γενικής Γραμματείας Δημόσιας Περιουσίας του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών)**

Στις 27.12.2023 υπεγράφη σύμβαση μεταξύ του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και του ΤΑΙΠΕΔ για την ολοκλήρωση των διαδικασιών καταγραφής στο Εθνικό Κτηματολόγιο και την προστασία και αξιοποίηση της Δημόσιας Περιουσίας. Το έργο περιλαμβάνει την:

- Πλήρη καταγραφή της υφιστάμενης περιουσίας με την εγγραφή στο κτηματολόγιο, ενδεικτικά την ηλεκτρονική ταυτότητα και την τοπογραφική αποτύπωση,



- Ολοκλήρωση των διοικητικών ενεργειών, όπως οι διορθώσεις εσφαλμένων εγγραφών στο Κτηματολόγιο, αλλά και την πραγματοποίηση των απαραίτητων ενεργειών για την αξιοποίηση της Δημόσιας Περιουσίας, όπως η ωρίμαση των προς αξιοποίηση ακινήτων με την εκπόνηση των αναγκαίων τεχνικοοικονομικών μελετών,
- Προετοιμασία και διεξαγωγή των διαγωνιστικών διαδικασιών για την παραχώρηση απλής χρήσης αιγιαλού και παραλίας, σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο,
- Προετοιμασία και υποστήριξη των υπηρεσιών στη διαδικασία του ν. 5024/2023 περί διακατεχομένων ακινήτων, καθώς και στις σχετικές αποφάσεις εκποίησης.

## Υποδομές και Μεταφορές

### ► Αναβάθμιση Υποδομών Λιμένος Αλεξανδρούπολης: Αποκατάσταση βαθών στη λιμενολεκάνη και στον δίαυλο ναυσιπλοΐας

Στόχος του έργου αποτελεί η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και η καθιέρωση του λιμένα ως γεωστρατηγικού, ενεργειακού και διαμετακομιστικού κόμβου της Αν. Μεσογείου και Βαλκανίων. Το έργο αφορά στην αναβάθμιση αναγκαίων υποδομών λιμένος μέσω εξειδικευμένης μελέτης και κατασκευής, σύμφωνα με εγκεκριμένο Master Plan και περιλαμβάνει 2 διακριτές εργασίες:

- Αποκατάσταση βαθών στη λιμενολεκάνη και στο δίαυλο ναυσιπλοΐας του λιμένα Αλεξανδρούπολης,
- Οδική σύνδεση του νέου εμπορικού προβλήτα του Λιμένος με τη νέα περιφερειακή οδό (ήδη υπό κατασκευή) και συνίσταται στην κατασκευή οδικού άξονα μήκους 1.5 χλμ. εντός της χερσαίας ζώνης Λιμένα Αλεξανδρούπολης.



### ► Αναβάθμιση Υποδομών Απονομής Δικαιοσύνης: Πρωτοδικείο Αθηνών

Το έργο αφορά στην ανέγερση Δικαστικού Μεγάρου στην Αθήνα που θα στεγάσει το Πρωτοδικείο Αθηνών και την Εισαγγελία Αθηνών σε χώρο που βρίσκεται σήμερα μεταξύ Εφετείου και Ειρηνοδικείου. Με την υλοποίηση του έργου θα τοποθετηθούν στον ίδιο χώρο όλες οι υπηρεσίες της πολιτικής και ποινικής δικαιοσύνης, γεγονός που θα οδηγήσει σε καλύτερη συνεργασία. Η στέγαση του Πρωτοδικείου Αθηνών και της Εισαγγελίας Αθηνών σε ένα νέο κτήριο που θα πληροί τις σύγχρονες απαιτήσεις απονομής δικαιοσύνης θα οδηγήσει σε διευκόλυνση όλων των εμπλεκόμενων στη δικαιοδοτική διαδικασία και σε επιτάχυνση της απονομής της δικαιοσύνης.

Το νέο Δικαστικό Μέγαρο θα υποστηρίξει τις νέες μεταρρυθμιστικές πρωτοβουλίες όπως την ηλεκτρονική δικαιοσύνη, την βελτίωση δεξιοτήτων και την κατάρτιση δικαστών και δικαστικών υπαλλήλων. Επιπλέον θα καλύπτει όλες τις απαιτούμενες περιβαλλοντικές και ενεργειακές προδιαγραφές, ώστε να περιοριστούν στο ελάχιστο οι ενεργειακές του απαιτήσεις και να μειωθεί το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα. Ολοκληρώθηκε η Α' φάση του διαγωνισμού, ενώ η Β1 φάση βρίσκεται σε εξέλιξη (Ανταγωνιστικός Διάλογος).

# 05

ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ





# 05 Διακυβέρνηση

## 5.1 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΗΘΙΚΗ

### ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ

GRI 3-3



#### ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ

	ΘΕΤΙΚΕΣ
<b>ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ</b>	Από τα μηδενικά περιστατικά διαφθοράς, αντι-ανταγωνιστικής συμπεριφοράς, αντιμονοπωλιακές κυρώσεις. Από την ύπαρξη Πολιτικής Εναντία στη Δωροδοκία και τη Διαφθορά για ακεραιότητα και διαφάνεια του Ταμείου, πιστοποιημένης κατά ISO 37001. Από τα εκπαιδευτικά προγράμματα για θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης που πραγματοποιούνται μέσω της μητρικής εταιρείας, Growthfund. Από τις εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές, τον δημοσιευμένο κανονισμό αναθέσεων, καθώς και τις τριμηνιαίες εκθέσεις που δημοσιεύει για θέματα διασφάλισης συνθηκών απόλυτης διαφάνειας. Από τους ελέγχους συμμόρφωσης που διενεργεί η μονάδα εσωτερικού ελέγχου.
	ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ
<b>ΠΙΘΑΝΕΣ</b>	Από ενδεχόμενα περιστατικά διαφθοράς, αντι-ανταγωνιστικής συμπεριφοράς, σύγκρουσης συμφερόντων, αντιμονοπωλιακών κυρώσεων, έλλειψη διαφάνειας των χρηματοοικονομικών και μη-χρηματοοικονομικών στοιχείων. Από την ενδεχόμενη αστοχία εντοπισμού κατά την διαγωνιστική διαδικασία πρακτικών που συνδέονται με ξέπλυμα χρήματος. Από ανεπαρκή αξιολόγηση των προμηθευτών, βάσει των περιβαλλοντικών και κοινωνικών κριτηρίων κ.λπ.
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	

Από τη δυνατότητα του ΤΑΙΠΕΔ να επωφεληθεί από αποτελεσματικούς, υπεύθυνους και χωρίς αποκλεισμούς θεσμούς, που υποστηρίζουν τη διεύρυνση του κράτους δικαίου, οδηγώντας στη βελτίωση της φήμης και σε αυξημένη κερδοφορία.

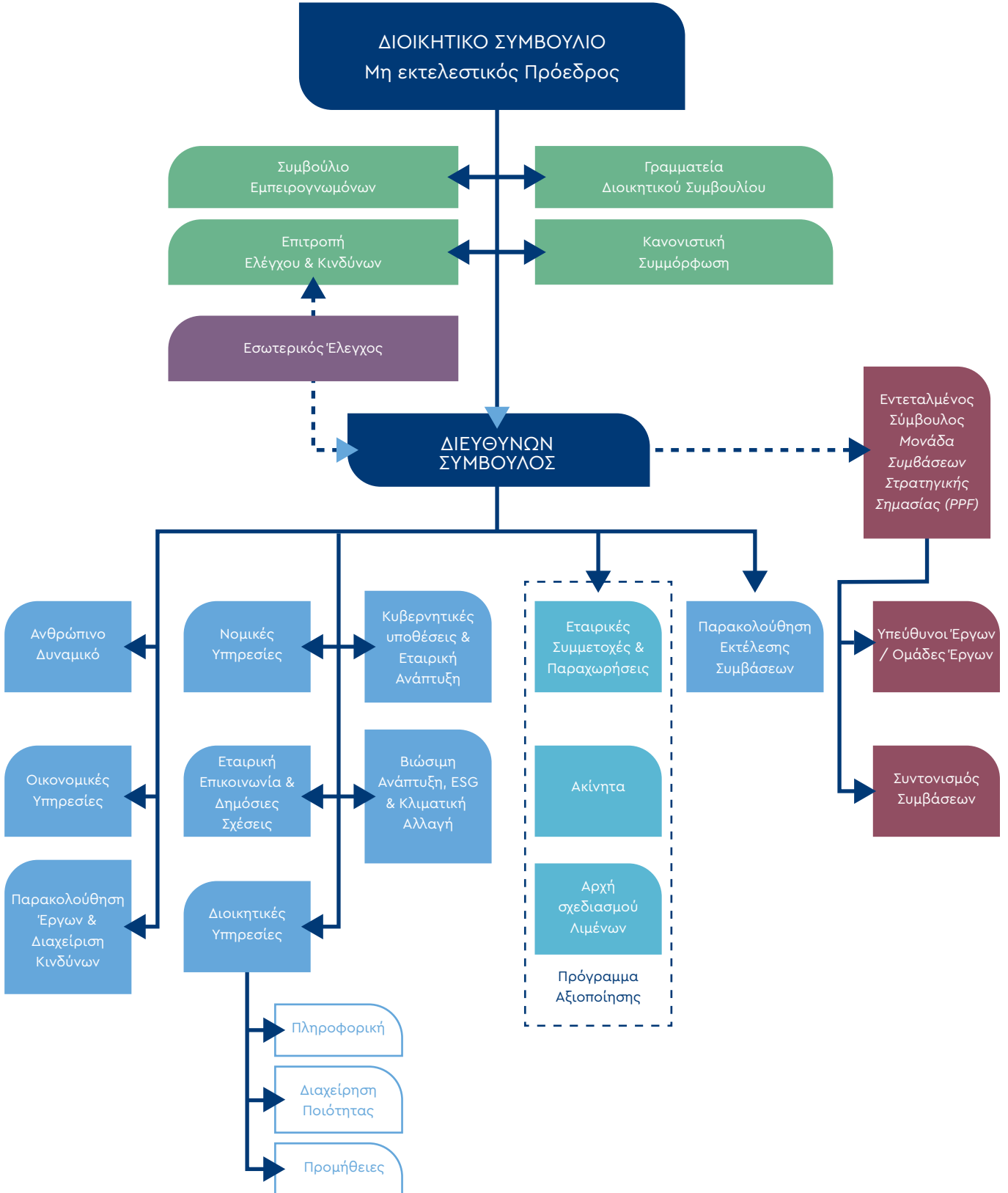
Η διοίκηση του ΤΑΙΠΕΔ παρέχει κατεύθυνση, ηγεσία, καθώς και ένα κατάλληλο περιβάλλον για τη λειτουργία του Ταμείου, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι διαθέσιμοι πόροι του, δραστηριοποιούνται πλήρως για την επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών του, δίνοντας παράλληλα έμφαση στη μέγιστη διαφάνεια της διαδικασίας. Οι πολιτικές του Ταμείου στα στάδια της λειτουργικής της δραστηριότητας προωθούν τη διαμόρφωση βιώσιμων και ελκυστικών επενδυτικών σχεδίων που είναι κοινωνικά αποδεκτά, δημιουργούν νέες ευκαιρίες απασχόλησης, βοηθούν στην αναδιάρθρωση των αγορών προς όφελος των τελικών καταναλωτών και προσδίδουν αξία σε όλους τους ενδιαφερομένους.

Η στρατηγική της διοίκησης του ΤΑΙΠΕΔ, επικεντρώνεται στην αξιολόγηση των συνθηκών της αγοράς και τις εναλλακτικές μεθόδους ανάπτυξης ανά έργο, ακολουθώντας, παράλληλα, ένα ισχυρό επιχειρηματικό μοντέλο που εξασφαλίζει διαφάνεια, αποτρέπει συγκρούσεις συμφερόντων και διατηρεί υψηλό επίπεδο συνεργασίας με όλους τους ενδιαφερόμενους, προκειμένου να προσελκύσει άμεσες επενδύσεις και να επιτύχει ανάπτυξη σε τοπικό και εθνικό επίπεδο.

## Οργανόγραμμα ΤΑΙΠΕΔ

GRI 2-9 (a, c-i,c-ii,c-iii,c-v,c-viii), GRI 2-12

Σχήμα 13: Οργανόγραμμα ΤΑΙΠΕΔ



## Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)

### GRI 2-10, GRI 2-11

Το ΤΑΙΠΕΔ διοικείται από το Δ.Σ. που αποτελείται από 7 μέλη. Το Δ.Σ. διορίζεται βάσει απόφασης της Γενικής Συνέλευσης Μετόχων και έχει θητεία 3 ετών, η οποία μπορεί να ανανεωθεί για ισοδύναμο χρονικό διάστημα. Το Δ.Σ. έχει πλήρη εξουσία σχετικά με τις αποφάσεις για την αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας και την ωρίμανση Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας. Η διοίκηση του Ταμείου έχει την απόλυτη ευθύνη για τη λειτουργία του και εισηγείται τα θέματα στο Δ.Σ. για τη λήψη αποφάσεων.

Τα μέλη Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ, διαθέτουν υψηλά επαγγελματικά προσόντα με οικονομικό, επιχειρηματικό, ελεγκτικό και νομικό υπόβαθρο. Αναλυτικότερα το Δ.Σ. απαρτίζεται από 2 γυναίκες (ποσοστό 28,6% επί του συνόλου) και 5 άνδρες. Τα 2 μέλη είναι εκτελεστικά και τα υπόλοιπα 5 μη εκτελεστικά μέλη (συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου του Δ.Σ.).

Ο Πρόεδρος και ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι διαφορετικά πρόσωπα. Τη λειτουργία του Ταμείου συνδράμει το Συμβούλιο Εμπειρογνομώνων, με άτομα ευρείας αποδοχής, που έχουν ξεχωρίσει για την επιστημονική τους κατάρτιση και την επαγγελματική τους εμπειρία στον τεχνικό, οικονομικό και νομικό τομέα. Τα μέλη του Συμβουλίου Εμπειρογνομώνων διορίζονται βάσει απόφασης του Δ.Σ. για περίοδο τριών ετών, η οποία μπορεί να ανανεωθεί για ισοδύναμο χρονικό διάστημα. Το Δ.Σ. στις αποφάσεις του λαμβάνει υπόψη τη γνώμη του Συμβουλίου Εμπειρογνομώνων, η οποία όμως είναι γνωμοδοτική και δεν είναι δεσμευτική.

Επίσης, τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ αξιολογούνται σύμφωνα με συγκεκριμένα κριτήρια (KPIs), που ορίζει το Growthfund, σύμφωνα με τις πολιτικές του.

Το Συμβούλιο Εμπειρογνομώνων αποτελείται από 7 μέλη με εκτεταμένη πείρα και υψηλή ακαδημαϊκή κατάρτιση. Το Δ.Σ. διορίζει 4 πρόσωπα και οι εκπρόσωποί της Ευρωζώνης και της Ευρωπαϊκής Επιτροπής διορίζουν 3. Το Συμβούλιο Εμπειρογνομώνων γνωμοδοτεί για κάθε έργο αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας, όπως αυτή περιγράφεται στον Ιδρυτικό Νόμο του ΤΑΙΠΕΔ (Ν. 3986/2011). Περισσότερες πληροφορίες για το Συμβούλιο Εμπειρογνομώνων είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του ΤΑΙΠΕΔ στον **Ιδρυτικό Νόμο Άρθρο 4:**



Το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ συνεδριάζει τακτικά, για να εγκρίνει τα βασικά σημεία εξέλιξης για τα έργα αξιοποίησης δημόσιας περιουσίας (προεπιλογή, κύριοι όροι της σύμβασης και επιλογή του προτιμητέου επενδυτή) και τις διαδικασίες ωρίμανσης συμβάσεων στρατηγικής σημασίας. Οι αποφάσεις λαμβάνονται με απλή πλειοψηφία των μελών του Δ.Σ. και η γνωμοδότηση του Συμβουλίου Εμπειρογνομώνων απηχεί την πλειοψηφία. Στο τέλος κάθε διαγωνιστικής διαδικασίας υπάρχει ανεξάρτητος αποτιμητής, τη γνώμη του οποίου επίσης λαμβάνει υπόψη του το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ στις συνεδριάσεις του. Μετά από απόφαση του Δ.Σ. στα έργα αξιοποίησης δημόσιας περιουσίας, η σύμβαση υποβάλλεται στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο.

Ακολούθως, παρουσιάζεται η σύνθεση του Δ.Σ. του Ταμείου (Δεκέμβριος 2023):

**Πίνακας 18:** Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου ΤΑΙΠΕΔ

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΑΙΠΕΔ		
Αθανάσιος Ζηλιασκόπουλος	Πρόεδρος Δ.Σ.	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
Δημήτριος Πολίτης	Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
Παναγιώτης Σταμπουλίδης	Εντεταλμένος Σύμβουλος	Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
Ανδρέας Σταυρόπουλος	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
Γιώτα Κρεμμύδα	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
Στέφανος Γιουρέλης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Growthfund	Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
Νίκη Φωτίου	Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Τον Φεβρουάριο 2023, το Εποπτικό Συμβούλιο του Growthfund εξέλεξε την κα. Γιώτα Κρεμμυδά ως νέο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. στη θέση της κας. Θ. Εμίρη, η οποία υπέβαλε την παραίτηση της από το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ.

Επιπρόσθετα, 2 εκπρόσωποι διορισμένοι από τα κράτη-μέλη της Ευρωζώνης και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή δικαιούνται να συμμετέχουν στις συνελεύσεις του Δ.Σ. του Ταμείου ως παρατηρητές, χωρίς δικαίωμα ψήφου. Αναφορικά με τη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων στα Δ.Σ. των εταιρειών που ανήκουν ή ελέγχονται από το ΤΑΙΠΕΔ, το Ταμείο έχει θεσπίσει διακριτή πολιτική που καθορίζει τις βασικές αρχές και τα κριτήρια που εφαρμόζει κατά την επιλογή, ανάδειξη, αμοιβή και αξιολόγηση των στελεχών που προτείνονται ως μέλη.

## Αποδοχές Δ.Σ.

### GRI 2-19 (a-i), GRI 2-21

Η αμοιβή του Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ, καθορίζεται από τον Μέτοχο με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσής του. Για την οργάνωση και λειτουργία του ΤΑΙΠΕΔ, το Δ.Σ. και η διοίκησή του οφείλουν να εφαρμόζουν το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης των Μετόχων και τους κανονισμούς του Εσωτερικού Κανονισμού που αφορούν τις άμεσες θυγατρικές του.

Στο ΤΑΙΠΕΔ, αναγνωρίζεται ότι οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών μπορεί να ευθύνονται για την αύξηση της εισοδηματικής ανισότητας. Έτσι λοιπόν για την εξάλειψη των μισθολογικών ανισοτήτων, παρακολουθείται και καταγράφεται ο ετήσιος συνολικός λόγος αποδοχών του υψηλότερα αμειβόμενου ατόμου, προς τη μέση, ετήσια, συνολική αμοιβή για όλους τους εργαζομένους. Το 2023, ο ετήσιος συνολικός δείκτης αποζημίωσης ήταν 3 όπως φαίνεται και στον παρακάτω πίνακα, πράγμα που είναι σύμφωνο και με τα οριζόμενα στον **Ιδρυτικό Νόμο**, σύμφωνα με τον οποίο οι αποδοχές του προσωπικού δεν επιτρέπεται να υπερβαίνουν το 1/2 των αποδοχών του Προέδρου ή του Διευθύνοντος Συμβούλου. Παράλληλα ο ειδικότερος καθορισμός των αποδοχών του προσωπικού γίνεται με βάση τα ειδικότερα καθήκοντα που ανατίθενται σε αυτό, με την ατομική σύμβαση εργασίας που συνομολογείται μεταξύ μισθωτού και του Ταμείου.



**Πίνακας 19:** Αποδοχές Διοικητικού Συμβουλίου ΤΑΙΠΕΔ

ΕΤΟΣ	2021	2022	2023
Ετήσιος συνολικός δείκτης αποζημίωσης	2,90	3,00	3,00
Μεταβολή του ετήσιου συνολικού δείκτη αποζημίωσης	Μη διαθέσιμη πληροφορία	2,72	2,90

Να σημειωθεί ότι για τον υπολογισμό της μέσης ετήσιας συνολικής αποζημίωσης, συμπεριελήφθησαν όλοι οι εργαζόμενοι πλήρους, μερικής απασχόλησης, προσωρινοί και μόνιμοι υπάλληλοι.

## Αξιολόγηση και Ανάδειξη Μελών Δ.Σ. των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του ΤΑΙΠΕΔ

Σύμφωνα με το πλαίσιο, η Διεύθυνση Ανθρωπίνου Δυναμικού μαζί με τα στελέχη της Ομάδας Αξιοποίησης (Διεύθυνση Μετοχών και Δικαιωμάτων) του ΤΑΙΠΕΔ, αναγνωρίζουν και αξιολογούν έγκαιρα την ανάγκη πλήρωσης θέσης Δ.Σ. στις εταιρείες που συμμετέχει το Ταμείο. Το ΤΑΙΠΕΔ έχει ήδη αναγνωρίσει 2 κατηγορίες εταιρειών σε σχέση με τα δικαιώματα και το πλαίσιο για τον ορισμό μελών Δ.Σ. Στο πλαίσιο αξιολόγησης και ανάδειξης μελών Δ.Σ. τηρείται λίστα προεπιλεγμένων υποψηφίων η οποία περιλαμβάνει τα στελέχη Ταμείου και εμπλουτίζεται με ανοικτές διαδικασίες (με συμβολή εξωτερικού συμβούλου) από στελέχη της αγοράς. Οι υποψήφιοι εκτός ΤΑΙΠΕΔ αξιολογούνται βάσει μίας λεπτομερούς λίστας Βασικών Κριτηρίων Εκλογιμότητας και των τυπικών προσόντων και δεξιοτήτων που απαιτούνται ανά θέση μέλους Δ.Σ.

## Κώδικας Δεοντολογίας και Επιχειρηματικής Συμπεριφοράς

### GRI 2-23 (a-ii, a-iv, c, d, e, f), GRI 2-24 (a-i, a-ii, a-iii)

Το ΤΑΙΠΕΔ παρακολουθεί σε καθημερινή βάση την επαγγελματική συμπεριφορά των ανθρώπων του, μέσω του Κώδικα Δεοντολογίας και Επιχειρηματικής Συμπεριφοράς που έχει θεσπίσει και ο οποίος είναι δεσμευτικός για το σύνολο των εργαζομένων του Ταμείου.

Όσον αφορά το Δημόσιο Συμφέρον, οι εργαζόμενοι δεσμεύονται για την καλύτερη διαχείριση και αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας, με στόχο τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας, την αύξηση των εσόδων για το κοινό και την παροχή καλύτερων υπηρεσιών στους πολίτες.

Για τα μέλη του Δ.Σ., οι υποχρεώσεις εμπιστευτικότητας και η σύγκρουση συμφερόντων καθορίζονται, επιπλέον, και από τις διατάξεις του Ν. 3986/2011, καθώς και την Πολιτική Εντοπισμού και Διαχείρισης Σύγκρουσης Συμφερόντων, που αποδέχθηκαν κατά το διορισμό τους, ενώ για τα μέλη του Συμβουλίου Εμπειρογνομόνων καθορίζονται επιπλέον και από τον παρόντα Κώδικα.

## Το Δεσμευτικό Πλαίσιο του Ταμείου

### GRI 2-23 (a-ii, a-iv, c, d, e, f), GRI 2-24 (a-i, a-ii, a-iii)

Οι Πολιτικές του ΤΑΙΠΕΔ κοινοποιούνται στους υπαλλήλους, μέσω μηνυμάτων ηλεκτρονικού ταχυδρομείου. Οι Πολιτικές<sup>2</sup> εγκρίνονται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ενώ οι εργαζόμενοι τις αποδέχονται μέσω εξαμηνιαίων δηλώσεων συμμόρφωσης που υπογράφονται από αυτούς. Το προσωπικό του ΤΑΙΠΕΔ διαθέτει πρόσβαση στο σύνολο των Πολιτικών και Κανονισμών οποιαδήποτε στιγμή το επιθυμεί χωρίς περιορισμούς.

Παράλληλα, οι Πολιτικές και Κανονισμοί εφαρμόζονται σε όλο τον οργανισμό και οι δεσμεύσεις που αυτές επιβάλλουν ενσωματώνονται στις προκηρύξεις διαγωνισμών και στις συμβάσεις που συνάπτονται από το ΤΑΙΠΕΔ. Εντούτοις δεν έχουν δεσμευτικό χαρακτήρα για τις οντότητες που βρίσκονται στο χαρτοφυλάκιο του οργανισμού.

Το ΤΑΙΠΕΔ εξελίσσεται διαρκώς, αναπτύσσοντας νέες Πολιτικές και επικαιροποιώντας τις υφιστάμενες. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η νέα Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και Ενσωμάτωσης Κριτηρίων ESG η οποία πήρε έγκριση από το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ εντός του 2023. Η εν λόγω Πολιτική αποσκοπεί στην ενσωμάτωση των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης και των κριτηρίων ESG σε όλες τις πτυχές της δραστηριότητας του ΤΑΙΠΕΔ και συνοψίζει τη δέσμευση του Ταμείου για υπεύθυνη διαχείριση των κοινωνικών, περιβαλλοντικών και κοινωνικό-οικονομικών επιδράσεων που προκύπτουν από το σύνολο των δραστηριοτήτων του προς τα ενδιαφερόμενα μέρη.

## Εσωτερικός Κανονισμός ΤΑΙΠΕΔ

### GRI 2-12, GRI 2-19 (a-i)

Η εσωτερική λειτουργία του ΤΑΙΠΕΔ αποτυπώνεται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας του Ταμείου, που διέπει την οργάνωση και λειτουργία του ΤΑΙΠΕΔ, καθώς και των διευθύνσεων της, σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 8 παρ. 1 του Ν. 3986/2011. Στις 26 Μαΐου 2023, πραγματοποιήθηκε η αναθεώρηση του Εσωτερικού Κανονισμού. Ειδικότερα, στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

- Η οργανωτική διάρθρωση του ΤΑΙΠΕΔ,
- Οι αρμοδιότητες και η λειτουργία των διοικητικών και οργανωτικών μονάδων του,
- Η στελέχωση και η πολιτική αμοιβών,
- Αποδοχές προσωπικού και εμπειρογνομόνων,
- Υγεία και ασφάλεια,
- Βασικές αρχές ποιότητας,
- Πολιτική περιβάλλοντος,
- Ορισμός του ρόλου και των λειτουργιών των τμημάτων, όπως η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής, Αρχής Σχεδιασμού Λιμένων, Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων, Διεύθυνση Παρακολούθησης Έργων και Διαχείρισης Κινδύνων κ.α.

<sup>2</sup>Οι Πολιτικές του ΤΑΙΠΕΔ ακολουθούν σε γενικές γραμμές τις Πολιτικές του Growthfund, προσαρμοσμένες στις λειτουργίες του.



Περισσότερες πληροφορίες για τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του ΤΑΙΠΕΔ <https://hradf.com>



Το ΤΑΙΠΕΔ, μεταξύ άλλων, διαθέτει ανεξάρτητη Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου. Προκειμένου να διασφαλιστεί η ανεξαρτησία και η πλήρης διαφάνεια λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, η λειτουργία της εποπτεύεται από τριμελή Επιτροπή Ελέγχου, η οποία αναφέρεται στο Δ.Σ.

Η Επιτροπή Ελέγχου απαρτίζεται από μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. ή/και τρίτα πρόσωπα. Συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα, τουλάχιστον τέσσερις φορές το χρόνο, όταν τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου κρίνουν απαραίτητο και αυτό εγκριθεί από το Δ.Σ. Η Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί στο πλαίσιο του Κανονισμού Λειτουργίας που διαθέτει.



## Πολιτικές, Κανονισμοί και Τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης του ΤΑΙΠΕΔ

Πέραν των ανωτέρω, το ΤΑΙΠΕΔ διαθέτει και εφαρμόζει ένα ευρύ φάσμα Πολιτικών και Κανονισμών που στοχεύουν στην ομαλή λειτουργία και ευημερία του. Κατά το 2023, το Τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ταμείου, είχε προβεί σε όλους τους αναγκαίους ελέγχους εφαρμογής των Πολιτικών του ΤΑΙΠΕΔ, μεταξύ των οποίων ήταν η Πολιτική Αποφυγής Σύγκρουσης Συμφερόντων, Πολιτική Δώρων και Φιλοξενίας, Πολιτική Κατά της Δωροδοκίας και Διαφθοράς, Πολιτικής κατά της Βίας και Παρενόχλησης, Πολιτική των Αναφορών κ.α., ενώ τέθηκαν σε εφαρμογή τα μέτρα Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών, όπου αυτό κρίθηκε απαραίτητο.

Παράλληλα, στο πλαίσιο εναρμόνισης των βασικών πολιτικών ελέγχου της κανονιστικής συμμόρφωσης με τα πρότυπα του Growthfund, επικαιροποιήθηκε η Πολιτική και Διαδικασία Αναφορών και η Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών. Αξίζει να σημειωθεί, ότι το Τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης παρείχε τη συνεχή συμβουλευτική υποστήριξη προς της Διοίκηση καθώς και όλες τις και όλες τις Διευθύνσεις του Ταμείου, καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Παρακάτω, παρουσιάζονται ενδεικτικά κάποιες από τις Πολιτικές του ΤΑΙΠΕΔ, ανά κατηγορία:

**Πίνακας 20:** Πολιτικές και Κανονισμοί ΤΑΙΠΕΔ

ΑΡΜΟΔΙΑ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ / ΘΕΜΑΤΙΚΗ	ΠΟΛΙΤΙΚΗ
Διαχείριση Χαρτοφυλακίου	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εισηγήσεις Υλοποίησης Αποκρατικοποιήσεων προς Διοίκηση</li> <li>• Παρακολούθησης Υλοποίησης Έργων-Executive Committee</li> </ul>
Οικονομική Διαχείριση	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ασφαλιστική Κάλυψη Ευθύνης Μελών Δ.Σ., Μελών CoEx και Διευθυντών</li> <li>• Έξοδα Προσωπικού ΤΑΙΠΕΔ</li> <li>• Διαχείριση Μικρού Ταμείου</li> <li>• Έξοδα Συμβούλων</li> <li>• Μηνιαία Όρια Δαπανών Προσωπικού ΤΑΙΠΕΔ</li> <li>• Έξοδα Ταξιδιών Προσωπικού ΤΑΙΠΕΔ</li> <li>• Πολιτική Παροχής Χρηματικών Διευκολύνσεων Προσωπικού ΤΑΙΠΕΔ</li> </ul>
Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αμοιβές Προσωπικού ΤΑΙΠΕΔ</li> <li>• Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς</li> <li>• Πολιτική Στελέχωσης</li> <li>• Πλαίσιο Αξιολόγησης και Ανάδειξης Μελών Δ.Σ. Εταιρειών ΤΑΙΠΕΔ</li> <li>• Χορήγηση Άδειας</li> <li>• Πολιτική Χορηγιών και Δωρεών</li> </ul>
Πολιτική Ποιότητας και Συμμόρφωση	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Πολιτική Εκτίμησης και Αντιμετώπισης Κινδύνων</li> <li>• Πολιτική Διαχείρισης Γνώσης</li> <li>• Μεθοδολογία Εκτίμησης και Αντιμετώπισης Κινδύνων ΣΔΠ</li> <li>• Μεθοδολογία Κινδύνων ΕΣ</li> <li>• Μεθοδολογία Εκτίμησης και Αντιμετώπισης Κινδύνων</li> <li>• Πολιτική Ποιότητας</li> <li>• Μέτρηση και Παρακολούθηση Στόχων Δεικτών</li> <li>• Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων</li> <li>• Διαδικτυακή Πολιτική Προστασίας ΔΠΧ</li> </ul>
Λειτουργία Γραφείου	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Κανονισμός Ασφαλείας</li> <li>• Κανονισμός και Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης</li> <li>• Πολιτική Αρχαιοθέτησης και Πρωτοκόλλου</li> </ul>
Προμήθειες	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Κανονισμός Προμηθειών</li> <li>• Κανόνες Λειτουργίας Επιτροπών Αξιολόγησης</li> </ul>
Ασφάλεια Πληροφοριών	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αποδεκτή Χρήση Πληροφοριακών Συστημάτων</li> <li>• Διαβάθμιση Εγγράφων</li> <li>• Δωρεά Εξοπλισμού σε Εργαζόμενους (εμπεδώθηκε το 2023)</li> </ul>
Εταιρική Επικοινωνία	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Επικοινωνιακή Πολιτική ΤΑΙΠΕΔ</li> </ul>
Marketing και Δημόσιες Σχέσεις	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Τήρηση Μητρώου Ενδιαφερόμενων Επενδυτών</li> </ul>
Επιχειρησιακή Συνέχεια	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Σχέδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας</li> </ul>
Κανονιστική Συμμόρφωση	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας (τελευταία επικαιροποίηση 05.2023)</li> <li>• Πολιτική κατά της Δωροδοκίας</li> <li>• Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης</li> <li>• Πολιτική Αναφορών</li> <li>• Καταπολέμηση Δωροδοκίας και Διαφθοράς</li> <li>• Πολιτική Δώρων και Φιλοξενίας</li> <li>• Πολιτική Εντοπισμού και Διαχείρισης Κατάστασης Σύγκρουσης Συμφερόντων</li> <li>• Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων μερών (επικαιροποιήθηκε το 2023)</li> </ul>
Διαχείριση Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Υποδοχή, ανάθεση και υπογραφή σύμβασης με Δικαιούχο του Έργου</li> <li>• Έναρξη Παροχής Υπηρεσιών PPF</li> <li>• Επιλογή και Διαχείριση Συμβούλων</li> <li>• Ωρίμανση Έργων</li> <li>• Διαγωνισμός και Υλοποίηση Έργου</li> <li>• Παρακολούθηση Έργου</li> <li>• Ολοκλήρωση Έργου</li> </ul>
Βιώσιμη Ανάπτυξη, ESG και Κλιματική Αλλαγή	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG (εμπεδώθηκε το 2023)</li> <li>• Πολιτική Περιβάλλοντος (εμπεδώθηκε το 2023)</li> </ul>
Αρχή Σχεδιασμού Λιμένων	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διαχείριση Σχεδιασμού και Στρατηγικής Ανάπτυξης Λιμένων</li> </ul>

## Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

Για το ΤΑΙΠΕΔ, η Προστασία Προσωπικών Δεδομένων των φυσικών προσώπων που συναλλάσσονται μαζί του, είναι πρωταρχικής σημασίας και για το λόγο αυτό εφαρμόζει Πολιτική και για την Προστασία Προσωπικών Δεδομένων. Μέσω της Πολιτικής αυτής, το ΤΑΙΠΕΔ ενημερώνει τα φυσικά πρόσωπα για την επεξεργασία των προσωπικών τους δεδομένων που συλλέγονται και καταχωρούνται στην ιστοσελίδα <https://hradf.com>.



Με σκοπό τη διασφάλιση της προστασίας και της εμπιστευτικότητας των προσωπικών δεδομένων, το ΤΑΙΠΕΔ εφαρμόζει κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα και ταυτόχρονα λαμβάνονται όλα τα αναγκαία μέτρα ψηφιακής ασφάλειας δεδομένων.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Πολιτική, είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα <https://hradf.com>.



## Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Το ΤΑΙΠΕΔ διαθέτει Κανονισμό Ασφαλείας, ή όπως αλλιώς ονομάζεται Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας, που είναι σε ισχύ από το 2018 και υπεύθυνος για την έκδοσή του είναι ο Διευθυντής Διοίκησης, ενώ για την έγκρισή του ο Διευθύνων Σύμβουλος. Σκοπός της Πολιτικής είναι η ενημέρωση του προσωπικού, σχετικά με τις βασικές αρχές αντιμετώπισης πιθανών κινδύνων από κακόβουλες ενέργειες ή φυσικές καταστροφές, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η ασφάλεια των υπαλλήλων και των επισκεπτών και δευτερευόντως η προστασία της περιουσίας του ΤΑΙΠΕΔ.

Επίσης, στο πλαίσιο του Κανονισμού Ασφαλείας ορίζονται ρόλοι και αρμοδιότητες, όπως για παράδειγμα ο Υπεύθυνος Ασφάλειας για τη φυσική ασφάλεια, ο Υπεύθυνος Υγιεινής και Ασφάλειας για την ασφάλεια, υγιεινή και πυροπροστασία, όλο το προσωπικό, καθώς και τυχόν εξωτερικές εταιρίες/συνεργάτες στις εγκαταστάσεις του Ταμείου για θέματα ασφάλειας, υγιεινής και πυροπροστασίας που γίνονται αντιληπτά και τέλος οι φύλακες που εποπτεύουν τις εγκαταστάσεις του Ταμείου 24/7.

## Κανονισμός Προμηθειών

Το ΤΑΙΠΕΔ εφαρμόζει Κανονισμό Προμηθειών με σκοπό την εξωτερική ανάθεση δραστηριοτήτων, με αντικείμενο τις συμβάσεις παροχής υπηρεσιών αξιοποίησης περιουσίας του Ταμείου, καθώς και τις συμβάσεις υπηρεσιών/προμηθειών υλικών/προϊόντων για τη λειτουργία του Ταμείου. Ο Κανονισμός αφορά όλους τους εργαζομένους του ΤΑΙΠΕΔ που σχετίζονται με οποιοδήποτε τρόπο με τη διαδικασία των διαγωνισμών για την επιλογή συμβούλων ή/και προμηθευτών, τόσο για τα έργα αποκρατικοποίησης, όσο και για τις λοιπές λειτουργίες και έργα του ΤΑΙΠΕΔ.

Οι δραστηριότητες εξωτερικής ανάθεσης διαχωρίζονται σε ουσιώδεις και μη ουσιώδεις, βάσει της κρίσιμότητας που ενέχουν, στο πλαίσιο εξυπηρέτησης του σκοπού του ΤΑΙΠΕΔ και την εξασφάλιση της βιωσιμότητας αυτού. Ως «Ουσιώδεις» ορίζονται οι δραστηριότητες εκείνες που είναι κρίσιμες για την εύρυθμη λειτουργία του Ταμείου, π.χ. οι υπηρεσίες που σχετίζονται με την προμήθεια υπηρεσιών συμβούλων που θα χρησιμοποιηθούν στο πλαίσιο των έργων αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων που διαχειρίζεται το ΤΑΙΠΕΔ, εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου. Ενώ ως «Μη Ουσιώδεις» ορίζονται οι δραστηριότητες εκείνες που είναι υποστηρικτικές για τη λειτουργία και την επίτευξη του σκοπού του ΤΑΙΠΕΔ, π.χ. οι υπηρεσίες καθαρισμού και φύλαξης των χώρων του Ταμείου. Υπεύθυνος για την έκδοση του Κανονισμού Προμηθειών είναι ο Διευθυντής Διοίκησης, ενώ για την έγκρισή του ο Διευθύνων Σύμβουλος.

## Πολιτική Ποιότητας

Παράλληλα, η Διοίκηση του Ταμείου έχει καθιερώσει, εφαρμόζει και διατηρεί Πολιτική Ποιότητας και Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ), τα οποία είναι συμβατά με το σκοπό και το αντικείμενο του Ταμείου, υποστηρίζοντας τους στρατηγικούς του στόχους. Πιο συγκεκριμένα, το Ταμείο δεσμεύεται να υιοθετεί υπεύθυνες πολιτικές και πρακτικές σε όλο το εύρος λειτουργίας του και να συνεργάζεται αρμονικά με τα ενδιαφερόμενα μέρη, για τη διασφάλιση της δημιουργίας αμοιβαίας μακροπρόθεσμης αξίας. Βασικός σκοπός λειτουργίας του Ταμείου είναι η προσέλκυση σημαντικών διεθνών ροών κεφαλαίου, που συνεισφέρουν στην επανεκκίνηση της ελληνικής οικονομίας και τροφοδοτούν την οικονομική ανάπτυξη.

## Σύγκρουση Συμφερόντων

### GRI 2-15 (a)

Στο πλαίσιο της πρόληψης και του εντοπισμού και διαχείρισης καταστάσεων, το ΤΑΙΠΕΔ διαθέτει Πολιτική σχετικά με τις συγκρούσεις συμφερόντων, την επονομαζόμενη «Εντοπισμού και Διαχείρισης Κατάστασης Σύγκρουσης Συμφερόντων». Σκοπός της Πολιτικής είναι ο εντοπισμός και η διαχείριση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων, χρησιμεύοντας ως λειτουργικό και βοηθητικό εργαλείο για τα στελέχη του ΤΑΙΠΕΔ. Οι διαδικασίες που αφορούν την πρόληψη συγκρούσεων συμφερόντων είναι υποχρεωτικές για όλους τους εργαζομένους του ΤΑΙΠΕΔ, είτε έχουν συμβόλαιο εξαρτημένης απασχόλησης, είτε σύμβαση εργασίας, είτε σύμβαση εντολής ή υπηρεσίας. Το ίδιο ισχύει και για τους προμηθευτές του ΤΑΙΠΕΔ.

Τα μέλη του Εποπτικού και Διοικητικού Συμβουλίου, κατά τη διάρκεια της θητείας τους, υποχρεούνται να αναγνωρίζουν τα ιδιωτικά συμφέροντα που ενδεχομένως θα οδηγούσαν σε Κατάσταση Σύγκρουσης Συμφερόντων. Σε περίπτωση σύγκρουσης, τα μέλη πρέπει να δηλώνουν «τη σύγκρουση» και να αποχωρούν από σχετικές υποθέσεις. Επίσης, πρέπει να αποκαλύπτουν, άμεσα, πληροφορίες που θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε νέα Κατάσταση Σύγκρουσης Συμφερόντων. Η παρακολούθηση της Πολιτικής για την πρόληψη των Συγκρούσεων Συμφερόντων είναι ευθύνη της Υπηρεσίας Εταιρικής Συμμόρφωσης σύμφωνα με την Πολιτική Διακυβέρνησης.

Το Growthfund ή το Εποπτικό Συμβούλιο αποφασίζει για τη διαχείριση των Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων και μπορεί να λάβει μέτρα, όπως ανάκληση συμμετοχής, περιορισμός πρόσβασης ή παραίτηση μέλους.

## Ασφαλής Απασχόληση και Περιβάλλον Εργασίας

Το ΤΑΙΠΕΔ διαθέτει «Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης», η οποία αποσκοπεί στην πρόληψη και καταπολέμηση κάθε μορφής βίας και παρενόχλησης που εκδηλώνεται κατά τη διάρκεια της εργασίας, είτε συνδέεται με αυτήν, είτε προκύπτει από αυτήν.

Θέτοντας ως ύψιστη προτεραιότητα την ανάπτυξη κουλτούρας ελεύθερης έκφρασης στην εργασία, ενθαρρύνει την άμεση αντίδραση και αναφορά τυχόν επιλήψιμων συμπεριφορών που σχετίζονται με τη βία και την παρενόχληση στον εργασιακό χώρο. Ειδικότερα, δεσμεύεται για την ένταξη και εν γένει ενίσχυση προληπτικών και κατασταλτικών μηχανισμών, καθώς και διαδικασιών αντιμετώπισης και εξάλειψης περιστατικών βίας και παρενόχλησης στην εργασία. Με σεβασμό στην ανθρώπινη αξιοπρέπεια, βρίσκεται απέναντι σε κάθε μορφή βίας και παρενόχλησης που εκδηλώνεται κατά τη διάρκεια της εργασίας, είτε συνδέεται με αυτή είτε προκύπτει από αυτή, συμπεριλαμβανομένης της βίας και παρενόχλησης λόγω φύλου, των θρησκευτικών πεποιθήσεων και της σεξουαλικής παρενόχλησης.

Για το ΤΑΙΠΕΔ κατά το έτος 2023 καταγράφηκαν τρία περιστατικά βίας και παρενόχληση. Τα περιστατικά διερευνήθηκαν από την Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών και στη συνέχεια διευθετήθηκαν από τη Διοίκηση, με κατάλληλη οργανωτική αλλαγή.

## Καταπολέμηση της Διαφθοράς και Δωροδοκίας

### GRI 2-16 (a), GRI 2-17

Η εκπλήρωση της αποστολής του ΤΑΙΠΕΔ και η προάσπιση του δημοσίου συμφέροντος απαιτούν υψηλά επίπεδα αρχών και αξιών. Οι απαιτήσεις για ακεραιότητα και διαφάνεια, είναι ιδιαίτερα αυξημένες και αφορούν κάθε έκφανση της λειτουργίας του Ταμείου. Δεν πρέπει λοιπόν να υπάρξει ανοχή οποιασδήποτε μορφής διαφθοράς ή δωροδοκίας, καθώς και συμπεριφορές, πράξεις ή παραλείψεις που θα μπορούσαν να εκθέσουν το ΤΑΙΠΕΔ σε κίνδυνο ή/και ακόμα να προκαλέσουν την απλή υποψία διαφθοράς ή δωροδοκίας.

Το ΤΑΙΠΕΔ αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα της καταπολέμησης της διαφθοράς και δωροδοκίας, αλλά και θέλοντας να επιδείξει την αδιαπραγμάτευτη δέσμευσή του για μηδενική ανοχή σε τέτοιου είδους φαινόμενα, έχει θεσπίσει την «Πολιτική Καταπολέμησης της Διαφθοράς και Δωροδοκίας».

Η Πολιτική εφαρμόζεται σε όλους τους εργαζομένους και συνεργάτες του Ταμείου, ανεξαρτήτως θέσης, συμπεριλαμβανομένων και των μελών του Δ.Σ. και του Συμβουλίου Εμπειρογνομώνων. Επίσης, διέπει και κάθε άλλο τρίτο πρόσωπο που ενεργεί για λογαριασμό του Ταμείου. Τα κρίσιμα θέματα επικοινωνούνται στο υψηλότερο όργανο διακυβέρνησης, μέσω αναφορών και συστάσεων προς το Δ.Σ.

Επίσης, για την πρόληψη και τον εντοπισμό της διαφθοράς και της δωροδοκίας, πέρα από την Πολιτική, το ΤΑΙΠΕΔ έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 37001.

Το σύνολο των μελών του προσωπικού έχει την υποχρέωση να παρακολουθεί, ετησίως, ένα μάθημα Συμμόρφωσης και Επιχειρηματικής Ηθικής. Η εφαρμογή της Διαδικασίας Δέουσας Επιμέλειας και η Πολιτική κατά της Δωροδοκίας έχουν πλέον παρουσιαστεί και εφαρμοστεί σε όλους τους εργαζομένους. Ανά τακτά χρονικά διαστήματα, πραγματοποιείται αποτύπωση της στάσης τους, απέναντι στη δεοντολογία, μέσω τακτικής έρευνας, που διεξάγεται μέσω ανώνυμου ερωτηματολογίου. Τα αποτελέσματα αυτής της έρευνας, κοινοποιούνται από το Growthfund προς το ΤΑΙΠΕΔ προς ενημέρωση και περαιτέρω λήψη μέτρων εφόσον απαιτηθεί.

Κατά το 2023 και σε συνεργασία με το Growthfund, πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις στο σύνολο προσωπικού του Ταμείου αναφορικά με τα θέματα της επιχειρηματικής ηθικής και καταπολέμησης διαφθοράς, με ειδική εκπαίδευση για την εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών της κανονιστικής συμμόρφωσης σε νεοπροσληφθέντες συναδέλφους, στο πλαίσιο της εισαγωγικής σειράς εκπαιδεύσεων του ΤΑΙΠΕΔ, και με την υποστήριξη της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού.

## Χορηγίες και Δωρεές

Το ΤΑΙΠΕΔ αποτελεί ένα δυναμικό παράδειγμα Βιώσιμης Ανάπτυξης για τον δημόσιο τομέα, αλλά και για τη συνολική οικονομία και κοινωνία. Στο πλαίσιο δράσεων κοινωνικής ευθύνης, το ΤΑΙΠΕΔ δύναται να πραγματοποιεί χορηγίες και δωρεές για κοινωφελείς σκοπούς και σύμφωνα πάντα με το όραμα, την αποστολή και το Στρατηγικό Σχέδιο του Ταμείου. Το Ταμείο αναλαμβάνει και υποστηρίζει ποικίλες, κοινωνικές και περιβαλλοντικές πρωτοβουλίες σε τομείς όπως αυτών της προστασίας του περιβάλλοντος, της ενίσχυσης των τοπικών κοινωνιών, της εκπαίδευσης, του πολιτισμού και αθλητισμού, της δημόσιας υγείας και του επιχειρείν.

Τέλος, στο πλαίσιο λειτουργίας της Πολιτικής εντάσσονται τόσο οι χορηγίες, προϋπόθεση των οποίων είναι η υποστήριξη και η προβολή των δραστηριοτήτων, του κοινωνικού προσώπου του Ταμείου ως αντιστάθμισμα, όσο και οι δωρεές, οικονομικές ενισχύσεις κοινωνικού χαρακτήρα και άλλες παροχές (για τις οποίες δεν απαιτείται κάποιο αντάλλαγμα ή αντιστάθμισμα). Η υποστήριξη αυτή πραγματοποιείται με συνεργασίες, χορηγίες ή δωρεές αλλά και παροχή υπηρεσιών, πάντα με βάση την εθνική νομοθεσία, τις εταιρικές πολιτικές και κανονισμούς και λαμβάνοντας υπόψη τις οικονομικές του δυνατότητες.

## Μηχανισμοί Γνωστοποίησης Αναφορών

GRI 2-23 (a-ii, a-iv, c, d, e, f), GRI 2-24 (a-i, a-ii, a-iii),  
GRI 2-25 (a,b), GRI 2-26 (a-ii), GRI 2-27, GRI 205-1

Το ΤΑΙΠΕΔ δεσμεύεται για τη διασφάλιση του ανώτατου επιπέδου ηθικής και επαγγελματικής συμπεριφοράς και τη μηδενική ανοχή σε παράνομες ή παράτυπες ενέργειες, οι οποίες πλήττουν το κύρος και την φήμη του. Επίσης, ενθαρρύνει τα στελέχη, τους εργαζομένους αλλά και τους συνεργάτες του να γνωστοποιούν, άμεσα, περιπτώσεις παραβάσεων και ανάρμοστης συμπεριφοράς, αλλά και κάθε πράξη ή συμπεριφορά που πιθανόν να αποκλίνει από την ενδεδειγμένη.

Κατά το 2023 έλαβε μέρος η επικαιροποίηση και εναρμόνιση της Πολιτικής και Διαδικασίας Αναφορών του ΤΑΙΠΕΔ με τα πρότυπα του Growthfund. Η Πολιτική και η Διαδικασία Αναφορών, καθορίζουν τις αρχές και το πλαίσιο λειτουργίας βάσει του οποίου το Ταμείο λαμβάνει, διαχειρίζεται και διερευνά αναφορές (Whistleblowing). Αυτό συνεπάγεται και τις παρατυπίες, παραλείψεις και άλλες αξιόποινες πράξεις που υπέπεσαν στην αντίληψη του προσωπικού ή τρίτων προσώπων και αφορούν το Ταμείο, διασφαλίζοντας την εμπιστευτικότητα της εκάστοτε αναφοράς και διεξάγοντας σχετική έρευνα προκειμένου να επιβεβαιωθεί η παράβαση. Για κάθε επιβεβαιωμένη παράβαση λαμβάνονται τα απαιτούμενα διορθωτικά μέτρα και οι σχετικές κυρώσεις, οι οποίες καθορίζονται σύμφωνα και με την φύση της παράβασης, το εφαρμοστέο δίκαιο και τις συμβάσεις εργασίας/συνεργασίας.

Υπεύθυνος για τη διαχείριση των υποβαλλόμενων αναφορών είναι η Επιτροπή Αξιολόγησης Αναφορών, η οποία συνεδριάζει τακτικά, διερευνά και ενημερώνει το Δ.Σ. σε περίπτωση που χρειάζεται και απαρτίζεται από τα παρακάτω στελέχη:

#### Σχήμα 14: Σύνθεση Επιτροπής Αξιολόγησης Αναφορών



Οι αναφορές μπορούν να υποβληθούν μέσω των ακόλουθων εναλλακτικών διαύλων:

- Μέσω της πλατφόρμας<sup>3</sup> αναφορών της ηλεκτρονικής διεύθυνσης <https://safevoice.hcap.gr>.
- Με αποστολή ηλεκτρονικού μηνύματος (email) στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας [safevoice@hradf.gr](mailto:safevoice@hradf.gr).
- Με ταχυδρομική αποστολή στη διεύθυνση του Ταμείου, Καραγιώργη Σερβίας 6, 10562 Αθήνα, υπόψη Υπεύθυνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης, με την ένδειξη «Εμπιστευτικό».
- Με έγγραφη ή προφορική υποβολή απευθείας στον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης.



Το 2023 και τα προηγούμενα έτη, δεν κοινοποιήθηκαν κρίσιμες ανησυχίες από τα ενδιαφερόμενα μέρη προς το Δ.Σ., ενώ δεν υπήρξε κανένα περιστατικό μη συμμόρφωσης με νόμους και κανονισμούς, από το οποίο να προέκυψε χρηματική ή άλλου είδους ζημία για το Ταμείο.

#### GRI 205-3

Το 2023, το ΤΑΙΠΕΔ εφάρμοσε όλες τις απαραίτητες εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές για τη διασφάλιση της ακεραιότητας στην επιχειρησιακή του δραστηριότητα. Ως εκ τούτου, το 2023 σημειώθηκαν:

#### Πίνακας 21: Περιστατικά διαφθοράς στο ΤΑΙΠΕΔ το έτος 2023



<sup>3</sup> Η διαδικασία και η πλατφόρμα είναι κοινή για όλες τις θυγατρικές και η διαδικασία ορίζεται από τον Μέτοχο (Growthfund). Δεν υπάρχει διαδικασία για τη συμμετοχή των ίδιων των χρηστών στο σχεδιασμό, την επανεξέταση, τη λειτουργία και τη βελτίωση της πλατφόρμας.



# 06

ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ  
ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ





# 06 Καλές Πρακτικές Εταιρειών Χαρτοφυλακίου

Παρακάτω, παρουσιάζονται ενδεικτικά καλές πρακτικές και πρωτοβουλίες που αναπτύχθηκαν από τους λιμένες που ανήκουν στο χαρτοφυλάκιο του ΤΑΙΠΕΔ για έτος αναφοράς, υποδεικνύοντας τη δέσμευση τους στη Βιώσιμη Ανάπτυξη και την Υπεύθυνη Επιχειρηματικότητα υπό το πρίσμα του τρίπτυχου Οικονομία-Περιβάλλον-Κοινωνία:

## Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου (ΟΛΗ)

- Σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο "Heraklion Port Upgrade of Infrastructure, Interconnection and Environmental Sustainability – HUPPINES", που αποσκοπεί στην αναβάθμιση των υποδομών του Λιμένα Ηρακλείου και περιλαμβάνει, τη Μελέτη Δημιουργίας Σταθμού Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από τα Κύματα μέσω ειδικών πλωτήρων που θα εγκατασταθούν εξωτερικά του προσήνεμου μόλου. Στην προετοιμασία του έργου έχουν ληφθεί υπόψη οι επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, και οι προγραμματισμένες δράσεις θα πραγματοποιηθούν με γνώμονα τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Λιμένα.
- Σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο «ElectriPort», με χρηματοδότηση από τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό «Συνδέοντας την Ευρώπη» για την εκπόνηση σειράς μελετών και σχεδιασμό των έργων για την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας για την φόρτιση των πλοίων από ξηράς («Cold Ironing»), με στόχο τη μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου, την ελάττωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, καθώς και με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη του Λιμένα και της πόλης του Ηρακλείου.
- Συνεργασία του Λιμένα Ηρακλείου και του Λιμένα της Νάπολης της Ιταλίας, προς αναζήτηση κοινών λύσεων, όπως η μεταφορά τεχνογνωσίας, η ανταλλαγή εμπειριών και εφαρμογή προγραμμάτων και δράσεων για την προώθηση της βιώσιμης οικονομικής και τουριστικής ανάπτυξης.
- Πραγματοποίηση δράσης ενημέρωσης και καθαρισμού της παράκτιας ζώνης του Λιμένος Ηρακλείου για την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση των κατοίκων της πόλης.
- Δημοσιοποίηση της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης του Λιμένα για την περίοδο 2022-2023.
- Διάκριση του Λιμένα Ηρακλείου στο Hellenic Maritime Forum ως «Βιώσιμου Λιμένος 2023» για τον πράσινο μετασχηματισμό που πραγματοποιεί ο Οργανισμός.
- Απονομή του βραβείου «Motivation Award» («Βραβείο Καλών Πρακτικών για Βιώσιμες Εγκαταστάσεις») από τη διοργάνωση «ESG Shipping Awards 2023». Η διαδικασία επιλογής για τα βραβεία «ESG Shipping Awards» έλαβε υπόψη το προφίλ ESG του Λιμένα και την κρίση της ομάδας εμπειρογνομώνων.
- Εξωτερική επαλήθευση από την TÜV AUSTRIA για τις επιδόσεις του Λιμένα (ο πρώτος πανελλαδικά) σε κριτήρια ESG βάσει του HRADF ESG RATING TOOL που έχει αναπτύξει το ΤΑΙΠΕΔ. Τη διαδικασία πιστοποίησης συντόνισε η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του Ταμείου, η οποία αξιολογεί ετησίως όλα τα λιμάνια του χαρτοφυλακίου του βάσει κριτηρίων ESG με χρήση του ψηφιακού εργαλείου.

### Πιστοποιήσεις σε ισχύ:

- **EN ISO 14001:2015** για το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
- **EN ISO 9001:2015** για το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας

## Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας (ΟΛΗΓ)

- Στο πλαίσιο της μείωσης του ανθρακικού αποτυπώματος του, η Ο.Λ.ΗΓ. Α.Ε. εκκίνησε το έργο «ALFION – INFRA: Implementation of Energy Upgrading Infrastructure in Igoumenitsa Port», αφορά στην ενεργειακή αναβάθμιση του λιμένα και στην ανάπτυξη και υλοποίηση έργων υποδομής για την ηλεκτρική διασύνδεση λιμένα-πλοίου, με φορέα υλοποίησης τον Χρηματοδοτικό Μηχανισμό "Συνδέοντας την Ευρώπη" (CEF).
- Υποβολή των κάτωθι μελετών :
  - ▶ Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων Εντός ΧΖΛ Ηγουμενίτσας στην παράκτια περιοχή από τα Τ.Ε.Ι. Ηγουμενίτσας έως την περιοχή του Μακρυγιαλίου,
  - ▶ Μελέτη Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης της Ειδικής Ζώνης Διατήρησης, για τη νομιμοποίηση και περιβαλλοντική αδειοδότηση τμημάτων και επανακαθορισμό Αιγιαλού και Παραλίας.
- Δωρεάν παραχώρηση ξυλείας από την κοπή επικίνδυνων δέντρων και κλαδιών στο κοινωνικό παντοπωλείο Ηγουμενίτσας, δίνοντας ανακούφιση σε οικογένειες που έχουν ανάγκη για την κάλυψη των αναγκών θέρμανσης.

**Πιστοποιήσεις σε ισχύ:**

- **EcoPorts του Οργανισμού ESPO**
- **Port Environmental Review System (PERS) του Οργανισμού ESPO**
- **EN ISO 14001:2015** για το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
- **EN ISO 9001:2015** για το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας

**Οργανισμός Λιμένος Βόλου (ΟΛΒ)**

- Έγκριση τη χρηματοδότησης της πρότασης "Centavros" για την "Αναβάθμιση Υποδομής, Διασυνδεσιμότητας και Περιβαλλοντικής Βιωσιμότητας του Λιμένα Βόλου", στο πλαίσιο του προγράμματος «Connecting Europe Facility (CEF II)» της Ευρωπαϊκής Επιτροπής.
- Οι χρηματοδοτήσεις που έχουν εγκριθεί περιλαμβάνουν: μελέτες για την ηλεκτρική διασύνδεση πλοίου-ξηράς κατά την παραμονή των πλοίων στο λιμάνι («Cold Ironing»), Τεχνικές Μελέτες Αναβάθμισης και Προστασίας του Προσήμεμου Μόλου, καθώς επίσης και Μελέτη για Εκμετάλλευση Κυματικής Ενέργειας.
- Υλοποίηση δράσεων ενημέρωσης και καθαρισμού βυθού για τη προστασία του θαλάσσιου οικοσυστήματος του Παρασητικού Κόλπου και την ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα βιοποικιλότητας και της προστασίας των ελληνικών θαλασσών.

**Πιστοποιήσεις σε ισχύ:**

- **EN ISO 14001:2015** και εφαρμόζει Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
- **EN ISO 9001:2015** και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας
- **ΕΛΟΤ 1429:2008** (ΕΛΟΤ 1431-2:2008, ΕΛΟΤ 1431-3:2008)
- **Port Environmental Review System (PERS) του Οργανισμού ESPO**

**Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου (ΟΛΛ)**

- Συνεργασία με το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ), το ΤΑΙΠΕΔ, το Ερευνητικό Κέντρο «ΑΘΗΝΑ», τον Δήμο Λαυρίου και το Τεχνολογικό Πάρκο Λαυρίου σε έναν διήμερο διαγωνισμό ιδεών το «Climathon», με βασικό στόχο την ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα της κλιματικής αλλαγής.
- Σύσταση του Τμήματος Περιβάλλοντος και Αειφόρου Ανάπτυξης του Λιμένα.
- Εξασφάλιση τεχνικής βοήθειας για την σύσταση της Ενεργειακής Κοινότητας "GreenTech Port", με την υποστήριξη του ΤΑΙΠΕΔ.
- Συνεργασία με τον οργανισμό «Climate KIC», το ΤΑΙΠΕΔ και το Ε.Κ. ΑΘΗΝΑ, στο πλαίσιο του προγράμματος «Green Port Lavrio Deep Demonstration» για τον μετασχηματισμό του Λιμένα Λαυρίου σε ένα υπόδειγμα πράσινου, βιώσιμου λιμένα με απώτερο στόχο τον σταδιακό μετασχηματισμό της περιοχής σε ένα βιώσιμο πρότυπο.
- Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ του Λιμένα Λαυρίου και του Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, στο πλαίσιο του ερευνητικού έργου με τίτλο «Στρατηγική δράση για τον Μετριασμό και την Προσαρμογή της Κλιματικής Αλλαγής στα Λιμάνια» («AdaptPorts») που εκπονεί το Πανεπιστήμιο.
- Ολοκλήρωση της εγκατάστασης του φωτοβολταϊκού συστήματος αυτοπαραγωγής ενέργειας με ενεργειακό συμψηφισμό («Net Metering»), ισχύος 99kW.
- Συμμετοχή στο ευρωπαϊκό έργο «Under Sec» για την ανάπτυξη του «Πρότυπου Συστήματος Υποβρύχιας Ασφάλειας Πλοίων και Λιμενικών Υποδομών».
- Διεξαγωγή του Προγράμματος Εντομολογικής Παρακολούθησης για την προστασία της δημόσιας υγείας σε συνεργασία με το Μπενάκειο Φυτοπαθολογικό Ινστιτούτο.

**Πιστοποιήσεις σε ισχύ:**

- **EN ISO 9001:2015** και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας
- **ISO 22301:2019** και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας
- **ISO 27001:2013** και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών

**Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας (ΟΛΡ)**

- Συνεχίστηκε η εξέλιξη του προγράμματος «Ealing», το οποίο εγκρίθηκε το 2021 από τον Ευρωπαϊκό μηχανισμό «Συνδέοντας την Ευρώπη» και αφορά στην εκπόνηση και ολοκλήρωση των τεχνικών μελετών για την κατασκευή των 4 σημείων ηλεκτροδότησης («Cold Ironing») των επιβατικών πλοίων στον λιμένα.

- Τοποθέτηση μετρητών προηγμένης τεχνολογίας στη φωτοβολταϊκή εγκατάσταση του Οργανισμού, σε συνεργασία με το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο.
- Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ του Λιμένα, του Δήμου Ραφήνας και της εταιρείας «The Blue Oxygen IKE», στο πλαίσιο διεξαγωγής του έργου «Paralies» για τον καθαρισμό των ακτών και τη χωριστή συλλογή των διαφόρων ρευμάτων απορριμμάτων.
- Πραγματοποίηση σεμιναρίων επιμόρφωσης σε θέματα προσβασιμότητας ατόμων με αναπηρία, ενώ από την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2023 τέθηκε σε λειτουργία η πρωτοποριακή συσκευή αυτόνομης πρόσβασης ατόμων με κινητικά προβλήματα στην θάλασσα.
- Παρακολούθηση από τη διοίκηση και το προσωπικό της Λιμένα Ραφήνας του σεμιναρίου θεωρητικής- εξειδικευμένης επιμόρφωσης, καθώς και βιωματικής προσέγγισής αναφορικά με τις κατηγορίες αναπηρίας.

#### Πιστοποιήσεις σε ισχύ:

- **EN ISO 14001:2015** για το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
- **EN ISO 9001:2015** για το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας

### Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας

- Συμμετοχή στην κύρια περιβαλλοντική πρωτοβουλία του ευρωπαϊκού λιμενικού τομέα "EcoPorts" η οποία έχει ενσωματωθεί στον Ευρωπαϊκό Οργανισμό "European Sea Ports Organization" (ESPO) από το 2011.
- Τοποθέτηση στο δίκτυο της ύδρευσης ηλεκτρικών υδρομετρητών για την παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού και αντιμετώπισης διαρροών και εξοικονόμησης νερού.
- Εκπόνηση και εφαρμογή Σχεδίου Παραλαβής και Διαχείρισης Αποβλήτων Πλοίων που προσεγγίζουν τη θαλάσσια περιοχή του, ενώ έχει σε ισχύ και το Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης Αντιμετώπισης Θαλάσσιας Ρύπανσης, στο πλαίσιο του οποίου διεξάγονται ασκήσεις σε ετήσια βάση.
- Τοποθέτηση ασύρματων μετρητών ηλεκτρικής ενέργειας (τηλεμετρία) για την καλύτερη διαχείριση της ηλεκτρικής ενέργειας.

#### Πιστοποιήσεις σε ισχύ:

- **EcoPorts του Οργανισμού ESPO**
- **EN ISO 14001:2015** για το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
- **EN ISO 9001:2015** για το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας

### Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης (ΟΛΑ)

- Αντιμετώπιση του περιστατικού ημιβύθισης αλιευτικού σκάφους στην περιοχή του νέου λιμένα, με ενεργοποίηση του εγκεκριμένου PCP (Port Contingency Plan) για την αντιμετώπιση πιθανής ρύπανσης και συντονισμό των ενεργειών ανέλυσης, άντλησης καυσίμων, καθαρισμού και ρυμούλκησης τελικά του σκάφους σε ασφαλές σημείο.
- Υπογραφή της νέας σύμβαση παροχής ανεξάρτητων ολοκληρωμένων υπηρεσιών προστασίας του θαλάσσιου περιβάλλοντος για τη θαλάσσια ζώνη λιμένων δικαιοδοσίας Ο.Λ.Α. Α.Ε. για την τριετία 2024-2026.
- Το Μάρτιο του 2023 πραγματοποιήθηκε απομάκρυνση αμιάντων από αποθήκες του λιμένα.
- Ολοκλήρωση της πλήρους αντικατάστασης συμβατικών φωτιστικών με φωτιστικά τύπου LED στους ιστούς φωτισμούς του παλαιού εμπορικού λιμένα.
- Βάσει της Συλλογικής Σύμβασης Εργαζομένων του Οργανισμού για το 2023 και των προβλεπόμενων σε αυτή κοινωνικών παροχών, καλύφθηκε δαπάνη για τη συμμετοχή παιδιών σε κατασκηνώσεις και βραβεία σε αριστούχα τέκνα στη δευτεροβάθμια εκπαίδευση ή την εισαγωγή τους σε σχολές της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης.
- Χρηματοδοτήθηκε η εκπαίδευση 2 στελεχών του Οργανισμού στο Α' έτος σπουδών μεταπτυχιακού προγράμματος του Οικονομικού Κολλεγίου Αθηνών.
- Κατά τη διάρκεια των καταστροφικών πυρκαγιών που έπληξαν τον Έβρο τον Αύγουστο του 2023, το Λιμάνι της Αλεξανδρούπολης λειτούργησε ως χώρος υποδοχής δεκάδων ασθενών που νοσηλεύονταν στο Γενικό Νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης (που εκκενώθηκε) και μεταφέρθηκαν προσωρινά το Ε/Γ-Ο/Γ «Αδαμάντιος Κοραΐς», προκειμένου αυτό να λειτουργήσει ως πλωτό νοσοκομείο.

#### Πιστοποιήσεις σε ισχύ:

- **EN ISO 39001:2012** με πεδίο εφαρμογής: Οδική μεταφορά από και προς τις λιμενικές εγκαταστάσεις και εντός αυτών
- **EN ISO 9001:2015** για το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας

## Οργανισμός Λιμένος Πάτρας

- Συνεργασία με τη ΔΕΗ BLUE, για την προώθηση της ηλεκτροκίνησης στους χώρους ευθύνης του Λιμένα στην Πάτρα και το Ρίο. Η τοποθέτηση των φορτιστών ηλεκτροκίνησης αποτέλεσε μέρος της συνολικής στρατηγικής του Λιμένα για τη βιώσιμη ανάπτυξη και την ευαισθητοποίηση των πολιτών για τη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης στην Πάτρα και το Ρίο.
- Ανάρτηση της πρόσκλησης υποβολής προσφοράς για απευθείας ανάθεση έργου με θέμα την «Ενεργειακή επιθεώρηση και έκδοση ενεργειακών πιστοποιητικών (ΠΕΑ) κτιρίων εντός χερσαίας ζώνης Λιμένα Πάτρας και του Ρίου».
- Συμμετοχή στα μέλη της Ελληνικής Ένωσης Προστασίας Θαλασσίου Περιβάλλοντος (HELMΕΡΑ) για την προστασία των θαλασσών από τη ρύπανση των πλοίων.

### Πιστοποιήσεις σε ισχύ:

- EN ISO 14001:2015 για το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
- EN ISO 9001:2015 για το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας



07

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ





# 07 Παράρτημα

## 7.1 ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

GRI 2-2, GRI 2-3, GRI 2-5

Η παρούσα Έκθεση αποτελεί τη δεύτερη ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ), και δημοσιεύθηκε στις 24 Δεκεμβρίου 2024. Η Έκθεση περιλαμβάνει πληροφορίες που συνδέονται με τις δραστηριότητες του ΤΑΙΠΕΔ στην Ελλάδα και παρουσιάζει ποιοτικές και ποσοτικές πληροφορίες σχετικά με την προσέγγιση της διαχείρισης και τις επιδόσεις του στη βιώσιμη ανάπτυξη. Στόχος του ΤΑΙΠΕΔ είναι να ενημερώσει τα ενδιαφερόμενα μέρη του σχετικά με τις επιδράσεις που δημιουργούνται από τις δραστηριότητές του στο περιβάλλον, την κοινωνία και την οικονομία, συμπεριλαμβανομένων των επιδράσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα (inside-out), καθώς και για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους και ευκαιρίες που ανακύπτουν από το περιβάλλον και την κοινωνία προς την εταιρεία (outside-in), με αποτέλεσμα να επηρεάζεται η επιχειρηματική της αξία. Η Έκθεση εκδίδεται και διατίθεται σε ηλεκτρονική μορφή στον ιστότοπο του ΤΑΙΠΕΔ <https://hradf.com/>.



Η παρούσα Έκθεση, καλύπτει την περίοδο αναφοράς από την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2023 ως και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023, ευθυγραμμισμένη με την περίοδο των ετήσιων οικονομικών εκθέσεων. Έχει συνταχθεί με αναφορά<sup>4</sup> (with reference) στα πρότυπα σύνταξης εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης GRI Standards 2021, λαμβάνοντας υπόψη τα κλαδικά κριτήρια του Real Estate Standard (έκδοση 2023-06) που εκδόθηκαν από το SASB (Sustainability Accounting Standards Board). Ακόμα, η Έκθεση λαμβάνει υπόψη τις αρχές του Ελληνικού Κώδικα Βιωσιμότητας, τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) καθώς επίσης και την ευρύτερη συνεισφορά του ΤΑΙΠΕΔ στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) του Ο.Η.Ε.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το περιεχόμενο και την ανάλυση διπλής ουσιαστικότητας των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου είναι διαθέσιμες στις σελίδες 63-70. Ο Πίνακας Περιεχομένων GRI είναι διαθέσιμος στις σελίδες 129-131.

Το ΤΑΙΠΕΔ δεν έχει προβεί σε εξωτερική διασφάλιση του περιεχομένου της Έκθεσης, ωστόσο αναγνωρίζει τη σημασία της συγκεκριμένης διαδικασίας και εξετάζει το ενδεχόμενο εφαρμογής της για τις επόμενες εκθέσεις.

### Επικοινωνία:

Για οποιαδήποτε αναφορά σχετικά με τις πρωτοβουλίες που αναλαμβάνουμε στον τομέα της Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και για ερωτήματα που αφορούν στην παρούσα Έκθεση και το περιεχόμενό της, μπορείτε να επικοινωνήσετε με την:

### κα. Μαρία Χρησταντώνη,

Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής,

T: +30 210 3274 400

@: mchristantoni@hradf.gr

Καραγιώργη Σερβίας 6, 10562, Αθήνα.

<sup>4</sup> HRADF has reported the information cited in this GRI content index for the period 01.01.2023-31.12.20223 with reference to the GRI Standards.



## 7.2 ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ GRI

### ΔΗΛΩΣΗ ΧΡΗΣΗΣ

Το ΤΑΙΠΕΔ περιλαμβάνει πληροφορίες που αποτυπώνονται στον ακόλουθο πίνακα περιεχομένων GRI για την περίοδο αναφοράς 01.01.2023 -31.12.2023 με αναφορά στα πρότυπα GRI (with reference).

### ΧΡΗΣΗ GRI 1

GRI 1: Foundation 2021

ΠΡΟΤΥΠΟ GRI	ΔΕΙΚΤΕΣ GRI	ΣΕΛΙΔΑ ΤΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ
<b>ΓΕΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΕΙΣ</b>		
GRI 2: Γενικές Δημοσιοποιήσεις 2021	2-1 Λεπτομέρειες οργανισμού	14
	2-2 Οντότητες που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του οργανισμού	128
	2-3 Περίοδος αναφοράς, συχνότητα και αρμόδιος επικοινωνίας	128
	2-4 Αναδιατυπώσεις πληροφοριών	133, 147, 148, 150
	2-5 Εξωτερική διασφάλιση	128
	2-6 Δραστηριότητες, αλυσίδα αξίας και άλλες επιχειρηματικές σχέσεις	14-18, 21
	2-7 Εργαζόμενοι	93, 146
	2-8 Απασχολούμενοι που δεν είναι εργαζόμενοι	93
	2-9 (a, c-i, c-ii, c-iii, c-v, c-viii) Δομή και σύνθεση διακυβέρνησης	109
	2-10 Διορισμός και επιλογή του ανώτατου οργάνου	110-111
	2-11 Προέδρος του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης	110
	2-12 Ο ρόλος του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης στην επίβλεψη της διαχείρισης επιδράσεων	60, 109, 112-113
	2-13 Ανάθεση ευθύνης για τη διαχείριση των επιπτώσεων	60
	2-14 Ο ρόλος του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης στην υποβολή εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης	65
	2-15 (a) Συγκρούσεις συμφερόντων	116
	2-16 (a) Επικοινωνία κρίσιμων ανησυχιών	116-117
	2-17 Συλλογική γνώση του υψηλότερου οργάνου διακυβέρνησης	116-117
	2-19 (a-i) Πολιτικές αποδοχών	94-95
	2-20 (a-i) Διαδικασία καθορισμού αποδοχών	94-95
	2-21 Ετήσιος δείκτης συνολικών αποδοχών	111
	2-22 Δήλωση για τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης	04
	2-23 (a-ii,a-iv, c, d, e, f) Πολιτική δέσμευσης	112, 117
	2-24 (a-i, a-ii, a-iii) Πολιτική ενσωμάτωσης δεσμεύσεων	112, 117
	2-25 (a,b) Διαδικασίες για την επανόρθωση των αρνητικών επιπτώσεων	117-118
	2-26 (a-ii) Μηχανισμοί αναζήτησης συμβουλών και έγερσης ανησυχιών	117-118
	2-27 Συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς	117-118
	2-28 Συμμετοχή σε φορείς	40-47
	2-29 Προσέγγιση διαβούλευσης ενδιαφερόμενων μερών	60-62
	2-30 Συλλογικές συμβάσεις εργασίας	94

ΠΡΟΤΥΠΟ GRI	ΔΕΙΚΤΕΣ GRI	ΣΕΛΙΔΑ ΤΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ
<b>ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ</b>		
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-1: Διαδικασία καθορισμού ουσιαστικών θεμάτων	63-69
	3-2: Λίστα ουσιαστικών θεμάτων	70
<b>ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ</b>		
<b>ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ</b>		
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-3 Διαχείριση ουσιαστικών θεμάτων	74-77
GRI 302: Ενέργεια 2016	302-1 Κατανάλωση ενέργειας εντός του οργανισμού	77-78, 132
	302-3 (a,b,d) Ενεργειακή ένταση	77-78, 132
GRI 305: Εκπομπές 2016	305-1 Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Score 1)	78-79, 133-134
	305-2 Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Score 2)	78-79, 133-134
	305-3 Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Score 3)	78-80, 133-134
	305-4 Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου	78-80, 133-134
<b>ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΗΣ ΒΙΟΠΟΙΚΙΛΟΤΗΤΑΣ</b>		
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-3 Διαχείριση ουσιαστικών θεμάτων	81-86
GRI 304: Βιοποικιλότητα 2016	304-1 Τοποθεσίες που ανήκουν, μισθώνονται, διαχειρίζονται ή γειτνιάζουν με προστατευόμενες περιοχές και περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας εκτός προστατευόμενων περιοχών	81-86
Εσωτερικός δείκτης ΤΑΙΠΕΔ	Χρήση ψυκτικών ουσιών	81
<b>ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ</b>		
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-3 Διαχείριση ουσιαστικών θεμάτων	87-89
GRI 306: Απόβλητα 2020	306-2 (a,b) Διαχείριση σημαντικών επιδράσεων σχετικών με τα απόβλητα	87-88
	306-4: Απόβλητα που διατίθενται προς ανάκτηση	145
GRI 303: Νερό και εκροές 2018	303-1 (a) Αλληλεπιδράσεις με το νερό ως κοινόχρηστο πόρο	88-89
	303-2 (a-iii) Διαχείριση των επιπτώσεων που σχετίζονται με την διάθεση λυμάτων	88-89
	303-3 (a-v) Άντληση νερού	88, 145
<b>ΚΟΙΝΩΝΙΑ</b>		
<b>ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ</b>		
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-3 Διαχείριση ουσιαστικών θεμάτων	92-93
GRI 401: Απασχόληση 2016	401-1 Προσλήψεις νέων εργαζομένων και κινητικότητα εργαζομένων	93-94, 147
	401-2 (a) Παροχές που παρέχονται σε εργαζομένους πλήρους απασχόλησης που δεν παρέχονται σε προσωρινούς ή μερικώς απασχολούμενους	94
	401-3 Γονική άδεια	148
GRI 404: Κατάρτιση και Εκπαίδευση 2016	404-1 Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά έτος ανά εργαζόμενο	95-96,148
	404-2 Προγράμματα αναβάθμισης δεξιοτήτων εργαζομένων και προγράμματα υποστήριξης μετάβασης	95-98
	404-3 Ποσοστό εργαζομένων που λαμβάνουν τακτικές αξιολογήσεις απόδοσης και εξέλιξης σταδιοδρομίας	99,149

ΠΡΟΤΥΠΟ GRI	ΔΕΙΚΤΕΣ GRI	ΣΕΛΙΔΑ ΤΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ
<b>ΥΠΟΔΟΜΕΣ</b>		
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-3 Διαχείριση ουσιαστικών θεμάτων	99-105
<b>ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗ ΒΙΩΣΙΜΩΝ/ΥΠΕΥΘΥΝΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΩΡΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΑΡΞΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ESG</b>		
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-3 Διαχείριση ουσιαστικών θεμάτων	99-105
GRI 201: Οικονομική Επίδοση 2016	201-1 (a) Άμεση οικονομική αξία που παράγεται και διανέμεται	149
<b>ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ</b>		
<b>ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΗΘΙΚΗ</b>		
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-3 Διαχείριση ουσιαστικών θεμάτων	108-118
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1 Διαδικασίες που αξιολογούνται για κινδύνους που σχετίζονται με τη διαφθορά	117-118
	205-2 (a,b,d,e) Επικοινωνία και εκπαίδευση σχετικά με τις πολιτικές και τις διαδικασίες καταπολέμησης της διαφθοράς	150-151
	205-3 Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς και ενέργειες που αναλήφθηκαν	118

## 7.3 ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ SASB

ΔΕΙΚΤΗΣ REAL ESTATE SASB	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΣΕΛΙΔΑ ΕΚΘΕΣΗΣ / ΠΑΡΑΠΟΜΠΗ
IF-RE-130a.5: Περιγραφή του τρόπου με τον οποίο οι εκτιμήσεις για τη διαχείριση της ενέργειας του κτιρίου ενσωματώνονται στην ανάλυση των επενδύσεων σε ακίνητα και στη λειτουργική στρατηγική	Ποιοτική	74-75, 76-77
IF-RE-140a.4: Περιγραφή των κινδύνων διαχείρισης των υδάτων και συζήτηση των στρατηγικών και πρακτικών για τον μετριασμό των κινδύνων αυτών	Ποιοτική	88-89

# 7.4 ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ESG (ΚΡΙΣ)

## ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ

### ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ

#### ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΤΟ ΤΑΙΠΕΔ

GRI 302-1, GRI 302-3 (a,b,d)

#### ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΤΟ ΤΑΙΠΕΔ

	Μονάδα μέτρησης	2021	2022	2023
<b>Καύσιμα</b>				
CNG	MJ	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Μη διαθέσιμη πληροφορία	501,43
LPG	MJ	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Μη διαθέσιμη πληροφορία	23.036,17
Πετρέλαιο	MJ	211.842,00	256.881,19	170.712,40
Αμόλυβδη βενζίνη	MJ	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Μη διαθέσιμη πληροφορία	678.389,32
<b>Ηλεκτρική ενέργεια</b>				
Προμηθευόμενη ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώθηκε	MJ	927.576,00	946.444,57	927.802,76
Παραγόμενη ηλεκτρική ενέργεια που δεν καταναλώθηκε	MJ	0	0	0
Ηλεκτρική ενέργεια που πουλήθηκε	MJ	0	0	0
<b>Συνολική κατανάλωση ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές (καύσιμα)</b>	<b>MJ</b>	<b>211.842,00</b>	<b>256.881,19</b>	<b>872.639,32</b>
<b>Συνολική κατανάλωση ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές (ηλεκτρική ενέργεια)</b>	<b>MJ</b>	<b>0</b>	<b>20.296,80</b>	<b>115.423,16</b>
<b>Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (ηλεκτρική ενέργεια)</b>	<b>MJ</b>	<b>927.576,00</b>	<b>926.147,77</b>	<b>812.379,60</b>
<b>Συνολική κατανάλωση ενέργειας εντός του οργανισμού</b>	<b>MJ</b>	<b>1.139.418,00</b>	<b>1.203.325,76</b>	<b>1.800.442,08</b>
<b>Ενεργειακή ένταση (MJ/m<sup>2</sup>)</b>	<b>MJ</b>	<b>1.087,23</b>	<b>701,65</b>	<b>1.049,82</b>
<b>Ενεργειακή ένταση (MJ/Εργαζόμενο)</b>	<b>MJ</b>	<b>16.048,14</b>	<b>14.855,87</b>	<b>20.004,91</b>
Συντελεστής κανονικοποίησης ΤΑΙΠΕΔ 1 (m <sup>2</sup> )	MJ	1.048	1.715	1.715
Συντελεστής κανονικοποίησης 2 (εργαζόμενοι ΤΑΙΠΕΔ)	MJ	71	81	90

#### Σημειώσεις:

- Τα πρότυπα, οι μεθοδολογίες, οι παραδοχές ή/και τα εργαλεία υπολογισμού που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της κατανάλωσης ενέργειας έχουν βασιστεί στο IPCC Fifth Assessment Report.
- Για τον υπολογισμό της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας και καυσίμων, χρησιμοποιήθηκαν συντελεστές μετατροπής μονάδων (MJ) από τον οδηγό μεθοδολογίας [Greenhouse gas reporting: conversion factors 2022, GOV.UK](#).
- Για την περίοδο 01.01.2023 έως 06.11.2023, το ΤΑΙΠΕΔ, είχε εξασφαλίσει εγγυήσεις προέλευσης από ΑΠΕ για την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας.
- Το ΤΑΙΠΕΔ δεν παράγει και δεν εμπορεύεται ενέργεια.



## ΕΚΠΟΜΠΕΣ ΑΕΡΙΩΝ ΤΟΥ ΘΕΡΜΟΚΗΠΙΟΥ

GRI 2-4, GRI 305-1, GRI 305-2, 305-3, GRI 305-4

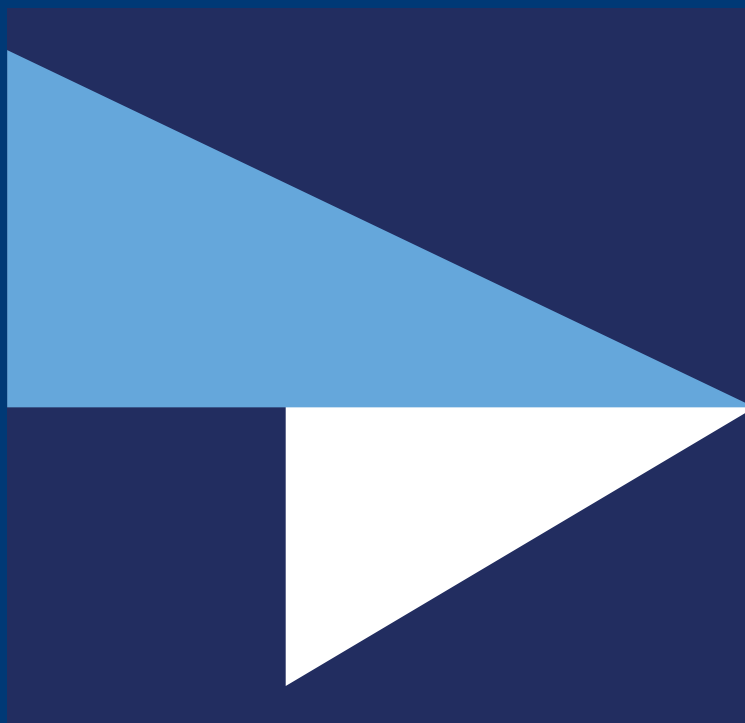
### ΕΚΠΟΜΠΕΣ ΑΕΡΙΩΝ ΤΟΥ ΘΕΡΜΟΚΗΠΙΟΥ

	Μονάδα μέτρησης	2021	2022	2023
Άμεσες εκπομπές (Scope 1) αερίων του θερμοκηπίου	t CO <sub>2e</sub>	15,73	22,35	64,52
Βιογενείς εκπομπές CO <sub>2</sub>	t CO <sub>2e</sub>	0	0	0
Έμμεσες εκπομπές location-based (Scope 2)	t CO <sub>2e</sub>	108,22	140,41	128,76
Έμμεσες εκπομπές market-based (Scope 2)	t CO <sub>2e</sub>	0	0	11,74
Άλλες έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 3)	t CO <sub>2e</sub>	Μη διαθέσιμη πληροφορία		1.368.534,28
Κατηγορίες εκπομπών που είχαν συμπεριληφθεί στον υπολογισμό Scope 3 (σύμφωνα με τη μεθοδολογία ISO 14064-1)				
<b>Κατηγορία 3: Έμμεσες εκπομπές από μεταφορές</b>	t CO <sub>2e</sub>	927.576,00	946.444,57	816,56
Επαγγελματικά ταξίδια	t CO <sub>2e</sub>	Μη διαθέσιμη πληροφορία		771,04
Μετακίνηση υπαλλήλων	t CO <sub>2e</sub>			45,52
<b>Κατηγορία 4: Έμμεσες εκπομπές από προϊόντα που χρησιμοποιούνται από το ΤΑΙΠΕΔ</b>	t CO <sub>2e</sub>			76,63
Προμήθειες αγαθών και υπηρεσιών	t CO <sub>2e</sub>			16,98
Καύσιμα και ενέργεια	t CO <sub>2e</sub>			59,48
Διαχείριση αποβλήτων από συνεργάτες	t CO <sub>2e</sub>			0,17
<b>Κατηγορία 6: Λοιπές έμμεσες εκπομπές (επενδύσεις του ΤΑΙΠΕΔ)</b>	t CO <sub>2e</sub>			
Σύνολο εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1 και Scope 2 location-based)	t CO <sub>2e</sub>	123,95	117,97	162,76
Σύνολο εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1, Scope 2 location-based, Scope 3)	t CO <sub>2e</sub>	Μη διαθέσιμη πληροφορία		1.368.727,56
Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 1 και Scope 2 – location-based)	t CO <sub>2e</sub> /m <sup>2</sup>	<b>0,118</b>	<b>0,095</b>	<b>0,113</b>
Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 1 και Scope 2 – location-based, Scope 3)	t CO <sub>2e</sub> /€	Μη διαθέσιμη πληροφορία		<b>0,055</b>
Συντελεστής κανονικοποίησης ΤΑΙΠΕΔ	m <sup>2</sup>	1.048	1.715	1.715
Συντελεστής κανονικοποίησης ΤΑΙΠΕΔ (Έσοδα )	€	29.460.922	17.552.933	24.995.500

#### Σημειώσεις:

- Location-based εκπομπές: αφορούν στη μέση ένταση εκπομπών (average emissions intensity) του δικτύου της χώρας όπου γίνεται χρήση της ηλεκτρικής ενέργειας (υπολογίζονται χρησιμοποιώντας το μέσο συντελεστή εκπομπών του ενεργειακού μείγματος της χώρας από το δίκτυο).
- Market-based εκπομπές: αφορούν σε εκπομπές που υπολογίζονται βάσει ενεργειακού μείγματος του προμηθευτή (π.χ. ΔΕΗ), λαμβάνοντας υπόψιν της Εγγυήσης Προέλευσης και άλλα εξειδικευμένα ως προς την προέλευση της ηλεκτρικής ενέργειας προϊόντα, που ο Προμηθευτής προσέφερε σε μερίδιο πελατών του, κατά τη διάρκεια του έτους.
- Έτος βάσης υπολογισμού εκπομπών Scope 1 και Scope 2 είναι το 2021, ενώ για τις εκπομπές Scope 3 το 2023 καθώς αποτελούν τα έτη όπου είναι διαθέσιμα τα στοιχεία.
- Τα αέρια που έχουν περιληφθεί στον υπολογισμό των έμμεσων εκπομπών είναι τα CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, SF<sub>6</sub>.
- Η μέθοδος προσέγγισης (consolidation) που χρησιμοποιήθηκε είναι αυτή του operational control.

- Το ΤΑΙΠΕΔ προέβη σε επαναυπολογισμό στοιχείων για το 2022.
- Για τον υπολογισμό των εκπομπών ΑτΘ τα έτη 2021 και 2022 τα πρότυπα, οι μεθοδολογίες, οι παραδοχές και οι συντελεστές που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό των άμεσων και έμμεσων εκπομπών (Score 1 και Score 2) αερίων του θερμοκηπίου (ΑτΘ) έχουν βασιστεί στο *Greenhouse gas reporting: conversion factors 2022*, GOV.UK, το *Fifth Assessment Report – IPCC* τις οδηγίες από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, στο πλαίσιο υλοποίησης του Εθνικού Κλιματικού Νόμου και το *National Inventory Report (NIR)*
- Για το 2023, το ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην καταγραφή των εκπομπών ΑτΘ που εμπίπτουν στις Κατηγορίες 1: Άμεσες εκπομπές, Κατηγορία 2: Έμμεσες εκπομπές από εισαγόμενη ενέργεια, Κατηγορία 3: Έμμεσες εκπομπές από μεταφορές, Κατηγορία 4: Έμμεσες εκπομπές από προϊόντα που χρησιμοποιούνται από το Ταμείο και Κατηγορία 6: Λοιπές έμμεσες εκπομπές, με βάση το ISO 14064-1:2018 και το GHG Protocol, λαμβάνοντας υπόψη και τις σχετικές εγκυκλίους και κατευθυντήριες οδηγίες του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ) στο πλαίσιο των απαιτήσεων του άρθρου 20 του Εθνικού Κλιματικού Νόμου.
- Η αύξηση των εκπομπών Score 1 οφείλεται στην πληρέστερη καταγραφή των καταναλώσεων καυσίμων, στην επέκταση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και στην αύξηση του ανθρωπίνου δυναμικού του ΤΑΙΠΕΔ.
- Η μείωση των εκπομπών Score 2 location-based του 2023 σε σύγκριση με το 2022, οφείλεται στη μειωμένη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας.
- Η αύξηση των εκπομπών Score 2 market-based του 2023, σχετίζεται με την αλλαγή του παρόχου ηλεκτρικής ενέργειας και αφορούν την περίοδο Νοέμβριος – Δεκέμβριος 2023 και την έλλειψη των Εγγυήσεων Προέλευσης από τον καινούργιο πάροχο.
- Οι συντελεστές κανονικοποίησης που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό της έντασης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου είναι η επιφάνεια των γραφείων του ΤΑΙΠΕΔ (Score 1 και Score 2 location based) και ο κύκλος εργασιών (Score 3).



# ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ

## ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΒΙΟΠΟΙΚΙΛΟΤΗΤΑΣ

GRI 304-1

**Πίνακας 22:** Ακίνητα του χαρτοφυλακίου και οι Προστατευόμενες Περιοχές

A/A	ΑΚΙΝΗΤΟ ΚΑΙ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΕΙΔΟΣ ΑΚΙΝΗΤΟΥ ΚΑΙ Η ΧΡΗΣΗ ΤΟΥ	ΕΚΤΑΣΗ ΑΚΙΝΗΤΟΥ ΚΑΙ ΔΟΜΗΜΕΝΗ ΕΠΙΦΑΝΕΙΑ m <sup>2</sup>	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΤΟ ΑΚΙΝΗΤΟ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (HA)	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
1	<b>Ιαματική Πηγή Υπάτης</b>  Τοποθεσία: Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος, Νομός Φθιώτιδας, Δήμος Λαμιέων	Γη με Κτίσματα  <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	700.722,00  <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> 8.134,00	ΚΟΙΛΑΔΑ ΚΑΙ ΕΚΒΟΛΕΣ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ – ΜΑΛΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ – ΜΕΣΟΧΩΡΙ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη.	47.682,07	GR2440002 ΕΖΔ – ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εντός ορίων
				ΕΘΝΙΚΟΣ ΔΡΥΜΟΣ ΟΙΤΗΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <3χλμ.	7.020,86	GR2440004 ΕΖΔ – ΠΤΚΣ		Εκτός ορίων
				ΚΑΤΩ ΡΟΥΣ ΚΑΙ ΕΚΒΟΛΕΣ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ ΠΟΤΑΜΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <2χλμ.	10.969,51	GR2440005 ΖΕΠ		Εκτός ορίων
				ΕΘΝΙΚΟΣ ΔΡΥΜΟΣ ΟΙΤΕΣ - ΚΟΙΛΑΔΑ ΑΣΩΠΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <3χλμ.	13.088,40	GR2440007 ΖΕΠ		Εκτός ορίων
				ΓΕΦΥΡΑ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ (ΜΑΓΟΥΛΑ-ΚΑΡΑΛΙ-ΛΙΑΝΟΚΛΑΔΙΟΥ-ΛΑΔΙΚΟΥ-ΖΗΛΕΥΤΟΥ-ΡΟΔΩΝΙΑΣ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	600,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ317	ΚΥΑ 47615/2737 ΦΕΚ 856/76	Εντός ορίων
2	<b>Ιαματική Πηγή Θερμοπύλων</b>  Τοποθεσία: Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος, Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας, Δήμος Λαμιέων	Γη με Κτίσματα  <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	940.359,80  <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> 4.309,47	ΚΟΙΛΑΔΑ και ΕΚΒΟΛΕΣ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ – ΜΑΛΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	47.682,07	GR2440002 ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εντός ορίων
				ΟΡΟΣ ΚΑΛΛΙΔΡΟΜΟ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	6.684,85	GR2440006 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εντός ορίων
				ΟΡΟΣ ΚΑΛΛΙΔΡΟΜΟΥ (ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	2.000,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ330	ΚΥΑ 47612/2734 ΦΕΚ 856/76	Εντός ορίων
				ΚΑΤΩ ΡΟΥΣ ΚΑΙ ΕΚΒΟΛΕΣ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ ΠΟΤΑΜΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <2χλμ.	10.969,51	GR2440005 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
				ΕΘΝΙΚΟΣ ΔΡΥΜΟΣ ΟΙΤΗΣ - ΚΟΙΛΑΔΑ ΑΣΩΠΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <8χλμ.	13.088,40	GR2440007 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
3	<b>Ιαματική Πηγή Λουτρόπολης Καμένων Βούρλων</b>  Τοποθεσία: Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος, Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας, Δήμος Μώλου-Αγ. Κωνσταντίνου	Γη με Κτίσματα  <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	474.524,00  <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> 23.255,00	ΚΟΙΛΑΔΑ και ΕΚΒΟΛΕΣ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ – ΜΑΛΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <2χλμ.	47.682,07	GR2440002 ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
			ΠΛΑΤΑΝΙΑ (ΚΟΜΗΝΗΝΣ-ΚΑΙΝΟΥΡΓΙΟΥ-ΡΕΓΓΙΝΙΟΥ-ΔΗΜΟΥ ΚΑΜΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	3.500,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ331	ΚΥΑ 32385/1662 ΦΕΚ 00Β' /30.4.76	Εντός ορίων	

A/A	ΑΚΙΝΗΤΟ ΚΑΙ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΕΙΔΟΣ ΑΚΙΝΗΤΟΥ ΚΑΙ Η ΧΡΗΣΗ ΤΟΥ	ΕΚΤΑΣΗ ΑΚΙΝΗΤΟΥ ΚΑΙ ΔΟΜΗΜΕΝΗ ΕΠΙΦΑΝΕΙΑ (Τ.Μ.)	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΤΟ ΑΚΙΝΗΤΟ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ΗΑ)	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
4	<b>Ιαματική Πηγή και Κάμπινγκ Κονιαβίτη</b> Τοποθεσία: Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος, Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας, Δήμος Μώλου-Αγ. Κωνσταντίνου	Γη με Κτίσματα (Εγκαταλελειμμένες κτιριακές εγκαταστάσεις CAMPING ΕΟΤ)  <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	827.930,00  <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> Μη διαθέσιμη πληροφορία	ΚΟΙΛΑΔΑ και ΕΚΒΟΛΕΣ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ - ΜΑΛΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <2χλμ.	47.682,07	GR2440002 ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 ΦΕΚ Β' 4432/2017	Εκτός ορίων
				ΠΛΑΤΑΝΙΑ (ΚΟΜΗΝΗΝΗΣ-ΚΑΙΝΟΥΡΓΙΟΥ-ΡΕΓΓΙΝΙΟΥ-ΔΗΜΟΥ ΚΑΜΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	3.500,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ331	ΚΥΑ 32385/1662 ΦΕΚ600Β' /30.4.76	Εντός ορίων
5	<b>Ιαματική Πηγή Πλατύστομου</b> Τοποθεσία: Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος, Νομός Φθιώτιδας, Δήμος Μακρακώμης	Γη με Κτίσματα  <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	785.398,00  <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> 13.476,78	ΓΟΥΛΙΝΑ (ΠΑΛΑΙΟΒΡΑΧΑΣ-ΠΕΡΙΒΟΛΙΟΥ-ΑΝΩ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ-ΚΛΩΝΙΟΥ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <7χλμ.	1.350,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ314	ΚΥΑ 44048/2592 ΦΕΚ 834Β' /25.06.1976	Εκτός ορίων
				ΚΟΙΛΑΔΑ και ΕΚΒΟΛΕΣ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ - ΜΑΛΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <4χλμ.	47.682,07	GR2440002 ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
				ΚΑΤΩ ΡΟΥΣ ΚΑΙ ΕΚΒΟΛΕΣ ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ ΠΟΤΑΜΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <5χλμ.	10.969,51	GR2440005 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
6	<b>Ακτή και Κάμπινγκ Αγίας Τριάδας</b> Τοποθεσία: Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, Νομός Θεσσαλονίκης, Δήμος Θερμαϊκού	Γη με Κτίσματα  <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	126.602,00  <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> 2.230,00	ΛΙΝΟΘΑΛΛΑΣΑ ΑΓΓΕΛΟΧΩΡΙΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <5χλμ.	377,20	GR1220005 ΕΖΔ - ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
7	<b>Ακτή και Κάμπινγκ Ποσειδίου</b> Τοποθεσία: Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, Νομός Χαλκιδικής, Δήμος Κασσάνδρας	Γη με Κτίσματα  <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	293.870,00  <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> 3.467,00	ΚΑΣΣΑΝΔΡΕΙΑ - ΦΟΥΡΚΑ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <5χλμ.	1.172,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ183	ΦΕΚ 354/12-6-90	Εκτός ορίων
				ΑΝΑΣΤΑΣΙΤΙΚΟ (ΚΑΣΣΑΝΔΡΙΝΟΥ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <10χλμ.	790,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ188	ΦΕΚ 353/15-5-89	Εκτός ορίων
				ΠΑΛΙΟΥΡΙ - ΑΚΡΩΤΗΡΙ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΖΩΝΗ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <2χλμ.	16.136,11	GR1270008 ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
8	<b>Ολυμπιακό Κέντρο Μαρκόπουλο</b> Τοποθεσία: Περιφέρεια Αττικής, Περ. Ενότητα Ανατολικής Αττικής, Δήμος Μαρκοπούλου - Μεσογαίας	Γη με Κτίσματα  <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	1.029.279,62  <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> 26.100,00	ΒΡΑΒΡΩΝΑ - ΠΑΡΑΚΤΙΑ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΖΩΝΗ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <2χλμ.	2.669,24	GR3000004ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
9	<b>Εργοταξιακοί Χώροι Αντιρρίου</b> Τοποθεσία: Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδος, Νομός Αιτωλο-ακαρνανίας, Δήμος Ναυπακτίας	Γη  <b>Χρήση:</b> Μη διαθέσιμη πληροφορία	163.228,00  <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> Μη διαθέσιμη πληροφορία	ΚΟΡΙΝΘΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <8χλμ.	236.354,00	GR2530007 ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
				ΤΡΙΚΟΡΦΟΥ-ΚΑΛΑΒΡΟΥΖΑΣ-ΜΑΚΥΝΕΙΑΣ-ΒΛΑΧΟΜΑΝΔΡΑΣ ΔΗΜΩΝ ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ-ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <8χλμ.	2.558,29	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ785	ΦΕΚ 1215/Β/18-09-01	Εκτός ορίων
				ΑΦΡΟΣΥΛΙΑ-ΒΑΜΒΑΚΟΥ (ΜΑΜΟΥΛΑΔΩΝ-ΑΦΡΟΣΥΛΙΑΣ-ΒΑΜΒΑΚΟΥΣ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <8χλμ.	2.163,34	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ378	ΦΕΚ 757/Β/82	Εκτός ορίων
				ΟΡΟΣ ΠΑΝΑΧΑΪΚΟ - ΣΥΡΑΓΓΕΣ ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΑΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <10χλμ.	12.719,51	GR2320007 ΕΖΔ - ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων



A/A	ΑΚΙΝΗΤΟ ΚΑΙ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΕΙΔΟΣ ΑΚΙΝΗΤΟΥ ΚΑΙ Η ΧΡΗΣΗ ΤΟΥ	ΕΚΤΑΣΗ ΑΚΙΝΗΤΟΥ ΚΑΙ ΔΟΜΗΜΕΝΗ ΕΠΙΦΑΝΕΙΑ (Τ.Μ.)	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΤΟ ΑΚΙΝΗΤΟ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥ-ΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ΗΑ)	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥ-ΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
10	<b>Σάνη Κασσάνδρας</b> Τοποθεσία: Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, Νομός Χαλκιδικής, Δήμος Κασσάνδρας	Γη <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	915.931,00 <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> Μη διαθέσιμη πληροφορία	ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ ΝΕΑΣ ΦΩΚΑΙΑΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <1χλμ.	439,58	GR1270013 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
				ΕΛΗ ΝΕΑΣ ΦΩΚΑΙΑΣ – ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΝΕΑ ΦΩΚΑΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΤΙΔΑΙΑΣ ΔΗΜΟΥ ΠΑΛΛΗΝΗΣ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <1χλμ.	494,27	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ822	ΦΕΚ 807/Β/03-07-00 Ίδρυση και ΦΕΚ 570/Β/16-05-01 Τροποποίηση	Εκτός ορίων
				ΑΓ. ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ (Ν.ΦΩΚΑΙΑΣ-ΑΦΥΤΟΥ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <5χλμ.	928,33	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣΚ171	ΦΕΚ 353/15-5-89	Εκτός ορίων
				ΚΑΣΣΑΝΔΡΕΙΑ – ΦΟΥΡΚΑ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <10χλμ.	1.172,47	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ183	ΦΕΚ 354/12-6-90	Εκτός ορίων
				ΑΚΡΩΤΗΡΙΟ ΠΥΡΓΟΣ – ΟΡΟΣ ΚΥΨΑΣ-ΜΑΛΑΜΟ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <1χλμ.	1.150,97	GR1270010 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
11	<b>Πρώην Αμερικάνικη Βάση Ηρακλείου (Γούρνες)</b> Τοποθεσία: Περιφέρεια Κρήτης, Νομός Ηρακλείου, Δήμος Χερσονήσου	Γη με Κτίσματα <b>Χρήση:</b> Θεματικά Πάρκα, Εμπορικές Χρήσεις, Τουρισμός, Αναψυχή	345.567 <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> 13.356,00	ΑΠΟΣΕΛΕΜΗ ΔΗΜΟΥ ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΥ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <5χλμ.	328,51	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ183	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
12	<b>Ακίνητο στη θέση Καραθώνας – Ναύπλιο</b> Τοποθεσία: Περιφέρεια Πελοποννήσου, Νομός Αργολίδας, Δήμος Ναυπλιέων	Γη <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	1912 στρ., (415 στρ. προς αξιοποίηση) <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> Μη διαθέσιμη πληροφορία	ΑΚΡΟΝΑΥΠΛΙΑ ΚΑΙ ΠΑΛΑΜΙΔΙ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> μη διαθέσιμη	366,16	GR2510003 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εντός ορίων
13	<b>Ακτή και Κάμπινγκ Ασπροβάλας</b> Τοποθεσία: Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, Νομός Θεσσαλονίκης, Δήμος Βόλβης	Γη με Κτίσματα <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	297.357,40 <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> 5.150,00	ΛΙΜΝΕΣ ΚΟΡΩΝΕΙΑΣ – ΒΟΛΒΗΣ, ΣΤΕΝΑ ΡΕΝΤΙΝΑΣ ΚΑΙ ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <6χλμ.	161.631,33	GR1220009 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
				ΣΤΕΦΑΝΙΝΩΝ-ΑΣΠΡΟΒΑΛΤΑΣ ΔΗΜΩΝ ΑΓ.ΓΕΩΡΓΙΟΥ και ΑΡΕΘΟΥΣΑΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <2χλμ.	3.320,13	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ903	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
				ΜΑΔΥΤΟΥ-ΑΠΟΛΛΩΝΙΑΣ-ΛΙΜΝΗΣ ΒΟΛΒΗΣ-ΕΚΒΟΛΕΣ ΡΥΧΙΟΥ ΠΟΤΑΜΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΓ.ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΚΑΙ ΡΕΝΤΙΝΑΣ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <8χλμ.	11.626,8	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ735	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
				ΛΙΜΝΕΣ ΒΟΛΒΗ ΚΑΙ ΚΟΡΩΝΕΙΑ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <5χλμ.	16.388,00	Περιοχές Ramsar	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εντός ορίων
14	<b>Ακτή και Κάμπινγκ Κρουσηγής</b> Τοποθεσία: Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, Νομός Χαλκιδικής, Δήμος Κασσάνδρας	Γη με Κτίσματα <b>Χρήση:</b> Τουρισμός, Αναψυχή	120.044,62 <b>Δομημένη Επιφάνεια:</b> 1.035,82	ΑΓ. ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ (Ν.ΦΩΚΑΙΑΣ-ΑΦΥΤΟΥ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <10χλμ.	928,33	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ171	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
				ΚΑΣΣΑΝΔΡΕΙΑ – ΦΟΥΡΚΑ <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <8χλμ.	1.172,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ183	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων
				ΑΝΑΣΤΑΣΙΤΙΚΟ (ΚΑΣΣΑΝΔΡΙΝΟΥ) <b>Απόσταση από το ακίνητο:</b> <5χλμ.	790,00	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ188	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	Εκτός ορίων

**Σημείωση:** Οι αποστάσεις των ακινήτων με τις προστατευόμενες περιοχές, υπολογίστηκαν με εφαρμογή του διαδραστικού χάρτη της WWF που είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα <http://www.oikoskopio.gr/map/>.



**Πίνακας 23:** Λιμένες και οι Προστατευόμενες Περιοχές

Α/Α	ΛΙΜΕΝΕΣ	ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΛΙΜΕΝΑ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ha)	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
1	Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς Α.Ε. (ΟΛΠ)	Περιφέρεια Αττικής, Ενότητα Πειραιώς, Δήμος Πειραιά	ΟΡΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ ΔΗΜΩΝ ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ, ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗΣ, ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ, ΧΑΙΔΑΡΙΟΥ, ΚΟΥΡΥΔΑΛΛΟΥ, ΑΙΓΑΛΕΩ ΚΑΙ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <8χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ879	ΦΕΚ 918/Β/18-07-01 Τροποποίηση	3,14	Εκτός ορίων
			ΣΑΛΑΜΙΝΑ ΕΛΟΣ ΑΡΧΑΙΟΥ ΛΙΜΕΝΑ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <8χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR300SAL001	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	28,00	Εκτός ορίων
2	Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΟΛΘ)	Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, Νομός Θεσσαλονίκης, Δήμος Θεσσαλονίκης	ΔΕΛΤΑ ΑΞΙΟΥ (ΧΑΛΑΣΤΡΑΣ) <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <4χλμ.	ΥΓΡΟΤΟΠΟΣ RAMASAR	Ν.Δ. 191/74 – ΦΕΚ 350 Α/74 και Ν.1950/91 (ΦΕΚ 84/Α/1991)	11.808,00	Εκτός ορίων
			ΔΕΛΤΑ ΑΞΙΟΥ – ΛΟΥΔΙΑ -ΑΛΙΑΚΜΟΝΑ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <4χλμ.	GR122001 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	29.647,09	Εκτός ορίων
			ΔΕΛΤΑ ΑΞΙΟΥ – ΛΟΥΔΙΑ – ΑΛΙΑΚΜΟΝΑ – ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ – ΑΞΙΟΥΠΟΛΗ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <4χλμ.	GR1220002 πΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	43.050,35	Εκτός ορίων
3	Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε. (ΟΛΗ Α.Ε.)	Περιφέρεια Κρήτης, Νομός Ηρακλείου, Δήμος Ηρακλείου	ΝΗΣΟΣ ΔΙΑ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> 10 χλμ.	GR4310003 ΕΖΔ – ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	47.682,07	Εκτός ορίων
			ΓΙΟΥΧΤΑΣ: ΦΑΡΑΓΓΙ ΑΓΙΑΣ ΕΙΡΗΝΗΣ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <7χλμ.	GR4310002 ΕΖΔ	ΚΥΑ 32385/1662 ΦΕΚ 600Β' /30.4.76	3.500,00	Εκτός ορίων
			ΕΚΒΟΛΗ ΞΗΡΟΠΟΤΑΜΟΥ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <4χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR431KR1109	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	5,35	Εκτός ορίων
			ΕΚΒΟΛΗ ΡΥΑΚΑ ΚΑΡΤΕΡΟΥ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <4χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR431KR1107	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	3,46	Εκτός ορίων
4	Οργανισμός Λιμένος Πατρών Α.Ε. (Ο.Λ.ΠΑ Α.Ε.)	Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας, Νομός Αχαΐας, Δήμος Πατρέων	ΟΡΟΣ ΠΑΝΑΧΑΙΚΟ – ΣΗΡΑΓΓΕΣ ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΑΣ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <5χλμ.	GR2320007 πΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	12.719,51	Εκτός ορίων
			ΑΝΩ ΚΑΣΤΡΙΤΣΙ – ΣΟΥΛΙ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <9χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ400	ΦΕΚ 407/Β/81	1.625,15	Εκτός ορίων
5	Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε. (ΟΛΑ Α.Ε.)	Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Νομός Έβρου, Δήμος Αλεξανδρούπολης	ΔΕΛΤΑ ΕΒΡΟΥ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <4χλμ.	GR1110006 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	12.557,92	Εκτός ορίων
			ΝΟΤΙΟ ΔΑΣΙΚΟ ΣΥΜΠΛΕΓΜΑ ΕΒΡΟΥ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <8 χλμ.	GR1110009 ΖΕΠ	ΚΥΑ 5074 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	29.275,36	Εκτός ορίων
			ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΘΡΑΚΗΣ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> μη διαθέσιμη.	GR1110013πΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	75.759,00	Εντός ορίων
			ΔΕΛΤΑ ΕΒΡΟΥ ΚΑΙ ΔΥΤΙΚΟΣ ΒΡΑΧΙΩΝΑΣ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <4 χλμ.	GR1110007 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	9.857,56	Εκτός ορίων
			ΔΕΛΤΑ ΕΒΡΟΥ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <4 χλμ.	ΥΓΡΟΤΟΠΟΣ RAMASAR	Ν.Δ. 191/74 -ΦΕΚ 350 Α/74 και Ν.1950/91(ΦΕΚ 84/Α/1991)	9.267,00	Εκτός ορίων
			ΔΕΛΤΑ ΕΒΡΟΥ ΔΗΜΩΝ ΤΡΑΙΑΝΟΥΠΟΛΗΣ ΦΕΡΡΩΝ <b>Απόσταση από Λιμένα:</b> <4 χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ750	ΦΕΚ 1069/Β/30-08-00 Αναστολή Τροποποίησης- 841/Β/03-07-01 Τροποποίηση	5.531,87	Εκτός ορίων

A/A	ΛΙΜΕΝΕΣ	ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΛΙΜΕΝΑ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ha)	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
6	Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας Α.Ε. (Ο.Λ.Ρ. Α.Ε.)	Περιφέρεια Αττικής, Ενότητα Ανατολικής Αττικής, Δήμος Ραφήνας – Πικερμίου	ΔΗΜΟΣΙΟ ΔΑΣΟΣ ΡΑΠΕΝΤΩΣΑΣ (ΣΤΑΜΑΤΑΣ) Απόσταση από Λιμένα: <7χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ407	ΦΕΚ 689/Β/24-5-76	2.610,58	Εκτός ορίων
			ΒΡΑΒΡΩΝΑ – ΠΑΡΑΚΤΙΑ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΖΩΝΗ Απόσταση από Λιμένα: 10χλμ.	GR3000004 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	2.669,24	Εκτός ορίων
			ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΝΟΤΙΟΥ ΕΥΒΟΪΚΟΥ ΚΟΛΠΟΥ Απόσταση από Λιμένα: <4χλμ.	GR2420016 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	52.163,00	Εκτός ορίων
7	Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας Α.Ε. (ΟΛΗΓ Α.Ε.)	Περιφέρεια Ηπείρου, Νομός Θεσπρωτίας, Δήμος Ηγουμενίτσας	ΥΓΡΟΤΟΠΟΣ ΕΚΒΟΛΩΝ ΚΑΛΑΜΑ ΚΑΙ ΝΗΣΟΣ ΠΡΑΣΟΥΔΙ Απόσταση από Λιμένα: <3χλμ.	GR2120005 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	8.541,93	Εκτός ορίων
			ΣΤΕΝΑ ΠΑΡΑΚΑΛΑΜΟΥ Απόσταση από Λιμένα: <8χλμ.	GR2120007 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	3.482,75	Εκτός ορίων
			ΕΚΒΟΛΕΣ (ΔΕΛΤΑ) ΚΑΛΑΜΑ Απόσταση από Λιμένα: <4χλμ.	GR2120001 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	8.531,43	Εκτός ορίων
			ΝΗΣΟΙ ΠΑΞΟΙ και ΑΝΤΙΠΑΞΟΙ Απόσταση από Λιμένα: <7χλμ.	GR2230004 ΕΖΔ – ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	135.527,66	Εκτός ορίων
			ΒΑΡΑΘΙ (ΜΑΥΡΟΥΔΙΟΥ – ΝΕΑΣ ΣΕΛΕΥΚΕΙΑΣ – ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑΣ) Απόσταση από Λιμένα: <3χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ237	ΦΕΚ 561/23-4-85	2.132,24	Εκτός ορίων
			ΒΑΤΑΤΣΑ – ΔΙΒΑΡΙ – ΟΡΜΟΣ ΒΑΛΤΟΥ - ΔΡΕΠΑΝΟ ΔΗΜΟΥ ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑΣ Απόσταση από Λιμένα: <5χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣΚ906	ΦΕΚ 951/Β/10-07-03 Τροποποίηση	959.816,00	Εκτός ορίων
8	Κεντρικός λιμένας Καβάλας «Απόστολος Παύλος»	Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Νομός Καβάλας, Δήμος Καβάλας	ΚΟΛΠΟΣ ΠΑΛΑΙΟΥ – ΟΡΜΟΣ ΕΛΕΥΘΕΡΩΝ Απόσταση από Λιμένα: <6χλμ.	GR1150009ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	1.168,27	Εκτός ορίων
			ΘΑΣΟΣ (ΟΡΟΣ ΥΦΑΡΙΟ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΤΙΑ ΖΩΝΗ) ΚΑΙ ΝΗΣΙΔΕΣ ΚΟΙΝΥΡΑ, ΞΗΡΟΝΗΣΙ Απόσταση από Λιμένα: <8χλμ.	GR1150012 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	17.592,29	Εκτός ορίων
			ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΒΑΛΑΣ – ΘΑΣΟΥ Απόσταση από Λιμένα: μη διαθέσιμη.	GR1150014 ΖΕΠ – ΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	75.686,00	Εντός ορίων
			ΑΓΙΟΣ ΤΙΜΟΘΕΟΣ – ΚΟΥΠΙΑ Απόσταση από Λιμένα: <2χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ59	ΦΕΚ 733/Β/76	2.606,99	Εκτός ορίων
	Εμπορικός λιμένας Καβάλας «Φίλιππος Β»	Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Νομός Θεσπρωτίας, Δήμος Καβάλας	ΑΓΙΟΣ ΤΙΜΟΘΕΟΣ – ΚΟΥΠΙΑ Απόσταση από Λιμένα: <2χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ59	ΦΕΚ 733/Β/76	2.606,99	Εκτός ορίων
			ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΒΑΛΑΣ – ΘΑΣΟΥ Απόσταση από Λιμένα: μη διαθέσιμη.	GR1150014 ΖΕΠ – ΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	75.686,00	Εντός ορίων
			ΔΕΛΤΑ ΝΕΣΤΟΥ και ΛΙΜΝΟΘΑΛΑΣΣΕΣ ΚΕΡΑΜΟΤΗΣ-ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΤΙΑ ΖΩΝΗ Απόσταση από Λιμένα: <7χλμ.	GR1150010 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	22.484,63	Εκτός ορίων
			ΔΕΛΤΑ ΝΕΣΤΟΥ ΚΑΙ ΛΙΜΝΟΘΑΛΑΣΣΕΣ ΚΕΡΑΜΟΤΗΣ ΚΑΙ ΝΗΣΟΣ ΘΑΣΟΠΟΥΛΑ Απόσταση από Λιμένα: <7χλμ.	GR1150001 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	14.624,76	Εκτός ορίων
			ΔΕΛΤΑ ΝΕΣΤΟΥ ΚΑΙ ΓΕΙΤΟΝΙΚΕΣ ΛΙΜΝΟΘΑΛΑΣΣΕΣ Απόσταση από Λιμένα: <7χλμ.	ΥΓΡΟΤΟΠΟΣ RAMASAR	Ν.Δ. 191/74 – ΦΕΚ 350 Α/74 και Ν.1950/91 (ΦΕΚ 84/Α/1991)	21.930,00	Εκτός ορίων
			ΚΑΣΤΕΝΕ ΝΤΑΓ ΔΗΜΟΥ ΟΡΕΙΝΟΥ Απόσταση από Λιμένα: <10χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ854	ΦΕΚ 625/Β/25-05-01 Τροποποίηση	2.535,39	Εκτός ορίων

Α/Α	ΛΙΜΕΝΕΣ	ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΛΙΜΕΝΑ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ha)	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
09	Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.	Περιφέρεια Αττικής, Ενότητα Ανατολικής Αττικής, Δήμος Λαυρεωτικής	ΜΑΡΜΑΡΟΞΕΡΑ (ΜΑΚΡΟΝΗΣΟΥ) Απόσταση από Λιμένα: <6 χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ435	ΦΕΚ 522/Β/86	693.017,00	Εκτός ορίων
			ΠΑΡΑΚΤΙΑ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΖΩΝΗ ΜΑΚΡΟΝΗΣΟΥ Απόσταση από Λιμένα: <4 χλμ.	GR3000017 πΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	3.678, 00	Εκτός ορίων
			ΣΟΥΝΙΟ - ΝΗΣΙΔΑ ΠΑΤΡΟΚΛΟΥ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΤΙΑ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΖΩΝΗ Απόσταση από Λιμένα: <2 χλμ.	GR3000005 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	5.374,32	Εκτός ορίων
			ΚΑΝΑΛΙ ΜΑΚΡΟΝΗΣΟΥ Απόσταση από Λιμένα: μη διαθέσιμη.	GR3000018 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	4.412,00	Εντός ορίων
10	Οργανισμός Λιμένος Ελευσίνας Α.Ε.	Περιφέρεια Αττικής, Ενότητα Δυτικής Αττικής, Δήμος Ελευσίνας	ΟΡΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ ΔΗΜΩΝ ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ, ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ, ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗΣ, ΧΑΙΔΑΡΙΟΥ, ΚΟΥΡΔΑΛΛΟΥ, ΑΙΓΑΛΕΩ ΚΑΙ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ Απόσταση από Λιμένα: <6 χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ879	ΦΕΚ 918/Β/18-07-01 Τροποποίηση	1.953,14	Εκτός ορίων
11	Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε.	Περιφέρεια Αττικής, Νομός Αττικής, Δήμος Λαυρεωτικής	ΠΑΡΑΚΤΙΑ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΖΩΝΗ ΑΠΟ ΚΑΝΟΝΙ ΕΩΣ ΜΕΣΟΤΤΙ (ΚΕΡΚΥΡΑ) Απόσταση από Λιμένα: <2 χλμ.	GR2230005 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	888,00	Εκτός ορίων

**Σημείωση:** Οι αποστάσεις των ακινήτων με τις προστατευόμενες περιοχές, υπολογίστηκαν με εφαρμογή του διαδραστικού χάρτη της WWF που είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα <http://www.oikoskorpio.gr/map/>.



**Πίνακας 24:** Μαρίνες και οι Προστατευόμενες Περιοχές

Α/Α	ΜΑΡΙΝΑ	ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΜΑΡΙΝΑ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ha)	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
1	Μαρίνα Πύλου	Περιφέρεια Πελοποννήσου, Περιφερειακή Ενότητα Μεσσηνίας, Δήμος Πύλου - Νέστωρος	ΛΙΜΝΟΘΑΛΑΣΣΑ ΠΥΛΟΥ (ΔΙΒΑΡΙ) ΚΑΙ ΝΗΣΟΣ ΣΦΑΚΤΗΡΙΑ, ΑΓΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: μη διαθέσιμη.	GR2550004 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	3.551,97	Εντός ορίων
			ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΝΟΤΙΑΣ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: <2χλμ.	GR2550010 πΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	122.893,00	Εκτός ορίων
			ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΣΤΕΝΟΥ ΜΕΘΩΝΗΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: <9χλμ.	GR2550007 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	972,24	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΟΘΑΛΑΣΣΑ ΓΙΑΛΟΒΑΣ και ΝΗΣΟΣ ΣΦΑΚΤΗΡΙΑ Απόσταση από τη Μαρίνα: <3χλμ.	GR2550008 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	1.010,23	Εκτός ορίων
			ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΣ (ΠΥΛΟΥ - ΜΕΘΩΝΗΣ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <3χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ511	ΦΕΚ 696/25-5-76	1.344,19	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΗ ΝΤΙΒΑΡΙ - ΒΑΛΤΟΣ (ΠΥΛΟΥ - ΡΩΜΑΝΟΥ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <5χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ501	ΦΕΚ 690/Β/96	703,75	Εκτός ορίων

A/A	ΜΑΡΙΝΑ	ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΜΑΡΙΝΑ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ha)	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
2	Μαρίνα Πύλου	Περιφέρεια Πελοποννήσου, Περιφερειακή Ενότητα Μεσσηνίας, Δήμος Πύλου - Νέστωρος	ΛΙΜΝΟΘΑΛΑΣΣΑ ΠΥΛΟΥ (ΔΙΒΑΡΙ) ΚΑΙ ΝΗΣΟΣ ΣΦΑΚΤΗΡΙΑ, ΑΓΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: μη διαθέσιμη.	GR2550004 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	3.551,97	Εντός ορίων
			ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΝΟΤΙΑΣ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: <2χλμ.	GR2550010 ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	122.893,00	Εκτός ορίων
			ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΣΤΕΝΟΥ ΜΕΘΩΝΗΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: <9χλμ.	GR2550007 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	972,24	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΟΘΑΛΑΣΣΑ ΓΙΑΛΟΒΑΣ και ΝΗΣΟΣ ΣΦΑΚΤΗΡΙΑ Απόσταση από τη Μαρίνα: <3χλμ.	GR2550008 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	1.010,23	Εκτός ορίων
			ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΣ (ΠΥΛΟΥ - ΜΕΘΩΝΗΣ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <3χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ511	ΦΕΚ 696/25-5-76	1.344,19	Εκτός ορίων
3	Μαρίνα Ιτέας	Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος, Περιφερειακή Ενότητα Φωκίδας, Δήμος Δελφών	ΚΟΡΙΝΘΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: μη διαθέσιμη.	GR2530007 ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	236.354,00	Εντός ορίων
			ΠΑΡΑΛΙΑΚΗ ΖΩΝΗ ΑΠΟ ΝΑΥΠΑΚΤΟ ΕΩΣ ΙΤΕΑ Απόσταση από τη Μαρίνα: <2χλμ.	GR2450004 ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	10.637,68	Εκτός ορίων
			ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΟΣ ΠΑΡΑΝΑΣΣΟΣ - ΕΘΝΙΚΟΣ ΔΡΥΜΟΣ ΠΑΡΑΝΑΣΣΟΥ - ΔΑΣΟΣ ΤΙΘΩΡΕΑΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: <8χλμ.	GR2450005 ΕΖΔ - ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	18.663,57	Εκτός ορίων
			ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ ΓΑΛΑΞΙΔΙΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <2χλμ.	GR2450009 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	12.157,27	Εκτός ορίων
			ΟΡΟΣ ΠΑΡΝΑΣΣΟΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: <8χλμ.	GR2410002 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	34.384,00	Εκτός ορίων
			ΑΓΙΟΙ ΠΑΝΤΕΣ (ΔΕΛΦΩΝ-ΔΕΣΦΙΝΑΣ-ΧΡΥΣΟΥ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <3χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ376	ΦΕΚ 343/87	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
			ΞΗΡΟΤΥΡΙ-ΠΑΛΑΙΟΠΟΥΡΝΑΡΑ-ΚΑΡΒΕΛΑΣ (ΓΑΛΑΞΙΔΙΟΥ-ΠΕΝΤΕΟΡΙΩΝ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <6χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ388	ΦΕΚ 464/81	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
			ΔΑΣΙΚΟ ΣΥΜΠΛΕΓΜΑ ΝΑ ΓΚΙΩΝΑΣ (ΒΟΥΝΙΧΩΡΑΣ-ΑΜΦΙΣΣΑΣ-ΑΓ. ΕΥΘΥΜΙΑΣ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <10χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ358	ΦΕΚ 305/86	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
4	Μαρίνα Καλαμαριάς (Αρετσού)	Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, Περιφερειακή Ενότητα Θεσσαλονίκης, Δήμος καλαμαριάς	ΔΕΛΤΑ ΑΞΙΟΥ-ΛΟΥΔΙΑ-ΑΛΙΑΚΜΟΝΑ-ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ-ΑΞΙΟΥΠΟΛΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <6χλμ.	GR1220002 ΠΤΚΣ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	43.050,35	Εκτός ορίων
			ΔΕΛΤΑ ΑΞΙΟΥ-ΛΟΥΔΙΑ-ΑΛΙΑΚΜΟΝΑ-ΑΛΥΚΗ ΚΙΤΡΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <6χλμ.	GR1220010 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	29.647,09	Εκτός ορίων
			ΔΕΛΤΑ ΑΞΙΟΥ-ΛΟΥΔΙΑ-ΑΛΙΑΚΜΟΝΑ Απόσταση από τη Μαρίνα: <7χλμ.	ΥΓΡΟΤΟΠΟΣ RAMASAR	Ν.Δ. 191/74 -ΦΕΚ 350 Α/74 και Ν.1950/91 (ΦΕΚ 84/Α/1991)	11.808,00	Εκτός ορίων
			ΔΕΛΤΑ ΑΞΙΟΥ (ΧΑΛΑΣΤΡΑΣ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <9χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ113	ΦΕΚ 275/9-5-88	5.204,75	Εκτός ορίων
5	Μαρίνα Τούρλος Μυκόνου	Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου, Περιφερειακή Ενότητα Μυκόνου, Δήμος Μυκονίων	ΝΗΣΙΔΕΣ ΜΥΚΟΝΟΥ (ΡΗΝΕΙΑ, ΧΤΑΠΟΔΙΑ, ΤΡΑΓΟΝΗΣΙ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <4χλμ.	GR4220027 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	18.526,41	Εκτός ορίων
			ΜΑΡΑΘΙ (ΜΥΚΟΝΟΥ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <4χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ463	ΦΕΚ 687/4-8-95	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
			ΔΗΛΟΣ (ΜΥΚΟΝΟΥ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <7χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ466	ΦΕΚ 433/11-7-85	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
			ΕΚΒΟΛΗ ΡΥΑΚΑ ΠΑΝΟΡΜΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <4χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR422ΜΥΚ001	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	0,92	Εκτός ορίων
			ΈΛΟΣ ΧΟΥΛΑΚΙΑ Απόσταση από τη Μαρίνα: <2χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR422ΜΥΚ005	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	1,11	Εκτός ορίων

A/A	ΜΑΡΙΝΑ	ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΜΑΡΙΝΑ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ha)	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
6	Μαρίνα Ζακύνθου	Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, Περιφερειακή Ενότητα Ζακύνθου	ΚΟΛΠΟΣ ΛΑΓΑΝΑ ΖΑΚΥΝΘΟΥ (ΑΚΡ. ΓΕΡΑΚΙ-ΚΕΡΙ) ΚΑΙ ΝΗΣΙΔΕΣ ΜΑΡΑΘΩΝΗΣΙ και ΠΕΛΟΥΖΟ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <5χλμ.	GR2210002 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	6.957,70	Εκτός ορίων
			ΕΘΝΙΚΟ ΘΑΛΑΣΣΙΟ ΠΑΡΚΟ ΖΑΚΥΝΘΟ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <2χλμ.	ΕΘΠΖ	Π.Δ. 12/1999 (ΦΕΚ 906Δ, 22/12/1999)	10.433,00	Εκτός ορίων
7	Μαρίνα Μανδρακίου Ρόδου	Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου, Περιφερειακή Ενότητα Δωδεκανησου. Δήμος Ροδίων	ΦΙΛΕΡΗΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΙΑΛΥΣΟΥ ΝΗΣΟΥ ΡΟΔΟΥ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <9χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ741	ΦΕΚ 563/09-05-03	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
8	Μαρίνα Σκιάθου	Περιφέρεια Θεσσαλίας, Περιφερειακή Ενότητα Σποράδων, Δήμος Σκιάθου	ΝΗΣΙΔΕΣ ΑΣΠΡΟΝΗΣΟΣ, ΑΡΓΚΟΣ, ΜΑΡΑΓΚΟΣ, ΡΕΠΙ, ΤΣΟΥΓΚΡΙΑ, ΤΣΟΥΓΚΡΙΑΚΙ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΝΗΣΩΝ ΣΚΙΑΘΟΥ ΚΑΙ ΣΚΟΠΕΛΟΥ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> μη διαθέσιμη.	GR1430009 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	20.480,00	Εντός ορίων
			ΕΛΟΣ ΠΛΑΤΑΝΙΑ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <6χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR143SKI008	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	2,97	Εκτός ορίων
			ΒΡΩΜΟΛΙΜΝΟΣ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <5χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR143SKI001	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	1,85	Εκτός ορίων
			ΚΟΥΚΟΥΝΑΡΙΕΣ ΚΑΙ ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΤΗΛΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <8χλμ.	GR1430003 ΕΖΔ	Ν. 3937/2011 (ΦΕΚ 60/Α/2011)	88,82	Εκτός ορίων
9	Μαρίνα Κατάκολου	Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας, Περιφερειακή Ενότητα Ηλείας, Δήμος Πύργου	ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΟΛΠΟΥ ΚΥΠΑΡΙΣΣΙΑΣ, ΑΚΡ. ΚΑΤΑΚΟΛΟ – ΚΥΠΑΡΙΣΣΙΑ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> μη διαθέσιμη.	GR2330008 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	11.042,19	Εντός ορίων
10	Μαρίνα Γλυφάδας	Περιφέρεια Αττικής, Περιφερειακή Ενότητα Νότιου Τομέα Αθηνών, Δήμος Γλυφάδας	ΥΜΗΤΤΟΣ – ΔΙΣΘΗΤΙΚΟ ΔΑΣΟΣ ΚΑΙΣΑΡΙΑΝΗΣ – ΛΙΜΝΗ ΒΟΥΛΙΑΓΜΕΝΗΣ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <4χλμ.	GR3000006 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	8.819,21	Εκτός ορίων
			ΟΡΟΣ ΥΜΗΤΤΟ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <4χλμ.	GR3000015 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	8.319,47	Εκτός ορίων
11	Μαρίνα Κέρκυρας (Ημερολιά)	Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, Περιφερειακή Ενότητα Κέρκυρας, Δήμος Κασσωπαίων	ΛΙΜΝΟΘΑΛΑΣΣΑ ΑΝΤΙΝΙΟΤΗ (ΚΕΡΚΥΡΑ) <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <6χλμ.	GR2230001 ΕΖΔ – ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	187,95	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΎΡΜΟΥ ΑΠΡΑΟΥ 1 <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <3χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER034	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	3,06	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΎΡΜΟΥ ΑΠΡΑΟΥ 2 <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <3χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER057	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	1,08	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΕΡΗΜΙΤΗ (ΣΑΒΟΥΡΑ) <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <3χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER032	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	2,46	Εκτός ορίων
			ΒΡΩΜΟΛΙΜΝΗ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <4χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER030	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	1,45	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΗ ΑΚΟΛΗ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <4χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER031	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	1,48	Εκτός ορίων
			ΨΗΛΟΣ ΠΑΝΤΟΚΡΑΤΩΡ (ΣΠΑΡΤΥΛΑΣ- ΠΕΤΑΛΕΙΑΣ-ΝΗΣΑΚΙΟΥ) <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <6χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ217	ΦΕΚ 600/79	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
12	Μαρίνα Megayacht Κέρκυρας	Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, Περιφερειακή Ενότητα Κέρκυρας, Δήμος Κερκυραίων	ΠΑΡΑΚΤΙΑ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΖΩΝΗ ΑΠΟ ΚΑΝΟΝΙ ΕΩΣ ΜΕΣΟΓΓΙ (ΚΕΡΚΥΡΑ) <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <3χλμ.	GR2230005 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	888,00	Εκτός ορίων
			ΓΑΥΡΟΛΙΜΝΗ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <9χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER027	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	5,19	Εκτός ορίων
			ΕΚΒΟΛΗ ΚΑΙ ΚΑΝΑΛΙ ΣΤΡΑΒΟΠΟΤΑΜΟΥ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <7χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER025	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	5,36	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΓΟΥΒΙΩΝ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <6χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER024	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	2,57	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΙΟ ΧΥΤΑ <b>Απόσταση από τη Μαρίνα:</b> <8χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER049	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	0,95	Εκτός ορίων

A/A	ΜΑΡΙΝΑ	ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΜΑΡΙΝΑ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ha)	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
13	Μαρίνα Megayacht Κέρκυρας	Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, Περιφερειακή Ενότητα Κέρκυρας, Δήμος Κερκυραίων	ΛΙΜΝΗ ΜΠΕΡΤΖΑΝΟ Απόσταση από τη Μαρίνα: <8χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER023	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	6,16	Εκτός ορίων
			ΕΠΟΧΙΑΚΟ ΤΕΛΜΑ ΤΕΜΠΛΟΝΙΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <9χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER051	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	4,45	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΑΚΡΩΤΗΡΙΟΥ ΤΟΥΡΚΟ Απόσταση από τη Μαρίνα: <5χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟ GR222KER019	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	1,68	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΓΟΥΒΙΩΝ Απόσταση από τη Μαρίνα: <5χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER018	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	6,72	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΚΟΝΤΟΚΑΛΙΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <5χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER044	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	1,96	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΗ ΣΚΟΤΕΙΝΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <7χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER022	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	4,42	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΗ ΚΛΟΥΔΑΤΙΚΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <7χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER050	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	1,80	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΑΝΕΜΟΜΥΛΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <7χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER020	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	1,71	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΗ ΜΠΟΥΤΣΟΥΛΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <6χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER043	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	3,25	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΗ ΜΠΕΛΕΝΙΩΤΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <7χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER056	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	1,09	Εκτός ορίων
			ΕΚΒΟΛΗ ΠΟΤΑΜΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <2χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER016	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	7,01	Εκτός ορίων
14	Καταφύγιο Τουριστικών Σκαφών στη Θέση Σπηλιά Κέρκυρας	Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, Περιφερειακή Ενότητα Κέρκυρας, Δήμος Κερκυραίων	ΠΑΡΑΚΤΙΑ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΖΩΝΗ ΑΠΟ ΚΑΝΟΝΙ ΕΩΣ ΜΕΣΟΓΓΙ (ΚΕΡΚΥΡΑ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <3χλμ.	GR2230005 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	888	Εκτός ορίων
			ΕΚΒΟΛΗ ΚΑΙ ΚΑΝΑΛΙ ΣΤΡΑΒΟΠΟΤΑΜΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <8χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER025	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	5,36	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΓΟΥΒΙΩΝ Απόσταση από τη Μαρίνα: <8χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER024	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	2,57	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΙΟ ΧΥΤΑ Απόσταση από τη Μαρίνα: <10χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER049	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	0,95	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΗ ΜΠΕΡΤΖΑΝΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <10χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER023	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	6,16	Εκτός ορίων
			ΕΠΟΧΙΑΚΟ ΤΕΛΜΑ ΤΕΜΠΛΟΝΙΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <10χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER051	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	4,45	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΑΚΡΩΤΗΡΙΟΥ ΤΟΥΡΚΟ Απόσταση από τη Μαρίνα: <7χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER019	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	1,68	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΓΟΥΒΙΩΝ Απόσταση από τη Μαρίνα: <6χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER018	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	6,72	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΚΟΝΤΟΚΑΛΙΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <6χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER044	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	1,96	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΗ ΣΚΟΤΕΙΝΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <8χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER022	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	4,42	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΗ ΚΛΟΥΔΑΤΙΚΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <9χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER050	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	1,80	Εκτός ορίων
			ΕΛΟΣ ΑΝΕΜΟΜΥΛΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <8χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER020	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	1,71	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΗ ΜΠΟΥΤΣΟΥΛΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <7χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER043	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	3,25	Εκτός ορίων
ΛΙΜΝΗ ΜΠΕΛΕΝΙΩΤΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <8χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER056	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	1,09	Εκτός ορίων			
ΕΚΒΟΛΗ ΠΟΤΑΜΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <3χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR222KER016	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ΑΑΠ/2012)	7,01	Εκτός ορίων			

A/A	ΜΑΡΙΝΑ	ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΘΕΣΗ	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΠΟΣΤΑΣΗ ΑΠΟ ΜΑΡΙΝΑ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ (ha)	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
15	Μαρίνα Κω	Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου, Περιφερειακή Ενότητα Δωδεκανήσου, Δήμος Κω	ΑΚΡΩΤΗΡΙΟ ΛΟΥΡΟΣ – ΛΙΜΝΗ ΨΑΛΙΔΙ – ΟΡΟΣ ΔΙΚΑΙΟΣ – ΑΛΥΚΗ – ΠΑΡΑΚΤΙΑ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΖΩΝΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <3χλμ.	GR4210008 ΕΖΔ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	10.138,28	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΗ ΨΑΛΙΔΙ – ΑΛΥΚΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <4χλμ.	GR4210027 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	435,59	Εκτός ορίων
			ΑΓ. ΦΩΚΑΣ – ΨΑΛΙΔΙ – ΚΑΣΤΕΛΟ – ΗΡΑΚΛΗΣ ΝΗΣΟΥ ΚΩ Απόσταση από τη Μαρίνα: <2χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ848	ΦΕΚ 982/09-08-00	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
16	Μαρίνα Αγίου Νικολάου	Περιφέρεια Κρήτης, Περιφερειακή Ενότητα Λασιθίου, Δήμος Αγίου Νικολάου	ΕΠΟΧΙΚΟ ΛΙΜΝΙΟ ΔΡΗΡΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <10χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR432ΚR1069	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	3,48	Εκτός ορίων
			ΕΠΟΧΙΚΟ ΛΙΜΝΙΟ ΛΙΒΑΔΙ Απόσταση από τη Μαρίνα: <9χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR432ΚR1063	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	0,74	Εκτός ορίων
			ΛΥΓΕΡΗ ΚΡΙΤΣΑΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: <6χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR432ΚR1058	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	0,19	Εκτός ορίων
			ΠΗΓΗ ΚΑΙ ΕΛΟΣ ΑΛΜΥΡΟΥ ΑΓΙΟΥ ΝΙΚΟΛΑΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <2χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR432ΚR1056	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	5,00	Εκτός ορίων
			ΕΚΒΟΛΗ ΡΥΑΚΑ ΚΑΛΟΣ ΠΟΤΑΜΟΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: <7χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR432ΚR1055	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	0,77	Εκτός ορίων
			ΒΑΘΥ – ΑΛΜΥΡΟΣ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΟΥ ΝΙΚΟΛΑΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <2χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ865	ΦΕΚ 1108/Β/2002	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
			ΘΥΛΑΚΑΣ (ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΥ ΚΡΙΤΣΑ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <3χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ569	ΦΕΚ 779/10-6-76	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
			ΓΙΑΝΝΑ ΚΟΡΥΦΗ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΟΥ ΝΙΚΟΛΑΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <9χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ893	ΦΕΚ 809/27-06-01 . 459/15-04-02	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
			ΟΞΥΑ (ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΥ ΕΛΟΥΝΤΑΣ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <6χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ560	ΦΕΚ 797/23-8-77	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
18	Μαρίνα Λιναριάς Σκύρου	Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος, Περιφερειακή Ενότητα Εύβοιας, Δήμος Σκύρου	ΝΗΣΙΔΕΣ ΣΚΥΡΟΥ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: μη διαθέσιμη.	GR242000 ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	48.963,74	Εντός ορίων
			ΟΡΟΣ ΚΟΧΥΛΑΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: <4χλμ.	GR2420006 ΕΖΔ – ΖΕΠ	ΚΥΑ 50743 (ΦΕΚ Β' 4432/2017)	4.088,91	Εκτός ορίων
			ΕΚΒΟΛΗ ΠΟΤΑΜΟΥ ΚΗΦΙΣΣΟΥ Απόσταση από τη Μαρίνα: <9χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR2425ΚR003	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	0,24	Εκτός ορίων
			ΕΠΟΧΙΚΟ ΛΙΜΝΙΟ ΒΟΥΚΟΛΙΝΑΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: <6χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR2425ΚR009	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	0,17	Εκτός ορίων
			ΛΙΜΝΟΘΑΛΑΣΣΑ ΑΛΜΥΡΗ Απόσταση από τη Μαρίνα: <9χλμ.	ΜΙΚΡΟΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΟΙ ΥΓΡΟΤΟΠΟΙ GR2425ΚR006	Π.Δ. (ΦΕΚ 229/ ΑΑΠ/2012)	0,87	Εκτός ορίων
			ΠΕΥΚΟ-ΑΓ. ΙΩΑΝΝΗΣ-ΑΓ. ΠΑΥΛΟΣ Απόσταση από τη Μαρίνα: μη διαθέσιμη.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ324	ΦΕΚ 111/81	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εντός ορίων
			ΝΗΣΟΣ ΒΑΛΛΕΑ Απόσταση από τη Μαρίνα: <3χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ326	ΦΕΚ 111/81	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων
			ΚΑΜΠΟΣ-ΚΑΤΟΥΝΕΣ-ΤΡΑΧΥ (ΣΚΥΡΟΥ) Απόσταση από τη Μαρίνα: <9χλμ.	ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ Κ313	ΦΕΚ 574/2-8-93	Μη διαθέσιμη πληροφορία	Εκτός ορίων

**Σημείωση:** Οι αποστάσεις των ακινήτων με τις προστατευόμενες περιοχές, υπολογίστηκαν με εφαρμογή του διαδραστικού χάρτη της WWF που είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα <http://www.oikoskorpio.gr/map/>.





## ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΙΠΕΔ

ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΙΠΕΔ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2021	2022	2023
Χρήση ψυκτικών ουσιών	kg	Μη διαθέσιμη πληροφορία	3	0

### Σημειώσεις:

- Το 2023 δεν χρησιμοποιηθήκαν ψυκτικές ουσίες σε κλιματιστικές μονάδες του ΤΑΙΠΕΔ και ως εκ τούτου δεν υπήρχαν εκπομπές που καταστρέφουν τη στιβάδα του όζοντος (ODS).
- Το 2022, για τον εξοπλισμό ψύξης/θέρμανσης του ΤΑΙΠΕΔ (κλιματιστικές μονάδες fan coils) χρησιμοποιήθηκαν: 2 kg HFC-32 και 1 kg HFC-410A (σύνολο 3 kg), ενώ δεν υπήρχαν CFCs (φθοροχλωράνθρακες).
- Τα στοιχεία του 2021 δεν είναι διαθέσιμα.

# ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ

## ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

### GRI 303-3

	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2021	2022	2023
Νερό τρίτων (δίκτυο ΕΥΔΑΠ)	ML	Μη διαθέσιμη πληροφορία	0,344	0,746
Πόσιμο	ML	Μη διαθέσιμη πληροφορία	0,344	0,746
Μη πόσιμο	ML	Μη διαθέσιμη πληροφορία	0	0
Συνολική ανάληψη νερού	ML	Μη διαθέσιμη πληροφορία	0,344	0,746

### Σημειώσεις:

- Δεν εφαρμόζεται άντληση επιφανειακού, υπόγειου θαλασσινού ή παραγόμενου νερού.
- Το ΤΑΙΠΕΔ δεν δραστηριοποιείται σε περιοχές με αυξημένο υδατικό στρες.
- Το 2023, η άντληση νερού από το δίκτυο της ΕΥΔΑΠ παρουσιάζεται αυξημένη λόγω της βελτίωσης της διαδικασίας παρακολούθησης και καταγραφής των καταναλώσεων νερού.
- Για την περίοδο Ιανουάριος-Σεπτέμβριος 2023 δεν υπήρχαν διαθέσιμες τιμές άντλησης νερού από το δίκτυο της ΕΥΔΑΠ, η αποτύπωση έγινε κατ' εκτίμηση με βάση τις αντίστοιχες ποσότητες για την ίδια περίοδο του 2024.

### GRI 306-4(a)

#### Ανακύκλωση υλικών: 2,35 t

- 1,15 t χαρτιού
- 0,10 t αλουμινίου
- 0,30 t πλαστικού
- 0,30 t ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού
- 0,47 t πλαστικές κενές φιάλες νερού
- 0,03 t Toner- RCPs

### Σημείωση:

Το ΤΑΙΠΕΔ εφαρμόζει ανακύκλωση μπαταριών η οποία υλοποιείται σε συνεργασία με εξειδικευμένη εταιρεία συλλογής, η τελευταία παράδοση 46 kg αφορούσε την περίοδο 26.07.2022-14.06.2024.

## ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

### GRI 2-7

Έτος	2021					2022					2023				
	Γυναίκες	Άνδρες	Άλλο	Δεν γνωστοποιείται	Σύνολο	Γυναίκες	Άνδρες	Άλλο	Δεν γνωστοποιείται	Σύνολο	Γυναίκες	Άνδρες	Άλλο	Δεν γνωστοποιείται	Σύνολο
Αριθμός εργαζομένων με σύμβαση αορίστου χρόνου	41	28	0	0	69	46	33	0	0	79	51	31	0	0	82
Αριθμός εργαζομένων με σύμβαση ορισμένου χρόνου	1	1	0	0	2	2	0	0	0	2	4	4	0	0	8
Αριθμός εργαζομένων με μη εγγυημένο χρόνο εργασίας	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>42</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>71</b>	<b>48</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81</b>	<b>55</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90</b>
Αριθμός εργαζομένων πλήρους απασχόλησης	42	29	0	0	71	48	33	0	0	81	55	34	0	0	89
Αριθμός εργαζομένων μερικής απασχόλησης	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
<b>Σύνολο</b>	<b>42</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>71</b>	<b>48</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81</b>	<b>55</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90</b>

#### Σημειώσεις:

- Ο αριθμός εργαζομένων έχει εκφραστεί ως αριθμός ατόμων (έχει υπολογιστεί με τη μεθοδολογία headcount) και αφορά την κατάσταση του ανθρώπινου δυναμικού στις 31.12 του αντίστοιχου έτους.
- Ως "εργαζόμενοι" ορίζονται οι εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης με συμβάσεις αορίστου χρόνου. Επιπρόσθετα, δεν υφίστανται διακυμάνσεις στον αριθμό των εργαζομένων του ΤΑΙΠΕΔ, όπως είναι οι εποχιακές διακυμάνσεις.

# ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ

## ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΡΟΣΛΗΨΕΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΩΝ ΚΑΤΑ ΗΛΙΚΙΑΚΗ ΟΜΑΔΑ ΚΑΙ ΦΥΛΟ

GRI 2-4, GRI 401-1

2023		ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΩΝ (%)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΣΛΗΨΕΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΡΟΣΛΗΨΕΩΝ (%)
Ηλικιακή Ομάδα	<30	0	5	0,00	2	5	40,00
	30-50	7	62	11,29	18	62	29,03
	50>	3	23	13,04	0	23	0,00
Φύλο	Άνδρες	3	35	8,57	6	35	17,14
	Γυναίκες	7	55	12,72	14	55	25,45
	Άλλο	0	0	0,00	0	0	0,00
	Δε γνωστοποιείται	0	0	0,00	0	0	0,00
Σύνολο		10	90	11,11	20	90	22,22

2022		ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΩΝ (%)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΣΛΗΨΕΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΡΟΣΛΗΨΕΩΝ (%)
Ηλικιακή Ομάδα	<30	0	3	0	1	3	33,3
	30-50	5	51	9,8	13	51	25,5
	50>	2	27	7,4	2	27	7,4
Φύλο	Άνδρες	3	33	9,1	6	33	18,2
	Γυναίκες	4	48	8,3	10	48	20,8
	Άλλο	0	0	0	0	0	0
	Δε γνωστοποιείται	0	0	0	0	0	0
Σύνολο		7	81	8,6	16	81	19,8

2021		ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΩΝ (%)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΣΛΗΨΕΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΡΟΣΛΗΨΕΩΝ (%)
Ηλικιακή Ομάδα	<30	0	3	0,00	4	3	133,33
	30-50	2	46	4,34	11	46	23,91
	50>	1	22	4,55	3	22	13,63
Φύλο	Άνδρες	1	29	3,45	9	29	31,03
	Γυναίκες	2	42	4,76	9	41	21,95
	Άλλο	0	0	0,00	0	0	0,00
	Δε γνωστοποιείται	0	0	0,00	0	0	0,00
Σύνολο		3	71	4,23	18	71	25,35

**Σημειώση:**

Το ποσοστό προσλήψεων για το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού το 2021 είχε αποτυπωθεί εκ παραδρομής ως 4,2% αντί 25,35%.

## GRI 401-3

Έτος	2021					2022					2023				
	Γυναίκες	Άνδρες	Άλλο	Δεν γνωστοποιείται	Σύνολο	Γυναίκες	Άνδρες	Άλλο	Δεν γνωστοποιείται	Σύνολο	Γυναίκες	Άνδρες	Άλλο	Δεν γνωστοποιείται	Σύνολο
Εργαζόμενοι που δικαιούνται γονική άδεια (#)	2	1	0	0	3	1	2	0	0	3	2	0	0	0	2
Εργαζόμενοι που έλαβαν γονική άδεια (#)	2	1	0	0	3	1	2	0	0	3	2	0	0	0	2
Εργαζόμενοι που επέστρεψαν στην εργασία μετά τη λήξη της γονικής άδειας (#)	1	1	0	0	2	1	2	0	0	3	2	0	0	0	2
Εργαζόμενοι που αναμένεται να επιστρέψουν στην εργασία μετά τη λήψη γονικής άδειας (#)	2	1	0	0	3	1	2	0	0	3	2	0	0	0	2
Εργαζόμενοι που επέστρεψαν στην εργασία μετά τη λήξη της γονικής άδειας και εξακολουθούσαν να απασχολούνται 12 μήνες μετά την επιστροφή τους (#)	2	1	0	0	3	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1
Ποσοστό εργαζομένων που επέστρεψαν στην εργασία	50,00%	100,00%	0%	0%	66,67%	100,00%	100,00%	0%	0%	100,00%	100,00%	0%	0%	0%	100,00%
Ποσοστό διατήρησης εργαζομένων	Μη διαθέσιμη πληροφορία					0%	100,00%	0%	0%	50,00%	100,00%	0%	0%	0%	33,33%

**Σημείωση:** Το ΤΑΙΠΕΔ προέβη σε επαναυπολογισμό στοιχείων αναφορικά με τα έτη 2021 και 2022.

## ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΩΡΩΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ

### GRI 2-4, GRI 404-1

Έτος	Μονάδα μέτρησης	2021		2022		2023	
		Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες
Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά έτος ανά εργαζόμενο	#	19,69	15,14	16,25	23,48	25,80	41,49
Ανά βαθμίδα ιεραρχίας							
Διοίκηση	#	12,00	22,93	32,93	25,88	70,20	39,53
Εργαζόμενοι	#	21,79	10,39	13,40	22,12	21,36	42,80
Ανά λειτουργία							
Ομάδες Έργου	#	5,84	8,66	19,17	22,28	32,09	47,58
Λειτουργίες και Υποστήριξη	#	40,06	29,56	11,39	26,25	11,74	29,83

**Σημείωση:** Το ΤΑΙΠΕΔ προέβη σε επαναυπολογισμό στοιχείων αναφορικά με τα έτη 2021 και 2022.

ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΠΟΥ ΛΑΜΒΑΝΟΥΝ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΣΤΑΔΙΟΔΡΟΜΙΑΣ

GRI 404-3

Έτος	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΠΟΥ ΛΑΜΒΑΝΟΥΝ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΣΤΑΔΙΟΔΡΟΜΙΑΣ					
	Άνδρες	Γυναίκες	ΑΝΑ ΒΑΘΜΙΔΑ ΙΕΡΑΡΧΙΑΣ		ΑΝΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ	
			Διοίκηση	Προσωπικό	Ομάδες Έργου	Λειτουργίες και Υποστήριξη
2023	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
2022	90,91%	100,00%	20,99%	75,31%	65,43%	34,57%
2021	93,10%	100,00%	25,35%	71,83%	63,38%	36,62%

## ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΑ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

ΑΜΕΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΑ ΠΟΥ ΠΑΡΑΓΕΤΑΙ ΚΑΙ ΔΙΑΝΕΜΕΤΑΙ ΑΠΟ ΤΟ ΤΑΙΠΕΔ (ΣΕ €)

GRI 201-2 (a)

	2021	2022	2023
<b>Άμεση οικονομική αξία που παράχθηκε</b>			
Έσοδα	29.460.922	17.552.933	24.995.500
<b>Συνολικά έσοδα (Μερίσματα, χρηματοοικονομικά και άλλα έσοδα)</b>	<b>29.460.922</b>	<b>17.552.933</b>	<b>24.995.500</b>
<b>Κατανεμημένη οικονομική αξία</b>			
Λειτουργικό κόστος	2.299.130	2.924.291	3.314.952
Μισθοί και παροχές εργαζομένων	4.122.048	4.918.649	5.982.372
Πληρωμές σε παρόχους κεφαλαίου	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>6.421.178</b>	<b>7.842.940</b>	<b>9.297.324</b>
<b>Άμεση οικονομική αξία που διακρατήθηκε</b>			
Άμεση οικονομική αξία που παράχθηκε	29.460.922	17.552.933	24.995.500
Κατανεμημένη οικονομική αξία	6.421.178	7.842.940	9.297.324
<b>Άμεση οικονομική αξία που διακρατήθηκε</b>	<b>23.039.744</b>	<b>9.709.993</b>	<b>1.698.176</b>

Σημείωση: Τα αποτελέσματα προκύπτουν από τις Οικονομικές Καταστάσεις του 2023.

# ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ

## ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΗΘΙΚΗ

### ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗΣ ΤΗΣ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΣΤΑ ΜΕΛΗ ΤΟΥ Δ.Σ.

GRI 2-4, GRI 205-2 (a,b,d,e)

	2021	2022	2023
<b>Συνολικός αριθμός μελών του Δ.Σ.</b>	7	7	7
Συνολικός αριθμός μελών του Δ.Σ. στα οποία έχουν κοινοποιηθεί οι πολιτικές και οι διαδικασίες του ΤΑΙΠΕΔ για την καταπολέμηση της διαφθοράς	7	7	7
Ποσοστό μελών του Δ.Σ. στα οποία έχουν κοινοποιηθεί οι πολιτικές και οι διαδικασίες του ΤΑΙΠΕΔ για την καταπολέμηση της διαφθοράς	100,00%	100,00%	100,00%
Συνολικός αριθμός μελών του Δ.Σ. που έχουν εκπαιδευτεί σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς	0	7	7
Ποσοστό των μελών του Δ.Σ. που έχουν εκπαιδευτεί σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς	0%	100,00%	100,00%

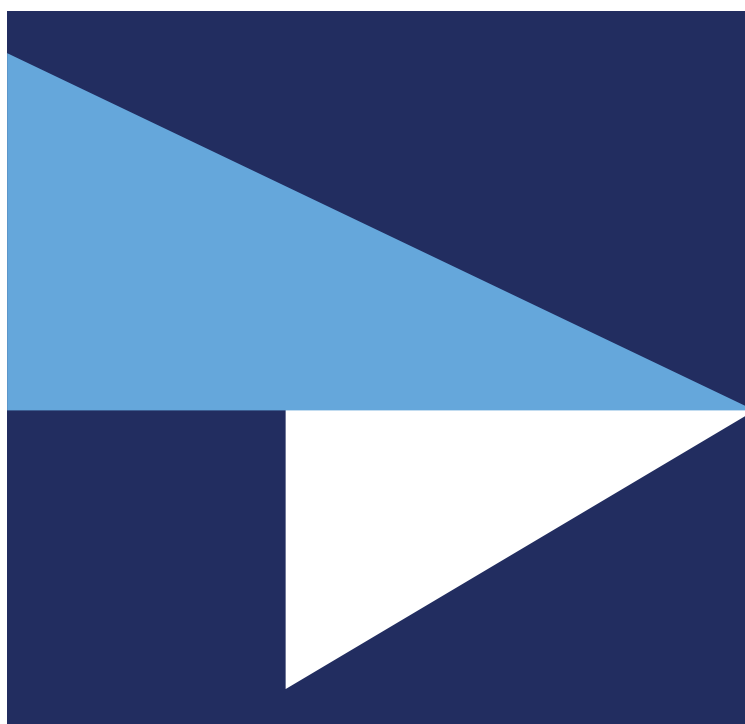
### ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗΣ ΤΗΣ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΣΤΟΥΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ ΑΝΑ ΒΑΘΜΙΔΑ ΙΕΡΑΡΧΙΑΣ.

	2021	2022	2023
<b>Κοινοποίηση των πολιτικών καταπολέμησης της διαφθοράς στους εργαζομένους</b>			
<b>Ανώτατη Διοίκηση</b>			
Συνολικός αριθμός εργαζομένων στους οποίους έχουν κοινοποιηθεί οι πολιτικές και οι διαδικασίες καταπολέμησης της διαφθοράς του ΤΑΙΠΕΔ	4	4	7
Συνολικός αριθμός εργαζομένων	4	4	7
Ποσοστό εργαζομένων στους οποίους έχουν κοινοποιηθεί οι πολιτικές και οι διαδικασίες καταπολέμησης της διαφθοράς του ΤΑΙΠΕΔ	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Μεσαία Στελέχη</b>			
Συνολικός αριθμός εργαζομένων στους οποίους έχουν κοινοποιηθεί οι πολιτικές και οι διαδικασίες καταπολέμησης της διαφθοράς του ΤΑΙΠΕΔ	50	59	57
Συνολικός αριθμός εργαζομένων	50	59	57
Ποσοστό εργαζομένων στους οποίους έχουν κοινοποιηθεί οι πολιτικές και οι διαδικασίες καταπολέμησης της διαφθοράς του ΤΑΙΠΕΔ	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Εργαζόμενοι</b>			
Συνολικός αριθμός εργαζομένων στους οποίους έχουν κοινοποιηθεί οι πολιτικές και οι διαδικασίες καταπολέμησης της διαφθοράς του ΤΑΙΠΕΔ	17	18	26
Συνολικός αριθμός εργαζομένων	17	18	26
Ποσοστό εργαζομένων στους οποίους έχουν κοινοποιηθεί οι πολιτικές και οι διαδικασίες καταπολέμησης της διαφθοράς του ΤΑΙΠΕΔ	100,00%	100,00%	100,00%

	2021	2022	2023
<b>Εκπαίδευση των πολιτικών καταπολέμησης της διαφθοράς στους εργαζομένους</b>			
<b>Ανώτατη Διοίκηση</b>			
Συνολικός αριθμός εργαζομένων που έχουν εκπαιδευτεί σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς	4	4	0
Ποσοστό εργαζομένων που έχουν λάβει κατάρτιση για την καταπολέμηση της διαφθοράς	100,00%	100,00%	0,00
<b>Μεσαία Στελέχη</b>			
Συνολικός αριθμός εργαζομένων που έχουν εκπαιδευτεί σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς	Μη διαθέσιμη πληροφορία	59	57
Ποσοστό εργαζομένων που έχουν λάβει κατάρτιση για την καταπολέμηση της διαφθοράς	Μη διαθέσιμη πληροφορία	100,00%	100,00%
<b>Εργαζόμενοι</b>			
Συνολικός αριθμός εργαζομένων που έχουν εκπαιδευτεί σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς	Μη διαθέσιμη πληροφορία	18	26

**Σημειώσεις:**

- Με απόφαση του Μετόχου από το 2023, η ενημέρωση όλων των μελών του Δ.Σ. για τις πολιτικές και διαδικασίες καταπολέμησης της διαφθοράς, έχει υποχρεωτικό χαρακτήρα.
- Στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022, τα Μεσαία Στελέχη είχαν αποτυπωθεί 48 για το έτος 2021 και 59 το 2022, και οι εργαζόμενοι για το έτος 2022 αποτυπώθηκαν ως 17. Τα νούμερα αυτά επικαιροποιήθηκαν στην παρούσα Έκθεση.



# 7.5 HRADF ESG RATING TOOL - ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΤΑΙΠΕΔ

## HRADF ESG RATING TOOL

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΚΡΙΤΗΡΙΑ (E1 – E6)		
<b>E1 – Κλιματική Αλλαγή και Περιβαλλοντικοί κανονιστικοί κίνδυνοι</b>		
1	Συμμορφώνεστε επί του παρόντος με τους ισχύοντες εθνικούς και διεθνείς περιβαλλοντικούς κανονισμούς;	NAI
2	Έχουν επιβληθεί πρόστιμα ή κυρώσεις που σχετίζονται με περιβαλλοντικά θέματα τα τελευταία πέντε χρόνια;	OXI
3	Έχετε συγκεκριμένο προϋπολογισμό για μέτρα περιβαλλοντικής συμμόρφωσης και βελτίωσης της περιβαλλοντικής απόδοσης;	NAI
4	Έχετε αξιολογήσει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που θα έχει η κλιματική αλλαγή στην επιχείρησή ή στα περιουσιακά σας στοιχεία και στα στρατηγικά σας σχέδια;	OXI
5	Τί είδους πληροφορίες δημοσιοποιείτε σχετικά με τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής που σχετίζονται με την επιχείρησή ή τα περιουσιακά σας στοιχεία;	Πρωτόκολλο Αερίων του Θερμοκηπίου (GHG Protocol)
	Καθόλου πληροφορίες	
	Εκτίμηση Κλιματικού Κινδύνου	
	Πρωτόκολλο GHG	
	Πρόγραμμα Δημοσιοποίησης Εκπομπών Άνθρακα (CDP)	
	Συστάσεις της ειδικής ομάδας του Συμβουλίου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας για τη δημοσιοποίηση χρηματοοικονομικών πληροφοριών σχετικών με το κλίμα (TCFD)	
6	Έχετε σε εφαρμογή πρόγραμμα απανθρακοποίησης;	NAI
<b>E2 – Διαχείριση υδάτων και λυμάτων</b>		
7	Μετράτε τη συνολική κατανάλωση νερού;	NAI
	Εάν ναι, δώστε την πιο πρόσφατη συνολική ετήσια κατανάλωση νερού του οργανισμού σας (σε κυβικά μέτρα - m <sup>3</sup> )	745,89
8	Χρησιμοποιείτε μονάδα επεξεργασίας λυμάτων για να αποτρέψετε περιβαλλοντικά ζητήματα;	NAI
9	Εφαρμόζετε μέτρα για την ανακύκλωση/επαναχρησιμοποίηση του νερού;	OXI
10	Ενισχύετε την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σχετικά με την εξοικονόμηση νερού μέσω εκπαιδευτικών προγραμμάτων;	OXI
11	Είναι η επιχειρηματική σας δραστηριότητα υπεύθυνη για αλλαγές στο υδατικό ισοζύγιο της περιοχής όπου δραστηριοποιείστε;	OXI
<b>E3 – Ενέργεια, Εκπομπές &amp; Ενεργειακά Αποδοτικά Κτίρια</b>		
12	Μετράτε τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου και θέτετε στόχους μείωσής τους;	NAI
	Πεδίο Εφαρμογής 1 – Άμεσες εκπομπές σε CO <sub>2</sub> e	NAI
	Συνολική ποσότητα άμεσων εκπομπών (σε τόνους)	64,52
	Πεδίο Εφαρμογής 2 – Έμμεσες εκπομπές σε CO <sub>2</sub> e	NAI
	Συνολική ποσότητα έμμεσων εκπομπών (σε τόνους)	128,76
	Πεδίο Εφαρμογής 3 – Άλλες Έμμεσες Εκπομπές σε CO <sub>2</sub> e	NAI
	Συνολική ποσότητα έμμεσων εκπομπών (σε τόνους - άλλες)	1.368.534,28
13	Καταγράφετε δεδομένα για ενέργεια (κατανάλωση, εξοικονόμηση, στόχοι) και για εκπομπές (αύξηση/μείωση, στόχοι);	NAI
14	Αντισταθμίζετε τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (CO <sub>2</sub> e);	NAI
15	Σε μία κλίμακα από το 0 έως το 10, σε ποιο βαθμό διερευνάτε ευκαιρίες καινοτομίας και τεχνολογίας για την ελαχιστοποίηση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου;	7
16	Εφαρμόζετε μέτρα για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας;	NAI
17	Σε μία κλίμακα από το 0 έως το 10, πώς θα βαθμολογούσατε τις πρωτοβουλίες σας και τη μακροπρόθεσμη στρατηγική ανακαίνισης των κτιρίων της εταιρείας/οργανισμού για τη βελτίωση της ενεργειακής τους απόδοσης;	8
18	Συμμορφώνεστε με την Οδηγία για την Ενεργειακή Απόδοση των Κτιρίων (EPBD); (Δείτε τις Συχνές Ερωτήσεις για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με το EPBD)	NAI
19	Τι ποσοστό της συνολικής κατανάλωσης ενέργειας έχει λάβει ενεργειακές πιστοποιήσεις; (π.χ. ISO 50001)	
	0%	
	<25%	
	25%<kWh<50%	
	50%<kWh<75%	
	>75%	
	100%	100,00%



20	Ενισχύετε την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σχετικά με την υπεύθυνη κατανάλωση ενέργειας;	ΝΑΙ
	Ποιο είναι το ποσοστό καταναλισκόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας;	87,60%
21	Ποιές είναι οι ποσότητες καταναλισκόμενης ενέργειας από (σε τόνους και kWh) από:	
	Προϊόντα Πετρελαίου; (σε τόνους)	0
	Φυσικό Αέριο (kWh ή m <sup>3</sup> )	0
	Υδροηλεκτρική Ενέργεια (σε τόνους)	0
	Ηλιακή Ενέργεια (σε kWh)	225.661,00
	Αιολική Ενέργεια (σε kWh)	0
	Γεωθερμική Ενέργεια (σε kWh)	0
<b>E4 – Βιοποικιλότητα</b>		
22	Διαθέτει η εταιρεία/ ο οργανισμός σας σχέδιο δράσης για τη βιοποικιλότητα σύμφωνα ή πέραν των κανονιστικών και νομοθετικών απαιτήσεων;	ΝΑΙ
23	Υπάρχουν καταγραφές για απειλούμενα είδη που εμπεριέχονται στην Κόκκινη Λίστα Απειλούμενων Ειδών της Διεθνούς Ένωσης Προστασίας της Φύσης (IUCN Red List of Threatened Species) που απαντώνται στις περιοχές που βρίσκονται τα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας/ οργανισμού ή στις γύρω περιοχές αυτών;	ΟΧΙ
24	Έχετε πραγματοποιήσει έρευνες οικολογικής παρακολούθησης για την αξιολόγηση των επιπτώσεων της δραστηριότητά σας (άμεσες ή έμμεσες) και την παρακολούθηση της ποικιλότητας των ειδών (οικολογικός έλεγχος για τον προσδιορισμό των σημείων αναφοράς και των επακόλουθων αλλαγών);	ΟΧΙ
25	Ποιος είναι ο κίνδυνος εισαγωγής χωροκατακτητικών ειδών (για παράδειγμα υδρόβια είδη από θαλάσσιες δραστηριότητες, μύδια) από τη δραστηριότητά σας;	0
26	Σχετίζεται η δραστηριότητά σας με την απώλεια οικοτόπων άγριας ζωής και αλιευτικών πόρων;	ΟΧΙ
27	Προστατεύετε ή αποκαθιστάτε οικοτόπους;	ΝΑΙ
<b>E5 – Διαχείριση Αποβλήτων, Υλικών και Επικίνδυνων Υλικών</b>		
28	Έχετε πραγματοποιήσει αξιολόγηση με στόχο τη μείωση των αποβλήτων, για να εντοπίσετε τις ευκαιρίες και τους κινδύνους για τη μείωση, την επανάχρηση, και την ανακύκλωση των αποβλήτων;	ΟΧΙ
29	Διαθέτετε πιστοποιημένες μεθόδους διάθεσης αποβλήτων ανά τύπο και όγκο;	ΟΧΙ
	Αν ναι, παρακαλώ παρέχεται τα απόβλητα της εταιρείας σας ανά τύπο και όγκο (τόνοι)	
30	Ποιο είναι το συνολικό ποσοστό των υλικών που ανακυκλώνονται;	100,00%
	Ποια είναι η συνολική ποσότητα ανακυκλωμένων υλικών (σε τόνους);	2,35 t
31	Απορρίπτετε επικίνδυνα απόβλητα (μολυσμένα υλικά ή χημικές ουσίες) μέσω πιστοποιημένων σημείων ανακύκλωσης/ διαχείρισης;	ΝΑΙ
	Έχετε ενσωματώσει μέτρα για την ελαχιστοποίηση και τον μετριασμό του κινδύνου μόλυνσης και την προστασία του τοπικού πληθυσμού;	Μη διαθέσιμη πληροφορία
32	Έχετε ετήσιους στόχους ελαχιστοποίησης των αποβλήτων;	ΟΧΙ
33	Χρησιμοποιείτε ουσίες που δεν υπάρχουν στο φυσικό περιβάλλον (σημειακές και μη σημειακές πηγές);	ΝΑΙ
34	Η στρατηγική και η επιχειρηματική ανάπτυξη του οργανισμού σας υποστηρίζει την κυκλική οικονομία;	ΝΑΙ
35	Αυξάνετε την ευαισθητοποίηση και την αποδοχή από τους κατοίκους των γύρω περιοχών για την υποστήριξη τοπικών πρωτοβουλιών κυκλικής οικονομίας;	ΟΧΙ

## HRADF ESG RATING TOOL

### ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ ΚΡΙΤΗΡΙΑ

Κ1 – Προσωπικό		
1	Κατά τη διαδικασία πρόσληψης, λαμβάνετε υπόψη υποψηφίους από την τοπική κοινότητα;	ΝΑΙ
	Ποιο είναι το ποσοστό των εργαζομένων από την τοπική κοινότητα;	100,00%
2	Απασχολείτε προσωπικό από ευπαθείς/ευάλωτες και/η ομάδες μειονότητας;	ΟΧΙ
	Ποσοστό εργαζομένων που προέρχονται από ευάλωτες ή/και ομάδες μειονότητας	0
3	Ποια είναι η αναλογία των γυναικών προς τους άνδρες (%);	61,11%
4	Παρέχετε ίσες ευκαιρίες κατά τη διαδικασία πρόσληψης και προαγωγής;	ΝΑΙ
	Ποσοστό εργαζομένων ανά κατηγορία/επίπεδο υπαλλήλου, ανά φύλο	Μάνατζερ: 33,33% (Γυναίκες), 66,67% (Άνδρες), Προσωπικό: 61% (Γυναίκες) 39% (Άνδρες)
	Συνολικός αριθμός και ποσοστό νέων προσλήψεων το προηγούμενο έτος ανά φύλο	90 εργαζόμενοι (2023) Νέες προσλήψεις: 14 Γυναίκες (15,56%) 6 Άνδρες (6,67%)
5	Ποιο είναι το ποσοστό των νέων (ηλικιακά) υπαλλήλων (<30 ετών)	5,55%
6	Παρέχετε υψηλότερο μισθό στους νέους προσληφθέντες από την Εθνική Γενική Συλλογική Σύμβαση Εργασίας	
	Απόκλιση του παρεχόμενου μισθού σε σχέση με την Εθνική Συμφωνία Εργαζομένων (%)	49%
7	Παρέχετε πρόσθετα οφέλη (χρηματικά και σε είδος) στο προσωπικό;	ΝΑΙ
8	Προσφέρετε ευκαιρίες κατάρτισης και εξέλιξης στο προσωπικό;	ΝΑΙ
	Ποιος είναι ο μέσος ετήσιος όρος εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο σε ώρες	31,90
9	Παρέχετε εκπαίδευση στο προσωπικό σας για τα ανθρώπινα δικαιώματα;	ΟΧΙ
10	Σχεδιάζετε κάποια μείωση προσωπικού εντός του επόμενου έτους;	ΟΧΙ
	Ποιο είναι το ποσοστό της προγραμματισμένης μείωσης προσωπικού;	0
11	Συμμορφώνεστε με την εθνική ή την κοινοτική νομοθεσία για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία;	ΝΑΙ
	Ποιο είναι το ποσοστό τραυματισμών;	0
	Ποιο είναι το ποσοστό των ασθενειών που έχουν προκληθεί από την άσκηση καθηκόντων (επαγγελματικές ασθένειες);	0
	Ποιο είναι το ποσοστό χαμένων ημερών;	0
12	Εφαρμόζετε πρόγραμμα ευημερίας για το προσωπικό;	ΝΑΙ
13	Εξαιρείτε την υποχρεωτική και την παιδική εργασία;	ΝΑΙ
	Ποιο είναι το ποσοστό των επιχειρησιακών λειτουργιών που έχουν υποβληθεί σε παιδική και υποχρεωτική εργασία;	0
Κ2 – Προμηθευτές		
14	Χρησιμοποιείτε προμηθευτές από την τοπική περιοχή;	ΝΑΙ
	Ποιο είναι το ποσοστό των προμηθειών που παρέχονται από τοπικούς προμηθευτές;	Μη διαθέσιμη πληροφορία
15	Συμπεριλαμβάνετε κοινωνικούς παράγοντες στην επιλογή προμηθευτή;	ΟΧΙ
	Ποιο είναι το ποσοστό των νέων προμηθευτών που εξετάστηκαν ως προς κοινωνικούς παράγοντες;	0
16	Εφαρμόζετε διαδικασίες προμηθειών για την υποστήριξη της κυκλικής οικονομίας (π.χ. πλαίσιο προμηθειών κυκλικής οικονομίας);	ΝΑΙ
Κ3 – Κοινότητα		
16	Η επιχειρηματική σας δραστηριότητα εγκυμονεί σημαντικούς κινδύνους ή σημαντικές επιπτώσεις στην υγεία, την ασφάλεια, την ευημερία των τοπικών κοινοτήτων;	ΟΧΙ
17	Υπάρχει αντίδραση από τις τοπικές κοινότητες στα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας/οργανισμού ή/και στις επιχειρηματικές της δραστηριότητες;	ΝΑΙ
	Ποιος είναι ο αριθμός των παραπόνων από τις τοπικές κοινότητες σχετικά με την εταιρεία/οργανισμό ή την επιχειρηματική του δραστηριότητα;	6
18	Διαθέτετε πρόγραμμα κοινωνικών επενδύσεων;	ΟΧΙ
	Ποια είναι η αξία του επενδυτικού προγράμματος (σε ΕΥΡΩ)	0
19	Η επιχειρηματική σας δραστηριότητα έχει αρνητικό αντίκτυπο/επίδραση στην πολιτιστική κληρονομιά μιας τοπικής κοινότητας;	ΟΧΙ
20	Ενεργοποιείτε την κοινότητα για τη διατήρηση της πολιτιστικής κληρονομιάς;	ΝΑΙ
21	Υπάρχει εθελοντική ή αναγκαστική απεγκατάσταση ανθρώπων;	ΟΧΙ
	Ποιος είναι ο αριθμός ανθρώπων που έπρεπε να απεγκατασταθούν;	0
22	Εφαρμόζετε σχέδιο εθελοντισμού;	ΟΧΙ
	Ποιο είναι το ποσοστό του προσωπικού που συμμετέχουν σε εθελοντικές δραστηριότητες;	0

### HRADF ESG RATING TOOL

#### ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Δ1 – Ανώτατο όργανο διακυβέρνησης και επιτροπές (ρόλος και αρμοδιότητες)		
1	Είναι εκτελεστικό στέλεχος στην εταιρεία/οργανισμό ο πρόεδρος του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης της εταιρείας/οργανισμού;	OXI
2	Υπάρχει επιτροπή για την ανάδειξη υποψηφίων μελών στο διοικητικό συμβούλιο και ανώτερων στελεχών;	NAI
3	Ποιο από τα ακόλουθα κριτήρια χρησιμοποιούνται για την ανάδειξη υποψηφιοτήτων και επιλογής μελών του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης της εταιρείας/οργανισμού;	
	Διαφορετικότητα	OXI
	Ανεξαρτησία	OXI
	Τεχνογνωσία και εμπειρία σε σχέση με περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα	OXI
4	Ποιο είναι το ποσοστό ανεξαρτησίας του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης της εταιρείας/οργανισμού;	71,42%
5	Υπάρχουν διαδικασίες για το ανώτατο όργανο διακυβέρνησης ώστε να διασφαλίζεται η αποφυγή και η διαχείριση των συγκρούσεων συμφερόντων;	NAI
6	Έχουν το ανώτατο όργανο διακυβέρνησης και τα ανώτερα στελέχη συγκεκριμένο ρόλο στην ανάπτυξη, έγκριση, και ενημέρωση του σκοπού της εταιρείας/οργανισμού, των αξιών ή της αποστολής, των στρατηγικών, των πολιτικών και των στόχων που σχετίζονται με περιβαλλοντικά, κοινωνικά και θέματα διακυβέρνησης;	NAI
7	Ποιο είναι το ποσοστό γυναικών στα όργανα διακυβέρνησης της εταιρείας/οργανισμού;	28,50%
8	Έχετε επιτροπές αρμόδιες για τη λήψη αποφάσεων σε θέματα ESG;	OXI
9	Έχετε θεσπίσει θέση ή θέσεις στελεχών με αρμοδιότητες σε θέματα ESG;	OXI
10	Έχετε προσωπικό ή στέλεχος για την καθημερινή διαχείριση θεμάτων ESG;	NAI
Δ2 – Αποδοχές		
11	Έχει η εταιρεία/οργανισμός επιτροπή για τις αποδοχές;	OXI
12	Περιλαμβάνει η πολιτική αποδοχών της εταιρείας/οργανισμού την απόδοση σε θέματα ESG;	OXI
13	Εφαρμόζετε πολιτική ίσων αμοιβών για ισάξια εργασία ανεξαρτήτως φύλου;	NAI
14	Δημοσιεύετε την πολιτική αποδοχών της εταιρείας/οργανισμού;	OXI
15	Δημοσιεύετε την έκθεση αποδοχών των μελών των ανώτατων οργάνων διακυβέρνησης της εταιρείας/οργανισμού;	NAI
Δ3 – Πολιτικές		
16	Έχει η εταιρεία/οργανισμός κώδικα για προμηθευτές που περιλαμβάνει κριτήρια ESG;	OXI
	Ποιο είναι το ποσοστό προμηθευτών που έχουν συμφωνήσει και υπογράψει τον κώδικα της εταιρείας/οργανισμού που περιλαμβάνει κριτήρια ESG;	0
17	Έχει η εταιρεία/οργανισμός πολιτική διαφορετικότητας και συμπεριληψής;	NAI
18	Έχει η εταιρεία/οργανισμός πολιτική κατά της διαφθοράς/ κατά της δωροδοκίας;	NAI
19	Ποιο είναι το ποσοστό των επιχειρησιακών λειτουργιών της εταιρείας/οργανισμού που αξιολογούνται για κινδύνους που σχετίζονται με τη διαφθορά και τη δωροδοκία;	90,00%
	Ποιος είναι ο συνολικός αριθμός των περιστατικών διαφθοράς και δωροδοκίας το τελευταίο έτος;	0
	Υποδείξτε την κατάσταση των περιστατικών και τις διορθωτικές ενέργειες που έλαβαν χώρα.	KANENA
20	Έχει η εταιρεία/οργανισμός κώδικες ή πολιτικές για την αντιμετώπιση της παρενόχλησης, των διακρίσεων, τον εκφοβισμό και τη βία στο χώρο εργασίας; (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	NAI
21	Έχει θεσπίσει η εταιρεία/οργανισμός μηχανισμούς (π.χ. παραπόνων) για την αναφορά και τη διερεύνηση περιστατικών εκφοβισμού, παρενόχλησης, διακρίσεων, και βίας στο χώρο εργασίας; (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	NAI
	Ποιος είναι ο συνολικός αριθμός περιστατικών εκφοβισμού, παρενόχλησης, διακρίσεων, και βίας στο χώρο εργασίας το τελευταίο έτος; (Πιθανές απαντήσεις: «Δεν γνωρίζω» ή αναφέρετε τον αριθμό)	3
	Σε σχέση με την προηγούμενη ερώτηση, υποδείξτε την κατάσταση των περιστατικών και τις διορθωτικές ενέργειες που έλαβαν χώρα (Πιθανές απαντήσεις: «Δεν γνωρίζω» ή αναφέρετε τα ανωτέρω)	Συνεδρίασε η Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών και έγινε σχετική διερεύνηση και διαχείριση των υποθέσεων οι οποίες διευθετήθηκαν και μπήκαν στο αρχείο
22	Έχει η εταιρεία/οργανισμός πολιτική ESG (ή αειφορίας); (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	NAI
23	Έχει η εταιρεία/οργανισμός στρατηγική ESG (ή αειφορίας) (συμπεριλαμβανομένων των πυλώνων, των στόχων, των δεσμεύσεων, των KPIs); (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	NAI
	Ποια είναι η συχνότητα αναθεώρησης της στρατηγικής ESG (ή αειφορίας);	ΕΤΗΣΙΑ

## HRADF ESG RATING TOOL

### ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Εξωτερική αναφορά και επικοινωνία		
24	Επικοινωνεί η εταιρεία/οργανισμός την πρόοδο προς τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs); (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΝΑΙ
	Πόσο συχνά επικοινωνείτε την πρόοδο της εταιρείας/οργανισμού προς τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης; (Αναφέρετε τη συχνότητα σε χρόνια)	ΕΤΗΣΙΩΣ
25	Αναθεωρεί το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας/οργανισμού σε τακτά χρονικά διαστήματα τα δεδομένα απόδοσης ESG; (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
26	Επικοινωνεί η εταιρεία/οργανισμός την πρόοδο σχετικά με θέματα ESG και ΚΠΙ; (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΝΑΙ
	Πόσο συχνά επικοινωνείτε την πρόοδο σε θέματα ESG και ΚΠΙ; (Αναφέρετε τη συχνότητα σε χρόνια)	ΕΤΗΣΙΩΣ
27	Δημοσιεύετε μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες μέσω επίσημης αναφοράς στις αρμόδιες αρχές; (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΝΑΙ
28	Η εταιρεία/οργανισμός (ή η μητρική εταιρεία/οργανισμός) υποστηρίζει και/ή εφαρμόζει κάποιες από τις ακόλουθες πρωτοβουλίες;	
	Καμία	
	Παγκόσμια Πρωτοβουλία Αναφοράς (Global Reporting Initiative-GRI)	ΝΑΙ
	Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (United Nations Global Compact – UNGC)	ΟΧΙ
	ISO 26000 του Διεθνούς Οργανισμού Τυποποίησης (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Διεθνές Ολοκληρωμένο Πλαίσιο Αναφοράς (International Integrated Reporting Framework)(Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Πρότυπα αναφοράς του Συμβουλίου Λογιστικών Προτύπων Αειφορίας (Sustainability Accounting Standards Board – SASB) (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Πρόγραμμα Δημοσιοποίησης Εκπομπών Άνθρακα (CDP (Carbon Disclosure Project) (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Συμβούλιο προτύπων για τη δημοσιοποίηση στοιχείων για το κλίμα (CDSB – Climate Disclosure Standards Board) (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Ειδική ομάδα για τη δημοσιοποίηση χρηματοοικονομικών πληροφοριών σχετικών με το κλίμα (TCFD – Task Force on Climate-related Financial Disclosures (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΝΑΙ
	Σχέδιο Οικολογικής Διαχείρισης και Ελέγχου και τα σχετικά τομεακά έγγραφα αναφοράς (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Οδηγοί Περιβαλλοντικού Αποτύπωμα Προϊόντος και Οργανισμού (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Ο Κώδικας Αειφορίας (DNK) (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Πρωτόκολλο Φυσικού Κεφαλαίου (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Περιβαλλοντικό Αποτύπωμα Οργανισμού (OEF – Organization Environmental Footprint) (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για Υπεύθυνες Επενδύσεις (UNPRI – United Nations Principles for Responsible Investment) (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Οδηγίες για Πολυεθνικές Επιχειρήσεις του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ) (OECD – Organization for EcoOXImic Co-operation and Development) (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	KPIs της Ευρωπαϊκής Ομοσπονδίας Εταιρειών Χρηματοοικονομικών Αναλυτών για το ESG, ένα οδηγός για την ενσωμάτωση του ESG στη χρηματοοικονομική ανάλυση και την εταιρική αποτίμηση (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Υπόδειγμα Καθοδήγησης για την αναφορά πληροφοριών ESG σε επενδυτές της Πρωτοβουλίας του ΟΗΕ για βιώσιμα χρηματιστήρια (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Πλαίσιο Αναφοράς Κατευθυντήριων Αρχών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Η τριμερής Διακήρυξη Αρχών σχετικά με τις πολυεθνικές επιχειρήσεις και την κοινωνική πολιτική του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας (ILO – International Labour Organization) (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Καθοδήγηση Δέουσας Επιμέλειας του ΟΟΣΑ για Υπεύθυνες Αλυσίδες Εφοδιασμού από περιοχές που πλήττονται από συγκρούσεις και περιοχές υψηλού κινδύνου, και τα συμπληρωματικά έγγραφα αυτής (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα που εφαρμόζουν το πλαίσιο «Προστασία, Σεβασμός, και Αποκατάσταση» (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Άλλο ή Συγκεκριμένο για τον επιχειρηματικό τομέα της εταιρείας/οργανισμού (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
29	Έχει η εταιρεία/οργανισμός επίσημο μηχανισμό παραπόνων για τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη; (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΝΑΙ
30	Έχει η εταιρεία/οργανισμός σχέδιο δέσμευσης και συμπερίληψης των ενδιαφερόμενων μερών των τοπικών αρχών; (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Ποια είναι η συχνότητα συνεργασίας με τις τοπικές αρχές (Πιθανές απαντήσεις: «Δεν γνωρίζω» ή αναφέρετε τη συχνότητα	Τα μέλη του ανώτατου διοικητικού σώματος (π.χ., Διευθύνων Σύμβουλος) συνεργάζονται με τις τοπικές αρχές σε ad-hoc βάση

31	Έχει η εταιρεία/οργανισμός σχέδιο δέσμευσης και συμπερίληψης των ενδιαφερόμενων μερών των τοπικών κοινοτήτων; (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΝΑΙ
	Ποια είναι η συχνότητα συνεργασίας με τις τοπικές κοινότητες; (Πιθανές απαντήσεις: «Δεν γνωρίζω» ή αναφέρετε τη συχνότητα)	Ad-hoc μέσω της δημόσιας διαβούλευσης της ΣΕΙΑ
32	Έχουν υπάρξει δημόσια παράπονα, αρνητική κάλυψη από τα μέσα ενημέρωσης ή εκστρατείες μη κυβερνητικών οργανώσεων σχετικά με θέματα ESG τα τελευταία 5 χρόνια; (Πιθανές απαντήσεις: ναι ή όχι)	ΟΧΙ
	Υποδείξτε την κατάσταση των ανωτέρω και τις διορθωτικές ενέργειες που έλαβαν χώρα (Πιθανές απαντήσεις: «Δεν γνωρίζω» ή αναφέρετε τα ανωτέρω)	0

## 7.6 ΣΥΣΤΑΣΕΙΣ TCFD

ΠΥΛΩΝΑΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΤΟΥ ΤΑΙΠΕΔ ΤΟ 2023
Διακυβέρνηση	Ανάθεση αρμοδιοτήτων στο Διοικητικό Συμβούλιο και τη διοικητική ομάδα αναφορικά με τους Κινδύνους που σχετίζονται με το Κλίμα.	<p><b>Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου</b>                      Τα θέματα και πρωτοβουλίες που σχετίζονται άμεσα ή έμμεσα με την κλιματική αλλαγή συζητούνται σε συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου σε συνεχή βάση, τόσο στο πλαίσιο ωρίμανσης των περιουσιακών του στοιχείων όσο και των Έργων Στρατηγικής Σημασίας που του έχουν ανατεθεί. Η συχνότητα συζήτησής τους συμβαδίζει με τα στάδια ωρίμανσης και ολοκλήρωσης των έργων. Επιπλέον, το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ εγκρίνει σε εξαμηνιαία βάση το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (ADP) του ΤΑΙΠΕΔ, το οποίο περιλαμβάνει ξεχωριστή ενότητα αναφορικά με την εξέλιξη των στόχων/έργων που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και την Κλιματική Αλλαγή.</p> <p>Στη συνέχεια, το Πρόγραμμα ADP εγκρίνεται από το Κυβερνητικό Συμβούλιο Οικονομικής Πολιτικής (ΚΥΣΟΙΠ) και δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσης. Σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, αρμόδιο στέλεχος για θέματα που σχετίζονται με το Κλίμα είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ταμείου.</p> <p>Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (ADP) είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα <a href="https://hradf.com/">https://hradf.com/</a>.</p> <p><b>Διαχείριση θεμάτων Κλιματικής Αλλαγής από το Δ.Σ.</b>                      Κατά το 2023, τα ζητήματα της Κλιματικής Αλλαγής που επισκοπήθηκαν από το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ αφορούσαν σε:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Έγκριση ετήσιου προϋπολογισμού για δράσεις που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και την Κλιματική Αλλαγή.</li> <li>• Συμμετοχή στην έρευνα Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας για την αξιολόγηση της ουσιαστικότητας των θετικών/αρνητικών και υφιστάμενων/πιθανών επιδράσεων του ΤΑΙΠΕΔ στο περιβάλλον, κοινωνία και την οικονομία.</li> <li>• Επικύρωση των Θεμάτων Διπλής Ουσιαστικότητας, που σχετίζονται με τις επιδράσεις του Ταμείου (14.12.2023).</li> <li>• Έγκριση του Προγράμματος ADP, το οποίο περιλάμβανε πληροφορίες αναφορικά με τη:                         <ul style="list-style-type: none"> <li>ο Διαμόρφωση της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG 2022–2026,</li> <li>ο Αξιολόγηση περιουσιακών στοιχείων του Ταμείου με κριτήρια ESG (ΦΕΚ Β' 2821/17.5.2024).</li> </ul> </li> <li>• Έγκριση ανάδειξης αναδόχων για την υλοποίηση Έργων Στρατηγικής Σημασίας που περιλαμβάνονται στο Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» και συνεισφέρουν στην αντιμετώπιση της Κλιματικής Αλλαγής, όπως ενδεικτικά:                         <ul style="list-style-type: none"> <li>ο Έργα δασοπροστασίας σε δασικά οικοσυστήματα σε όλη την Επικράτεια,</li> <li>ο Δημιουργία Νέων Βιομηχανικών Πάρκων και το έργο «ThessINTEC»,</li> </ul> </li> <li>• Έγκριση ανάδειξης αναδόχων για την εκπόνηση μελετών, όπως:                         <ul style="list-style-type: none"> <li>ο Έργα για την ανακαίνιση και λειτουργικής και ενεργειακής αναβάθμισης των υγειονομικών υποδομών της Ελλάδας,</li> <li>ο Κατάρτιση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου και εκπόνηση Μελέτης Βιωσιμότητας του Συγκροτήματος ΟΑΚΑ,</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Σύσταση Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής</b>                      Η απόφαση του Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ (συνεδρίαση 26ης Μαΐου 2023), οδήγησε στη σύσταση της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής. Η Διεύθυνση έχει ευθύνη για τον στρατηγικό σχεδιασμό και τη χάραξη προτεραιοτήτων και Πολιτικής με στόχο την ενίσχυση της συμβολής του στην επίτευξη των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs) αλλά και των στόχων της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας.</p> <p>Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής ενημερώνει τακτικά το Δ.Σ. σχετικά με την παρακολούθηση της επίδοσης των περιουσιακών στοιχείων του Ταμείου σε κριτήρια ESG, βάσει του ψηφιακού εργαλείου HRADF ESG Rating Tool που περιλαμβάνει δείκτες προσαρμογής και αντιμετώπισης της Κλιματικής Αλλαγής, αλλά και για την πρόοδο έναντι των περιβαλλοντικών και κλιματικών στόχων που έχουν τεθεί. Οι Στρατηγικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης – οι αποδόσεις στα κριτήρια ESG και της Κλιματικής Αλλαγής δημοσιοποιούνται στις οικονομικές εκθέσεις του Ταμείου και εγκρίνονται από το Δ.Σ.</p>

ΠΥΛΩΝΑΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΤΟΥ ΤΑΙΠΕΔ ΤΟ 2023
Διακυβέρνηση	<p>Ανάθεση αρμοδιοτήτων στο Διοικητικό Συμβούλιο και τη διοικητική ομάδα αναφορικά με τους Κινδύνους που σχετίζονται με το Κλίμα.</p>	<p><b>Διαχείριση Κινδύνων και Ευκαιριών συνδεδεμένων με την Κλιματική Αλλαγή</b>          Με σκοπό να προσδιορίσει τη μεθοδολογία εκτίμησης και αντιμετώπισης κινδύνων που συνδέονται με το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και την ευρύτερη λειτουργία του Ταμείου, το ΤΑΙΠΕΔ εφαρμόζει την Πολιτική Εκτίμησης και Αντιμετώπισης Κινδύνων:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Η Υπεύθυνη Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία υπάγεται στην Επιτροπή Ελέγχου, συνεργάζεται με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου για την κατάρτιση προγραμμάτων ελέγχου (Risk-based Audits) βάσει του τρέχοντος περιβάλλοντος κινδύνου (Risk Profile).</li> <li>• Πραγματοποιείται η αξιολόγηση κινδύνου (Risk Assessment) για την αναγνώριση του συνόλου των κινδύνων της Εταιρείας.</li> <li>• Εκπονήθηκε και έλαβε έγκριση του Δ.Σ. του Ταμείου, το Σχέδιο Δράσης Αντιμετώπισης Κινδύνων που περιλαμβάνει προβλέψεις για θέματα που σχετίζονται και με την κλιματική αλλαγή και τη βιώσιμη ανάπτυξη.</li> </ul>
Στρατηγική	<p>Πραγματικές και πιθανές επιπτώσεις των κινδύνων και των ευκαιριών που συνδέονται με το Κλίμα στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τη στρατηγική και τον οικονομικό σχεδιασμό του ΤΑΙΠΕΔ, για τις περιπτώσεις που οι πληροφορίες αυτές είναι ουσιαστικής σημασίας.</p>	<p><b>Διαχείριση κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με το Κλίμα</b>          Το ΤΑΙΠΕΔ αναγνωρίζει την κλιματική κρίση που βιώνουμε σήμερα ως μία από τις μεγαλύτερες παγκόσμιες προκλήσεις της εποχής. Η επιτάχυνση της κλιματικής αλλαγής, οδηγεί στη σταδιακή άνοδο της μέσης παγκόσμιας θερμοκρασίας και την εμφάνιση όλο και περισσότερων ακραίων καιρικών φαινομένων, διαμορφώνοντας μια σειρά φυσικών και μεταβατικών κινδύνων αλλά και ευκαιριών για τις επιχειρήσεις. Η εκτίμηση και κοστολόγηση των χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή αποτελεί για το ΤΑΙΠΕΔ μια ιδιαίτερως σημαντική διαδικασία, στο πλαίσιο λήψης των βραχυπρόθεσμων και μεσομακροπρόθεσμων επενδυτικών του αποφάσεων.</p> <p>Σε αυτό το πλαίσιο, το ΤΑΙΠΕΔ, μέσω του Στρατηγικού Σχεδίου Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022-2026, έχει δεσμευτεί σε μια σειρά δράσεων, πρωτοβουλιών και μέτρων που εστιάζουν στη Βιώσιμη Ανάπτυξη και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών και των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του, ενώ το 2023 ολοκληρώθηκε η νέα Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΤΑΙΠΕΔ και η αντίστοιχη Πολιτική, οι οποίες είναι πλήρως ευθυγραμμισμένες με το διευρυμένο πεδίο δραστηριοτήτων του (Μονάδα Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας, Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, Αρχή Σχεδιασμού Λιμένων) και επικυρώθηκαν από το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ στη συνεδρίαση της 20<sup>ης</sup> Ιουλίου 2023.</p> <p>Επιπλέον, η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής είναι υπεύθυνη για την υλοποίηση δράσεων και τη διαχείριση στρατηγικών συνεργασιών με τρίτους φορείς για την ενίσχυση των 4 Στρατηγικών Πυλώνων που έχει θέσει το Ταμείο (Πρόωθηση των Βιώσιμων Επενδύσεων, της Γαλάζιας Οικονομίας, της Πράσινης Καινοτομίας και Τεχνολογίας).</p> <p>Αναφορικά με τις διαδικασίες του ΤΑΙΠΕΔ για τον εντοπισμό, αξιολόγηση και ανταπόκριση σε κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με το Κλίμα, κατά την ωρίμανση των έργων και συγκεκριμένα στο στάδιο της εκπόνησης των Στρατηγικών Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, εξασφαλίζεται η συμβατότητα του σχεδιασμού των έργων με την:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Εθνική Στρατηγική για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή,</li> <li>• Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα,</li> <li>• Σχέδιο Διαχείρισης Κινδύνων Πλημμύρας της Οικείας Λεκάνης Απορροής.</li> </ul> <p>Επιπλέον, ορίζεται πρόγραμμα παρακολούθησης με συγκεκριμένους δείκτες αναφορικά με τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις των έργων, καθώς και μέτρα για την:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Εξασφάλιση της ενεργειακής εξοικονόμησης,</li> <li>• Αύξηση χρήσης ΑΠΕ,</li> <li>• Χρηστές διαχείρισης των πόρων,</li> <li>• Προστασία της βιοποικιλότητας.</li> </ul> <p><b>Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας</b>          Εντός του 2023, ολοκληρώθηκε η επικαιροποίηση των ουσιαστικών θεμάτων και η Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας (Double Materiality) η οποία αποσκοπεί στη συνολική αξιολόγηση των κινδύνων και ευκαιριών, που σχετίζονται με την Οικονομία, Περιβάλλον, Κοινωνία και Διακυβέρνηση και επηρεάζουν τόσο το ΤΑΙΠΕΔ όσο και τα ενδιαφερόμενα μέρη της. Μέσω της διαδικασίας αυτής, το Ταμείο εξασφάλισε την ευθυγράμμιση Στρατηγικών του Σχεδίων, με τα διεθνή πρότυπα και νομικές απαιτήσεις ως προς τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και την Κλιματική Αλλαγή.</p>

ΠΥΛΩΝΑΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΤΟΥ ΤΑΙΠΕΔ ΤΟ 2023
<p>Διαχείριση Κινδύνων</p>	<p>Τρόπος με τον οποίο το ΤΑΙΠΕΔ αναγνωρίζει, αξιολογεί και διαχειρίζεται τους κινδύνους που συνδέονται με το Κλίμα</p>	<p>Η εκτίμηση και κοστολόγηση των χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με την Κλιματική Αλλαγή αποτελεί για το ΤΑΙΠΕΔ μια ιδιαίτερως σημαντική διαδικασία, στο πλαίσιο λήψης των βραχυπρόθεσμων και μεσο-μακροπρόθεσμων επενδυτικών του αποφάσεων.</p> <p><b>Αναγνώριση των Κινδύνων και Ευκαιριών</b>                  Στο πλαίσιο αυτό μέσα στο 2023, το Ταμείο υλοποίησε την Αναγνώριση των Κινδύνων και Ευκαιριών μέσω Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας, προκειμένου να ενσωματώσει τους παράγοντες κινδύνου που σχετίζονται με το Κλίμα στις διαδικασίες του και εντός του αντικείμενου ελέγχου του Τμήματος Αξιολόγησης και Διαχείρισης Κινδύνων του Ταμείου. Ο Risk Officer του Ταμείου σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, συνεργάζονται άμεσα για την Αναγνώριση και Αξιολόγηση Κινδύνων και Ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα ESG.</p> <p>Οι γενικές αρχές για τον προσδιορισμό και τη διαχείριση των κινδύνων περιγράφονται στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2023. Η διαδικασία ανάλυσης και καταγραφής των κλιματικών κινδύνων πραγματοποιείται ετησίως και αξιολογούνται σε εταιρικό επίπεδο.</p> <p><b>Διαδικασία Διαχείρισης Κλιματικών Κινδύνων</b>                  Το Ταμείο προβαίνει στην Αναγνώριση και Αξιολόγηση των Κινδύνων που σχετίζονται με το Κλίμα και προτείνει μέτρα για τη διαχείρισή τους, βοηθώντας παράλληλα και την επενδυτική κοινότητα να λαμβάνει έγκυρη μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, με αποτέλεσμα τον περιορισμό του επενδυτικού τους ρίσκου και ενισχύοντας έτσι τις βιώσιμες επενδύσεις στη χώρα. Οι ενέργειες αυτές συνοψίζονται στα κάτωθι:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Μονάδα Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ADP): κατά την ωρίμανση των έργων εκπονείται η Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ), όπου πραγματοποιείται αναλυτική θεώρηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των έργων και αναλαμβάνονται τα περιβαλλοντικά μέτρα.</li> <li>• Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF): υλοποίηση έργων που πληρούν τα κριτήρια Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (Do No Significant Harm, DNSH) και συνεισφέρουν στην επίτευξη των εθνικών κλιματικών και περιβαλλοντικών στόχων, όπως το «Σχέδιο Προστασίας Δασών»</li> <li>• Καταγραφή ακινήτων, των λιμένων και των μαρίνων του χαρτοφυλακίου του ΤΑΙΠΕΔ, με τοποθεσία εντός Ζώνης Δυνητικά Υψηλού Κινδύνου Πλημμύρας (ΖΔΥΚΠ), με στόχο τη λήψη μέτρων προσαρμογής όπου απαιτείται.</li> <li>• Αξιολόγηση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου με χρήση του HRADF ESG Rating Tool, το οποίο περιλαμβάνει δείκτες επίδοσης που σχετίζονται με την Προσαρμογή και Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής.</li> <li>• Ετήσια καταγραφή των άμεσων (Scope 1) και έμμεσων (Scope 2) εκπομπών αέριων του θερμοκηπίου του ΤΑΙΠΕΔ, από το 2021.</li> <li>• Καταγραφή των έμμεσων εκπομπών (Scope 3) αναφορικά με το ανθρακικό αποτύπωμα των εταιριών που ανήκουν στο χαρτοφυλάκιο του Ταμείου, από το 2023.</li> </ul> <p>Η Διαδικασία Αξιολόγησης και Διαχείρισης Κινδύνων και Ευκαιριών και τα αντίστοιχα μέτρα προσαρμογής για τους τομείς δραστηριότητας του Ταμείου, περιγράφονται στην παρούσα Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΤΑΙΠΕΔ.</p>
<p>Δείκτες και Στόχοι</p>	<p>Δείκτες και Στόχοι που χρησιμοποιούνται για την Αξιολόγηση και τη Διαχείριση των Κινδύνων που συνδέονται με το Κλίμα, για τις περιπτώσεις για τις οποίες οι πληροφορίες αυτές είναι ουσιαστικής σημασίας.</p>	<p><b>ΣΜΠΕ</b>                  Κατά την ωρίμανση των έργων, εκπονούνται οι Στρατηγικές Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ), οι οποίες έρχονται σε εναρμόνιση με την Εθνική Στρατηγική για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (ΕΣΠΚΑ – ΥΠΕΝ, 2016), αλλά και με τα Περιφερειακά Σχέδια για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (ΠεΣΠΚΑ), όπου αυτά είναι διαθέσιμα, λαμβάνοντας υπόψη τις κλιματικές συνθήκες και την τρωτότητα της κάθε περιφέρειας όπου πρόκειται να πραγματοποιηθεί η εκάστοτε επένδυση.</p> <p><b>Αξιολόγηση κινδύνων (ΖΔΥΚΠ)</b>                  Σε αναγνώριση των κινδύνων στους οποίους είναι πιθανό να εκτεθούν τα περιουσιακά στοιχεία του χαρτοφυλακίου του Ταμείου, όπως ζημιές από τα φυσικά φαινόμενα της κλιματικής αλλαγής, διεξάγεται η καταγραφή και έλεγχος ακινήτων που βρίσκονται εντός Ζώνης Δυνητικά Υψηλού Κινδύνου Πλημμύρας (ΖΔΥΚΠ), με στόχο τη λήψη μέτρων προσαρμογής, μέσω της συμπερίληψης αυτών στους όρους υλοποίησης των συμβάσεων. Στόχος του ΤΑΙΠΕΔ είναι να επεκτείνει την καταγραφή σε όλο το χαρτοφυλάκιο του και να ενισχύσει τους δείκτες που παρακολουθεί και σχετίζονται με κλιματικούς κινδύνους.</p> <p><b>Καταγραφή ανθρακικού αποτυπώματος</b>                  Από το 2021 (έτος βάσης) καταγράφονται οι άμεσες Scope 1 και έμμεσες Scope 2 εκπομπές ΑτΘ, ενώ το 2023 ολοκληρώθηκε και ο υπολογισμός και των έμμεσων Scope 3 εκπομπών που προκύπτουν από την αλυσίδα αξίας του και ειδικότερα από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του. Για τα έτη 2021, 2022 και 2023 οι εκπομπές του ΤΑΙΠΕΔ έχουν υπολογιστεί ως εξής:</p> <p><b>Scope 1:</b>                  2021: 15,73 t CO<sub>2e</sub>                  2022: 22,35 t CO<sub>2e</sub>                  2023: 64,52 t CO<sub>2e</sub></p> <p><b>Scope 2 (location-based):</b>                  2021: 108,22 t CO<sub>2e</sub>                  2022: 140,41 t CO<sub>2e</sub>                  2023: 128,76 t CO<sub>2e</sub></p> <p><b>Scope 3:</b>                  2023: 1.367.641,09 t CO<sub>2e</sub></p> <p>Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις εκπομπές του ΤΑΙΠΕΔ, είναι διαθέσιμα στην ενότητα 3.1 «Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου (Scope 1, 2 και 3)» της παρούσας Έκθεσης.</p>

# 7.7 ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

ΠΥΛΩΝΑΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΑΝΑΦΟΡΑ (ΕΝΟΤΗΤΕΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ 2023)
Στρατηγική	Στρατηγική Ανάλυση και Δράση	1.1 Προφίλ 1.2 Αποστολή και Όραμα 2.1 Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022-2026
	Ουσιαστικότητα	2.6 Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας
	Στοχοθέτηση	1.4 Αλυσίδα Αξίας και Επιχειρηματικές Σχέσεις
	Διαχείριση Αλυσίδας Εφοδιασμού	1.4 Αλυσίδα Αξίας και Επιχειρηματικές Σχέσεις
Διαδικασία Διαχείρισης	Υπευθυνότητα	2. Προσέγγιση Βιώσιμης Ανάπτυξης
	Κανόνες και Διαδικασίες	5.1 Επιχειρηματική Ηθική
	Καταγραφή και παρακολούθηση	2. Προσέγγιση Βιώσιμης Ανάπτυξης
	Πολιτικές αμοιβών και κίνητρα για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη	5.1 Επιχειρηματική Ηθική
	Διάλογος με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη	2.5 Συμμετοχή Ενδιαφερομένων Μερών
	Προϊοντική υπευθυνότητα και καινοτομία	1.5 Επιχειρηματικό μοντέλο ΤΑΙΠΕΔ 1.6 Οργανωτικές Μονάδες και Δραστηριότητες 1.7 Συνεργασίες, Διακρίσεις και Πιστοποιήσεις
Περιβάλλον	Χρήση φυσικών πόρων	3.2 Προστασία Βιοποικιλότητας 3.3 Κυκλική Οικονομία και Διαχείριση Υδάτινων Πόρων
	Διαχείριση πόρων	3.2 Προστασία Βιοποικιλότητας 3.3 Κυκλική Οικονομία και Διαχείριση Υδάτινων Πόρων
	Εκπομπές αερίων και Κλιματική Αλλαγή	3.2 Προστασία Βιοποικιλότητας 3.3 Κυκλική Οικονομία και Διαχείριση Υδάτινων Πόρων
Κοινωνία	Εργασιακά Δικαιώματα	4.1 Συνθήκες εργασίας και ανάπτυξη εργαζομένων
	Ίσες Ευκαιρίες	4.1 Συνθήκες εργασίας και ανάπτυξη εργαζομένων
	Απασχόληση	4.1 Συνθήκες εργασίας και ανάπτυξη εργαζομένων
	Ανθρώπινα δικαιώματα στην Προμηθευτική Αλυσίδα	5.1 Επιχειρηματική Ηθική
	Ενίσχυση Τοπικών κοινωνιών	4.2 Βιώσιμες Επενδύσεις
	Συμμετοχή σε Πρωτοβουλίες και Πολιτική Επιρροή	1.7 Συνεργασίες, Διακρίσεις και Πιστοποιήσεις
	Πρόληψη και Καταπολέμηση της Διαφθοράς	5.1 Επιχειρηματική Ηθική



## 7.8 ΠΙΝΑΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ

### Πηγές εκπομπών που εξετάζονται σύμφωνα με τα Λειτουργικά Όρια Αναφοράς 2023

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΚΠΟΜΠΩΝ	ΠΗΓΗ ΕΚΠΟΜΠΩΝ	ΠΗΓΕΣ ΕΚΠΟΜΠΩΝ ΑτΘ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2023
Κατηγορία 1:	Άμεσες εκπομπές από κινητό εξοπλισμό	• Κατανάλωση καυσίμων σε οχήματα του ΤΑΙΠΕΔ.
Κατηγορία 2	Έμμεσες εκπομπές από εισαγόμενη ηλεκτρική ενέργεια	• Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργεια στο κτήριο γραφείων του ΤΑΙΠΕΔ
Κατηγορία 3	Έμμεσες εκπομπές ΑτΘ από μεταφορά	• Επαγγελματικά Ταξίδια των εργαζομένων • Μετακίνηση των εργαζομένων από και προς την εργασία
Κατηγορία 4	Έμμεσες εκπομπές ΑτΘ από προϊόντα που χρησιμοποιούνται από το ΤΑΙΠΕΔ	• Αγαθά και Υπηρεσίες • Διαχείριση αποβλήτων από Τρίτους Συνεργάτες • Καύσιμα και Ενέργεια
Κατηγορία 5	Έμμεσες εκπομπές από τη χρήση προϊόντων	• Δεν προκύπτουν οι σχετικές εκπομπές, εξαιτίας της φύσεως δραστηριοτήτων του ΤΑΙΠΕΔ.
Κατηγορία 6	Άλλες Έμμεσες Εκπομπές	• Εκπομπές από τις Επενδύσεις, που πραγματοποιεί το ΤΑΙΠΕΔ.

### Score 3: Κατανομή εκπομπών μεταξύ των εταιρειών χαρτοφυλακίου του ΤΑΙΠΕΔ

Ν.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ ΕΚΠΟΜΠΩΝ
1.	HELLENiQ ENERGY	96,23%
2.	ΕΥΔΑΠ	1,90%
3.	ΕΥΑΘ	0,77%
4.	Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών	0,61%
5.	Οργανισμός Λιμένα Πάτρας	0,06%
6.	Οργανισμός Λιμένα Πειραιά	0,06%
7.	Οργανισμός Λιμένα Ηρακλείου	0,06%
8.	Οργανισμός Λιμένα Βόλου	0,05%
9.	Οργανισμός Λιμένα Θεσσαλονίκης	0,05%
10.	ΔΕΠΑ	0,04%
11.	Οργανισμός Λιμένα Ηγουμενίτσας	0,04%
12.	Οργανισμός Λιμένα Κέρκυρας	0,03%
13.	Οργανισμός Λιμένα Λαυρίου	0,03%
14.	Οργανισμός Λιμένα Καβάλας	0,02%
15.	Οργανισμός Λιμένα Ελευσίνας	0,02%
16.	ΛΑΡΚΟ	0,01%
17.	Οργανισμός Λιμένα Αλεξανδρούπολης	0,01%
18.	Οργανισμός Λιμένα Ραφήνας	0,01%



# ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



ΤΑΜΕΙΟ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ  
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ

Ε Π Ε Ν Δ Υ Σ Η Σ Τ Η Ν Α Ν Α Π Τ Υ Ξ Η

ΜΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΟΥ GROWTHFUND



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ  
GROWTHFUND



ΚΑΡΑΓΙΩΡΓΗ ΣΕΡΒΙΑΣ 6, 10562 | ΑΘΗΝΑ

T +30 210 3274400 | info@hraf.gr

[www.hradf.com](http://www.hradf.com)

